

# 2025年12月期 決算説明資料

<証券コード:6440>

2026/2/12  
JUKI株式会社

*Building Sustainable JUKI*

1. 2025年度 通期実績	…P.2
2. 2026年度通期 業績予想	…P.11
3. 5か年中期経営計画 「Building Sustainable JUKI」 見直し	…P.15
4. 参考資料	…P.26

# 2025年度 通期実績

(単位:百万円)	2025年度				2025年度 年間	2024年度 年間	前年比 増減額
	1Q	2Q	3Q	4Q			
売上高	22,957	21,415	19,832	24,556	88,761	95,185	△6,424
売上総利益 [売上総利益率]	5,755 [25.1%]	6,408 [29.9%]	6,145 [31.0%]	7,995 [32.4%]	26,264 [29.6%]	25,723 [27.0%]	+541 [2.6%]
営業利益 [営業利益率]	△332 [-]	425 [2.0%]	582 [2.9%]	1,988 [8.1%]	2,662 [3.0%]	△962 [-]	+3,625 [-]
経常利益 [経常利益率]	△1,035 [-]	20 [0.1%]	243 [1.2%]	2,183 [8.9%]	1,412 [1.6%]	△3,327 [-]	+4,740 [-]
当期純利益 [当期純利益率]	49 [0.2%]	90 [0.4%]	△64 [-]	1,323 [5.4%]	1,399 [1.6%]	△3,235 [-]	+4,634 [-]
米ドル 期中平均レート	153円	144円	148円	156円	150円	151円	△1円
ユーロ 期中平均レート	161円	165円	172円	181円	169円	164円	+5円

\* 為替レートは営業利益に影響する期中平均レート

1

ハイエンド市場への重点シフトや、機種削減による生産能力適正化等の収益改善施策を展開した結果、売上高は減少したものの、利益は大幅に改善し、2025年度の営業利益は前年比37億円増加となり、27億円の黒字。

2

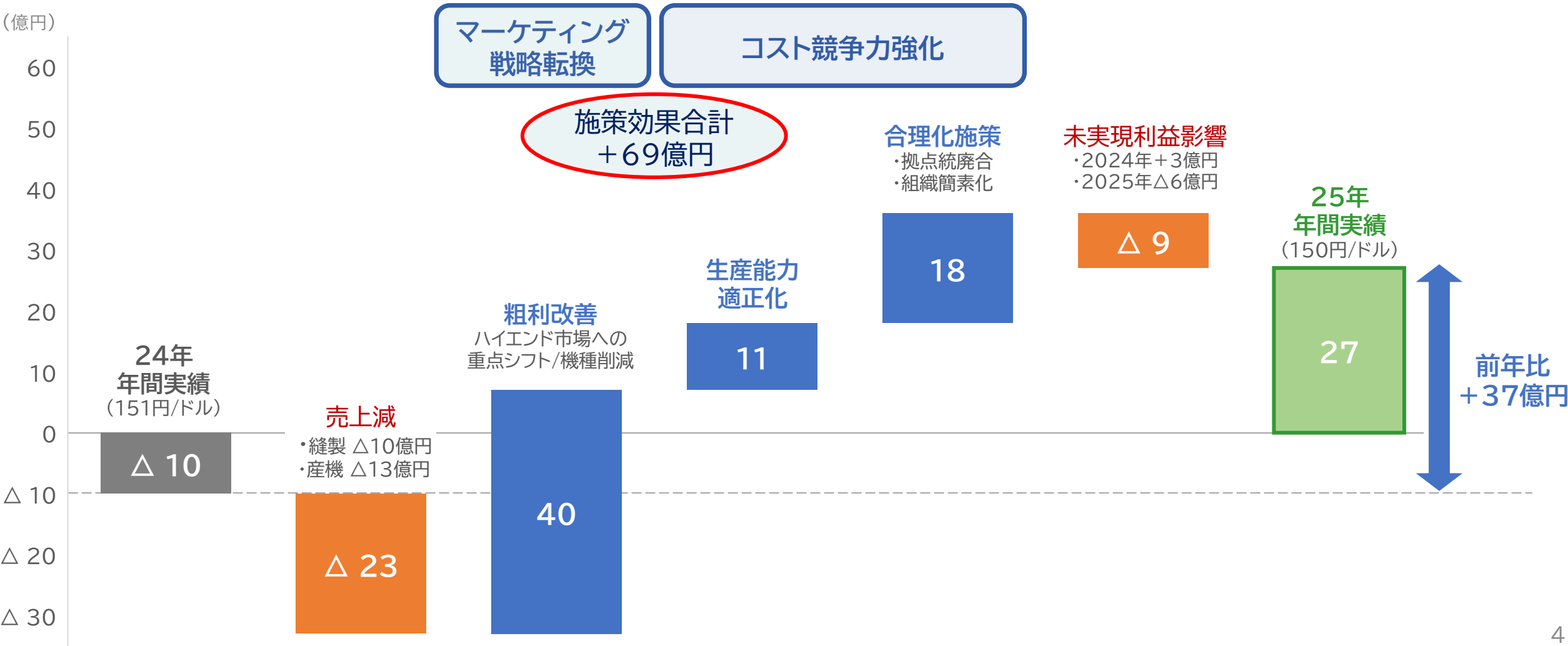
**縫製事業:**インド以西や中国代理店経由の需要は堅調で、一方、米国相互関税影響から投資に慎重な動きがみられたアジアは底打ち感が見られた。また、欧米の車載関連は第4四半期に急速に需要が回復。

3

**産機事業:**主要市場の中国は底打ち感がみられ、徐々に回復。一方で欧米は低調に推移し、全体では伸び悩み。ただし米州では、関税やコスト高による慎重さは残るものの、企業が環境変化に順応し始めており、回復の兆し。

# 2025年度 営業利益増減【前年比】

■ マーケティング戦略の転換(ハイエンド市場へのシフト)による粗利益改善や機種削減による生産能力適正化により前年比37億円の改善



# セグメント別 業績推移

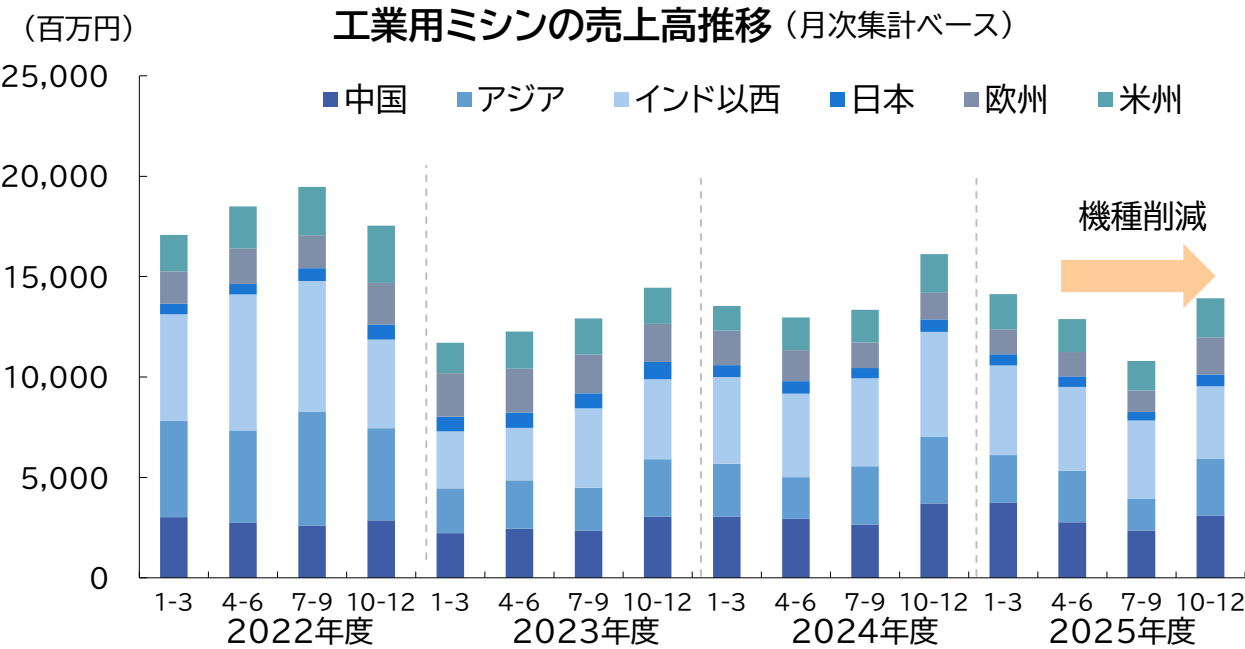
(単位:百万円)		2025年度				2025年度 年間	2024年度 年間	前年比 増減額
		1Q	2Q	3Q	4Q			
縫 製	売上高	17,370	16,521	14,410	18,314	66,616	69,855	△3,239
	営業利益 [営業利益率]	415 [2.4%]	1,323 [8.0%]	1,073 [7.4%]	2,198 [12.0%]	5,010 [7.5%]	1,095 [1.6%]	+3,915 [+5.9%]
産 機	売上高	5,494	4,828	5,355	6,168	21,847	25,025	△3,178
	営業利益 [営業利益率]	△457 [-]	△559 [-]	△185 [-]	100 [1.6%]	△1,101 [-]	△1,198 [-]	+96 [-]
産 装 ※1	売上高	3,358	2,783	3,102	3,850	13,092	15,665	△2,573
	営業利益 [営業利益率]	△378 [-]	△526 [-]	△259 [-]	25 [0.6%]	△1,137 [-]	△507 [-]	△630 [-]
受 託 ※1	売上高	2,137	2,046	2,253	2,319	8,755	9,361	△606
	営業利益 [営業利益率]	△79 [-]	△34 [-]	74 [3.3%]	76 [3.3%]	36 [0.4%]	△692 [-]	+728 [-]
その他・ 調整額	売上高	92	65	66	72	297	304	△7
	営業利益	△290	△339	△306	△311	△1,245	△859	△386
合 計	売上高	22,957	21,415	19,832	24,556	88,761	95,185	△6,424
	営業利益 [営業利益率]	△332 [△1.4%]	425 [2.0%]	582 [2.9%]	1,988 [8.1%]	2,662 [3.0%]	△962 [-]	+3,625 [-]

※1 産機事業の内訳情報の産装及び受託の売上高並びに営業利益は管理会計ベースの算出によるもの

# セグメント別概況 –縫製–

- インド以西、中国代理店経由の需要は堅調、アジアは底打感、欧米車載関連は第4四半期需要急回復
- ハイエンド市場への重点シフト・機種削減による生産能力適正化の効果で収益は大幅に改善

(単位:百万円)	2025年度				2025年度 年間	2024年度 年間	前年比 増減額
	1Q	2Q	3Q	4Q			
売上高	17,370	16,521	14,410	18,314	66,616	69,855	△3,239
営業利益 [営業利益率]	415 [2.4%]	1,323 [8.0%]	1,073 [7.4%]	2,198 [12.0%]	5,010 [7.5%]	1,095 [1.6%]	+3,915 [+5.9%]



工業用ミシンの地域別売上高推移 ※地域別売上高は  
管理会計ベースの算出によるもの

(単位:億円)	2025年度				累計
	1Q	2Q	3Q	4Q	
中国※1	38	28	24	31	121
アジア	23	26	16	28	93
インド以西※2	45	42	39	36	162
日本	5	5	4	6	20
欧州	13	12	11	18	54
米州	18	16	15	19	68
合計	141	129	108	139	517

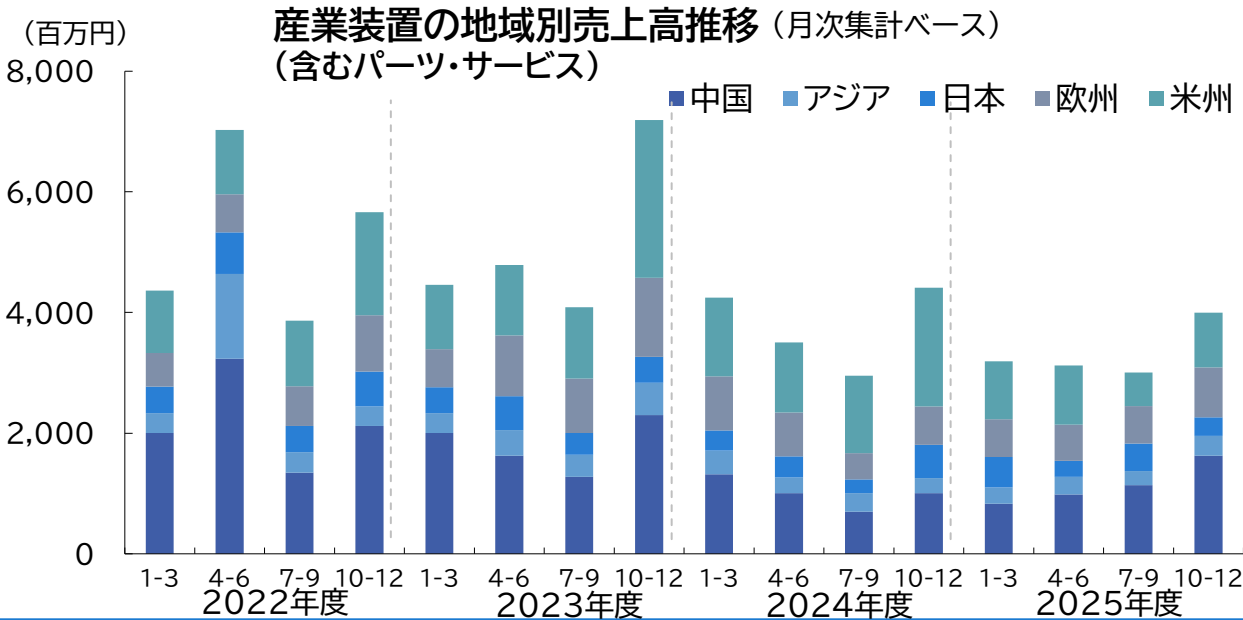
※1:中国代理店経由のアジアエンドユーザー向け売上を含む  
※2:インド、バングラデシュ、中近東アフリカ等の地域



# セグメント別概況 -産機<産業装置>-

- 主要市場中国は底打ち感、欧米は低調に推移、ただし米州は関税・コスト高による慎重さ残るが企業が環境順応し始め回復の兆し
- 年央以降、重点領域・地域を絞った「グローバルニッチ戦略」へ方針転換、及び組織再編・工場規模適正化等の構造改革はほぼ完了(収益改善)、2026年は「グローバルニッチ戦略」を加速し黒字定着化を進める

(単位:百万円)	2025年度				2025年度 年間	2024年度 通期	前年比 増減額
	1Q	2Q	3Q	4Q			
売上高	3,358	2,783	3,102	3,850	13,092	15,665	△2,573
営業利益 [営業利益率]	△378 [-]	△526 [-]	△259 [-]	25 [0.6%]	△1,137 [-]	△507 [-]	△630 [-]



産業装置の地域別売上高推移

※地域別売上高は  
管理会計ベースの算出によるもの

(単位:億円)	2025年				累計
	1Q	2Q	3Q	4Q	
中国	8	10	11	16	45
アジア	3	3	2	3	11
日本	5	3	5	3	15
欧州	6	6	6	8	26
米州	10	10	6	9	34
合計	32	31	30	40	131

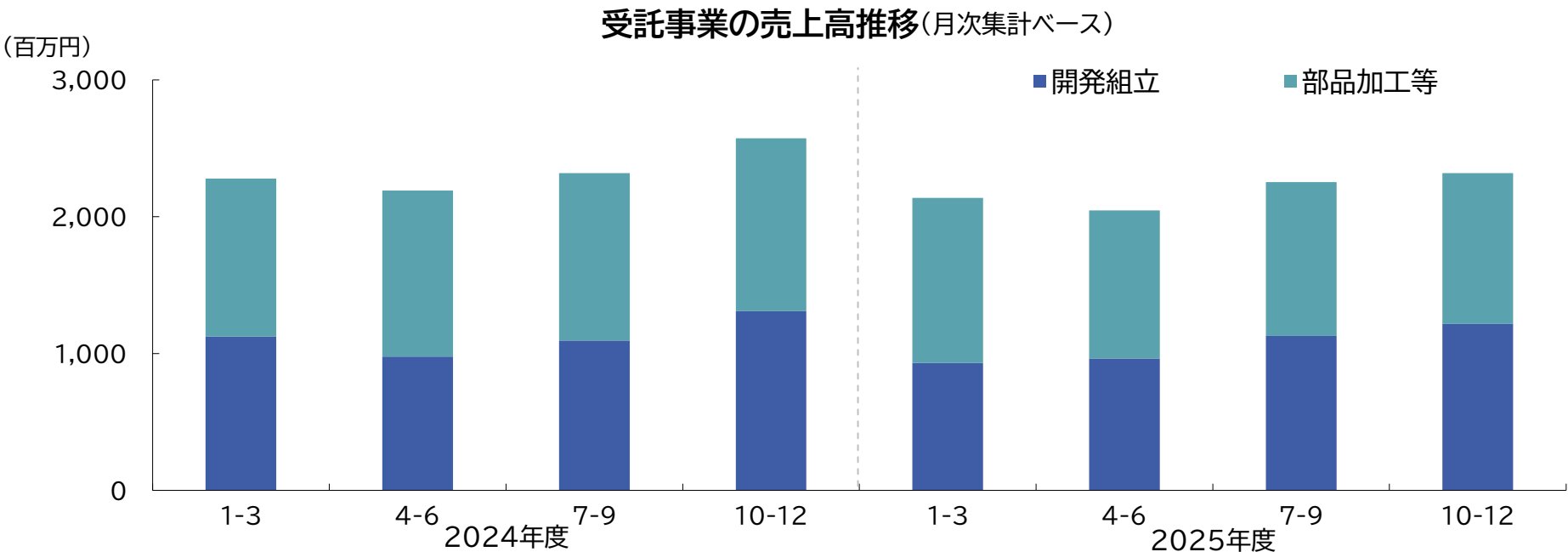


# セグメント別概況 -産機<受託>-

- 「売上偏重」から「利益重視」へビジネスモデル転換し、収益改善が進み2025年下期に営業黒字
- JUKIのコア技術を活かせる領域(宇宙・防衛・光学関連分野等)での新規ビジネス獲得

※ 受託事業の売上高、営業利益は管理会計ベースの算出によるもの

(単位:百万円)	2025年度				2025年度 年間	2024年度 通期	前年比 増減額
	1Q	2Q	3Q	4Q			
売上高	2,137	2,046	2,253	2,319	8,755	9,361	△606
営業利益 [営業利益率]	△79 [-]	△34 [-]	74 [3.3%]	76 [3.3%]	36 [0.4%]	△692 [-]	+728 [-]



# 主要財務項目

- 主要財務項目は大幅な改善を継続
- 前年末比 CCCは0.9か月改善、在庫は78億円削減、売上債権は77億円削減、有利子負債は148億円削減
- 運転資金圧縮により営業キャッシュフローは年間+117億円のプラス(上期+40億円、下期+77億円)
- ROEは4.4%の実績となり前年比+14.7%改善

(単位:百万円)	2024年 12月末	2025年 12月末	増減額
総資産	142,219	120,594	△21,625
純資産	32,234	32,687	+453
自己資本比率	21.9%	26.8%	+4.9%
ROE (自己資本利益率)	△10.3%	4.4%	+14.7%
売上債権 [回転期間]	31,562 [4.0か月]	23,887 [3.2か月]	△7,675 [△0.8か月]
在庫 [回転期間]	58,297 [7.3か月]	50,521 [6.8か月]	△7,775 [△0.5か月]
仕入債務 [回転期間]	12,172 [1.5か月]	8,180 [1.1か月]	△3,991 [△0.4か月]
有利子負債 (有利子負債現預金控除後)	82,728 (69,557)	67,932 (54,796)	△14,795 (△14,761)
米ドル 期末レート	158円	157円	△1円
ユーロ 期末レート	165円	184円	+19円

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)	2025年度	
	上期	下期
営業キャッシュ・フロー	3,956	7,756
投資キャッシュ・フロー	3,124	1,240
財務キャッシュ・フロー	△4,762	△11,383

利益剰余金並びに為替換算調整勘定の増加

CCC(キャッシュコンバージョンサイクル)は0.9か月改善  
売上債権△0.8か月 在庫△0.5か月 仕入債務△0.4か月

# 2025年度 営業利益推移(未実現利益影響のぞく)

(単位:億円)	2025年度				2025年度 年間
	1Q	2Q	3Q	4Q	
売上高	230	214	198	246	888
営業利益	△3	4	6	20	27
未実現利益影響	△8	0	0	+2	△6
(未実現利益控除後) 営業利益	5	4	6	18	33

未実現利益  
2026年1Q  
△3億円想定

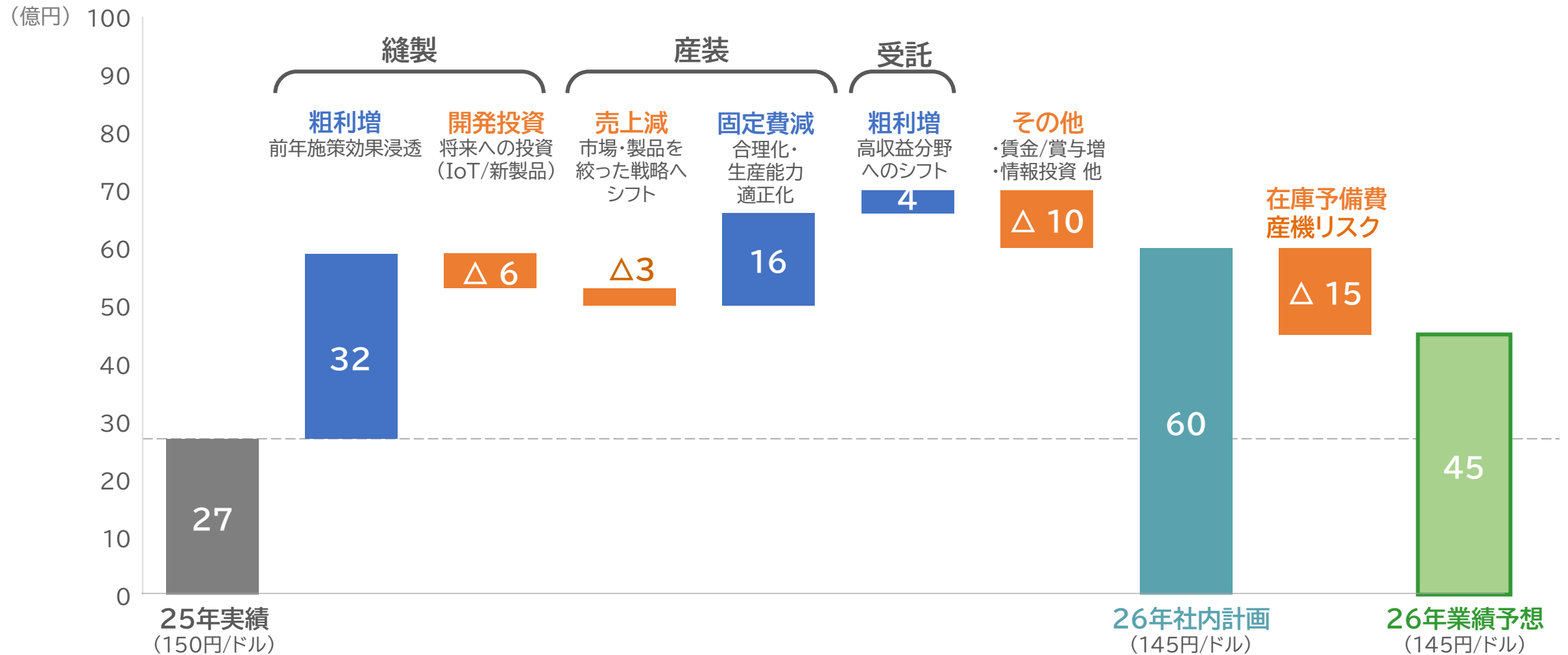
## 2. 2026年度通期 業績予想

# 2026年度通期 業績予想

(単位:億円)	2025年度 実績	2026年度 業績予想	前年比 増減額	前年比 増減率	(参考)中期計画値	
					2027年度	2029年度
売上高	888	900	+12	1%	1,000	1,250
営業利益	27	45	+18	69%	95	160
経常利益	14	20	+6	42%	80	150
当期純利益	14	15	+1	7%	55	100
配当	10円/株	15円/株	+5円/株	-	-	-
米ドル 期中平均レート	150円	145円	△5円	-	-	-

# 2026年度 営業利益増減要因(2025年比)

- 縫製の「前年施策効果の浸透」と、産装の「適正規模化」により、営業利益60億円を計画
- 在庫予備費等15億のコストを織り込み、45億円の営業利益の見通し



# 2026年度通期 業績予想概要

(単位:億円)	2025年度 実績			2026年度 通期(1-12月) 業績予想	前年比 増減額
	3Q累計	4Q	通期		
売上高	642	246	888	900	+12
売上総利益 [売上総利益率]	183 [28.5%]	80 [32.4%]	263 [29.6%]	285 [31.7%]	+22
営業利益 [営業利益率]	7 [2.0%]	20 [8.1%]	27 [3.0%]	45 [5.0%]	+18
経常利益 [経常利益率]	△8 [△0.1%]	22 [8.9%]	14 [1.6%]	20 [2.2%]	+6
当期純利益 [当期純利益率]	1 [0.4%]	13 [5.4%]	14 [1.6%]	15 [1.7%]	+1

- 売上総利益率 : 2026年:31.7% 2025年:29.6% (4Q:32.4%)
- 未実現利益 : 2026年業績予想に含まれる粗利率改善による未実現利益影響△3億円



### 3. 5か年中期経営計画 「Building Sustainable JUKI」見直し

# 業績回復の歩み

2024年(7月:新経営体制スタート)

2025年

## 売上平準化

⇒売上偏重の是正

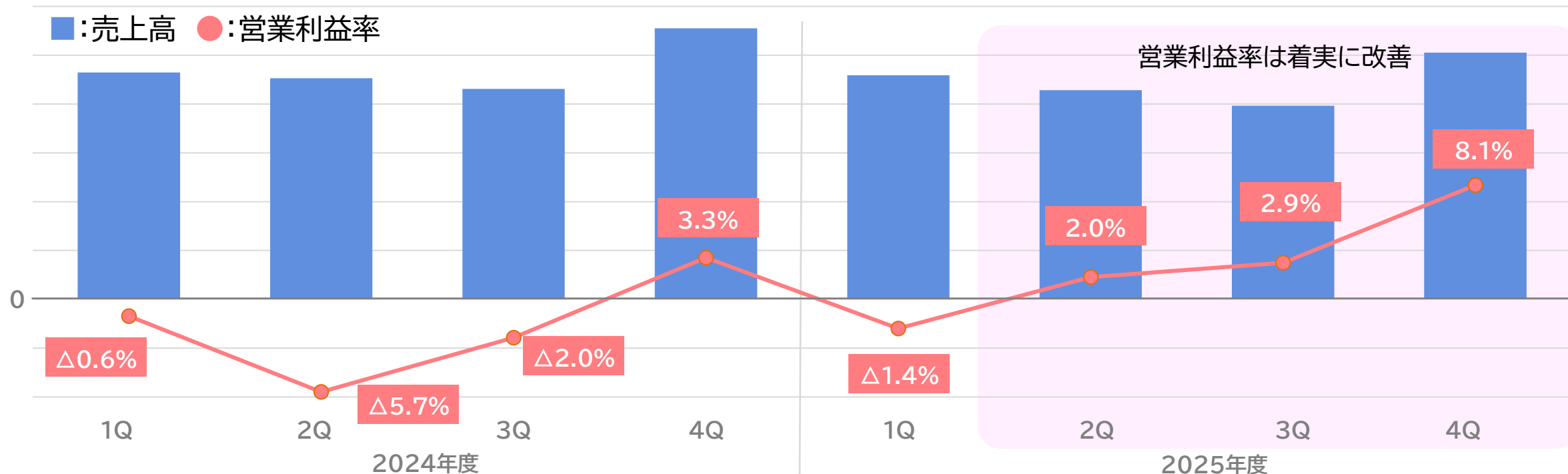
- ・生産・販売・在庫バランスを正常化
- ・生産効率の改善

## 利益重視へ戦略転換

⇒ハイエンド市場にフォーカス

## 生産能力適正化

⇒低採算機種を中心とした機種削減



# 取り組んできた施策(2024～25年)

## 生産能力適正化

- ・機種削減(全体の約3分の1)
- ・余剰生産能力の削減(縫製50%/産装60%/受託60%減)
- ・工場人員の削減(トータル700名、特別損失8億円)
- ・本社人員の削減(ネクストキャリアプログラム)
- ・工場・事業の譲渡(鈴民精密工業所、検査機事業など)

## 意志決定の迅速化

- ・縫製JTS、産機JASの合併解消・JUKIへの吸収合併
- ・本社組織簡素化(部課数を3分の1へ)
- ・アライアンス見直し(JINブランド解消)

## 資産効率改善

- ・政策保有株式の売却 総額68億円(特別利益32億円)
- ・本社リースバックによる資金調達
- ・資本提携⇒業務提携へ移行(ペガサス社、AIメカテック社)

## エンゲージメント向上

- ・女性管理職比率アップ 7.8%⇒10.2%
- ・年間所定労働時間 75時間削減
- ・在宅勤務奨励日設定(毎週金曜日)、有休推奨日設定(年間8日)
- ・有給休暇12日以上取得者比率 45%⇒51%
- ・ベア5%実施・賞与増額 平均年収540万円⇒558万円
- ・サクセッションプランの整備・拡充
- ・人事評価期間を半年から1年へ

# JUKI株価推移



## 基本方針「二大事業を軸とした成長戦略」に変更なし

### ～第1フェーズ 2027年～

当初

見直し

売上高 1,310億円 ▶ 1,000億円  
△310

営業利益 60億円 ▶ 95億円  
+35

経常利益 50億円 ▶ 80億円  
+30

### ～第2フェーズ 2029年～

当初

見直し

売上高 1,560億円 ▶ 1,250億円  
△290

営業利益 160億円 ▶ 160億円  
±0

経常利益 150億円 ▶ 150億円  
±0

## 二大事業を軸とした成長戦略

### 縫製

- ・IoTとの融合を加速
- ・グローバル100戦略の加速
- ・家庭用ミシン事業の再定義

### 産機

- ・産装はグローバルニッチ戦略への転換
- ・受託事業は「第3の柱」探索を本格化

## 重要顧客“グローバル100”との関係性強化および拡大

…JUKI顧客の中核として定める大手グローバル企業100社

### 高品質の製品・サービス

- ・ ソリューション提案(コト売り)
- ・ 評価の高いアフターサービス
- ・ 厳しい品質要求への対応
- ・ **縫製ユニット全員のSFC化**
- ・ **グローバル100攻略で得たノウハウの拡大展開**

### ボーダレス案件の獲得

- ・ グローバルな販売網を活かした柔軟な産地移転対応  
アパレル  
中国→アジア(ベトナム・カンボジア等)  
車載関連  
欧州→北アフリカ(モロッコ・チュニジア)
- ・ アジア・アフリカでの活動強化  
2025年171億円→2029年284億円  
※インド以西2023年は147億円  
(2023-2025比+16%)の拡大市場

### 自動車業界でのシェア拡大

- ・ トップシェアから更に拡大  
2023年:30%、2025年:35%  
➡2029年:50%
- ・ 高リピート案件の獲得  
(新規参入障壁が高い)



- ✓ 競争優位が最も発揮される“大型・特殊基板領域”に経営資源を集中
- ✓ 重点業種・地域を絞ったマーケティング戦略に転換

## 大型電子部品/大型基板

仕様対応の複雑さから大手競合が参入しづらい領域

### サーバー基板市場

最重点地域：アメリカ、台湾

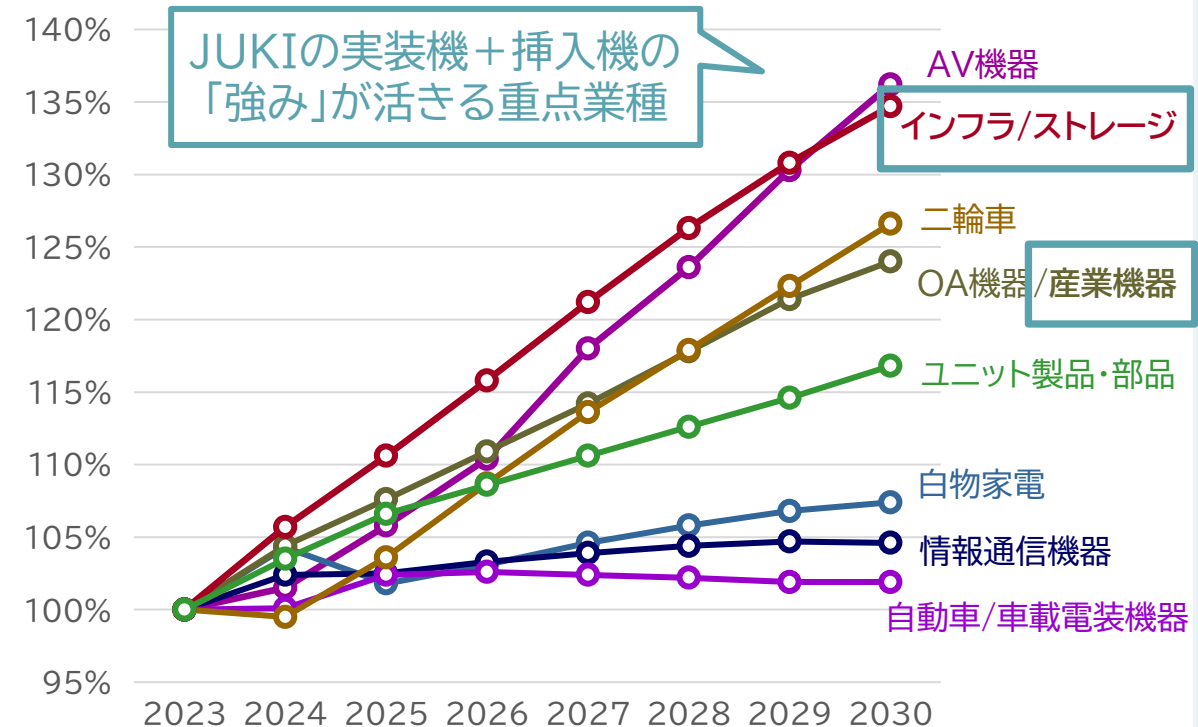
### 蓄電機器市場

最重点地域：中国、東南アジア、メキシコ

## JUKI挿入機(MI)の強み

- ・大型基板搬送・部品保持など高難度の工程への対応力
- ・「少量多品種領域」の運用効率の高さ
- ・挿入機＋周辺設備による高付加価値のソリューション

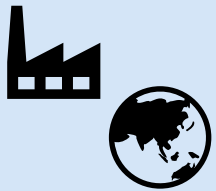
## 業種別成長予測(2023年基準)



## コスト競争力の強化

拠点統合はほぼ完了 ➡ 高効率な業務運営の定着化

### 調達・生産



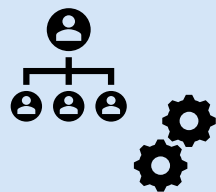
- ・ グローバル調達の最適化
- ・ サプライヤーと連携したVE (Value Engineering) 活動の推進
- ・ 生産工程における自動化/工程改善
- ・ 機種数/生産規模の適正化に向けた定常的な見直し

### 物流



- ・ スtockポイント削減と直送化 (工場から代理店・顧客へ)
- ・ 機種の収益性に基づく在庫戦略の再設計 (受注生産/在庫補充方式のハイブリット化)

### 組織



- ・ 組織シンプル化による効率化/意思決定の迅速化 (JAS・JTSの本社への統合、本社組織簡素化(部門数6割減))
- ・ システム統廃合とAI活用等による業務DX推進

## 財務基盤の強化

### キャッシュフローの改善

- ・ 在庫削減/売上債権の回収促進

### 有利子負債の削減

- ・ 運転資本の適正化および収益増強

### 保有資産の適正化

- ・ 株式/不動産/その他資産の売却

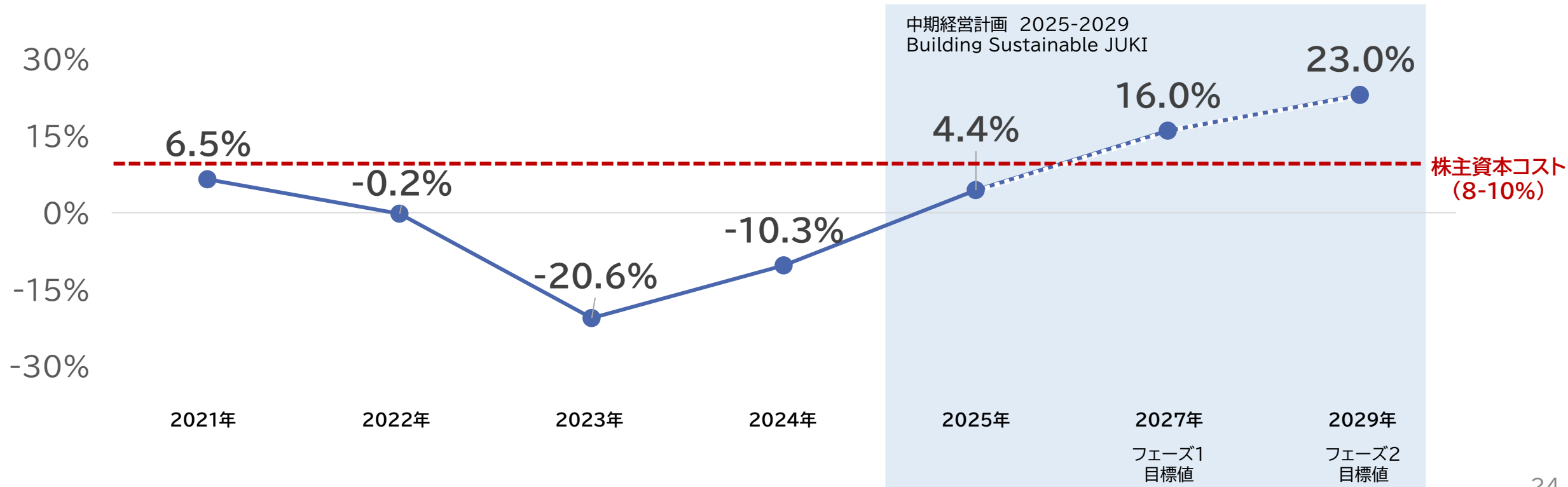
# 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けて

## 【現状分析】

株主資本コスト8～10%程度と認識、2025年度におけるROEは4.4%、

➡ROEについては改善が進んでいるものの、株主資本コストを十分に上回る収益を確保できておらず、株主・投資家の期待に十分に答えられていない(PBRは現状0.5倍)

## 【ROE推移】



# 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けて

## 改善策

ROE改善、PBR1.0倍以上に向けた当社の最優先課題は”**利益の拡大**”

それを重点的に進めた上で、その他の資本効率の最大化と企業価値向上に向けた各取り組みを実施

### 利益の拡大

- ・2大事業成長による収益力の強化
- ・コスト競争力強化施策の継続

### キャッシュフローの改善

- ・運転資本(在庫/売上債権)の適正化

### 資本適正化

- ・株主価値向上に向けた配当の実施
- ・持続的成長を支える重点領域への戦略投資
- ・社員への公正な還元

- ・株式/不動産/その他資産保有の適正化

### 投資家との対話/ 情報発信の強化

- ・機関投資家・個人投資家との対話
- ・Webサイト・統合報告書を通じた情報開示の拡充

## 4. 参考資料

## Mind & Technology

コーポレートスローガン

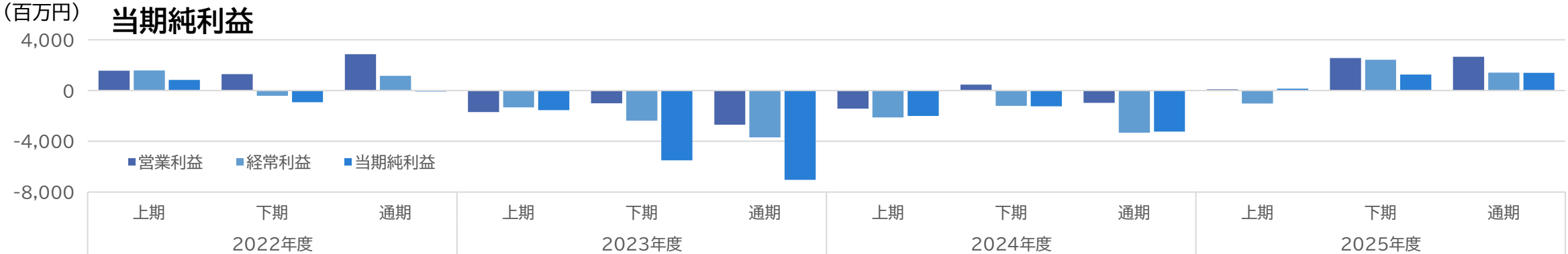
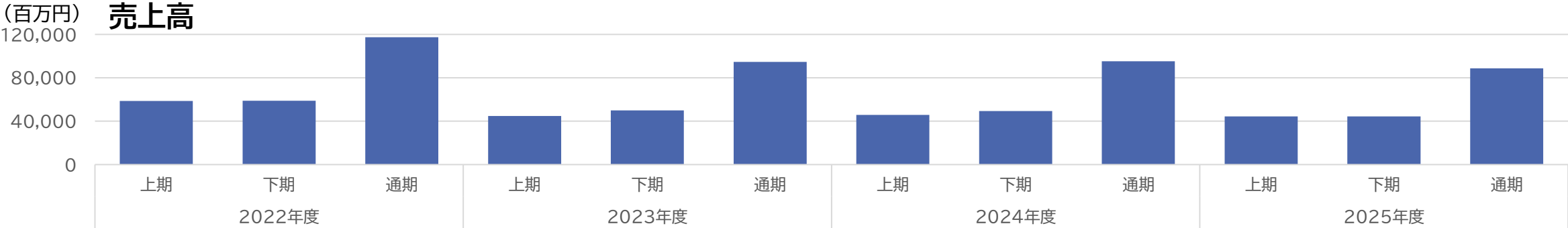
商号	JUKI株式会社
創立	1938年12月15日
代表者	代表取締役社長 成川 敦
資本金	180億 4,471万円
主要事業所	本社：〒206-8551 東京都多摩市鶴牧2-11-1 大田原工場：〒324-0011 栃木県大田原市北金丸1863
事業内容	工業用マシン / 産業装置 / 家庭用マシン 他
従業員	3,828名(連結)、848名(単体)
連結子会社	19社
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場（2022年4月4日より）
決算期	12月31日

セグメント	事業	事業内容	主な製品・サービス
縫製事業	工業用マシン事業	世界トップシェアの工業用マシンを中心に、自動化装置・ITシステム・各種ソリューションサービスなどと組み合わせて、最適な縫製工場づくりをお手伝いする事業です。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・布帛生地用マシン</li> <li>・布帛生地用自動機</li> <li>・ニット生地用マシン</li> <li>・ノンアパレル用(皮革厚物生地)マシン</li> </ul>  <ul style="list-style-type: none"> <li>・パーツ供給</li> <li>・修理・保全</li> <li>・教育支援</li> <li>・ソフトウェア</li> <li>・自動化装置</li> </ul> 
	家庭用マシン事業	工業用マシンの性能を取り入れた確かな製品力で、快適なソーイングライフをサポートする事業です。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・家庭用マシン</li> <li>・職業用マシン</li> <li>・小型ロックマシン</li> </ul> 
産機事業	産業装置事業	「基板」を生産するための装置やシステム、および部品の入出庫や在庫管理を行う自動倉庫システムをはじめとした周辺機器の提供を通じて、工場全体のスマート化をサポートする事業です。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・実装用マウンタ</li> <li>・異形部品挿入機</li> <li>・自動倉庫システム</li> </ul> 
	受託事業	JUKIグループ各社が、主要製品を生産する中で培った開発・設計・生産・生産管理のノウハウを活かして、様々な製品の開発・製造・加工などを受託する事業です。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・受託製造(素材、部品加工、組立など)</li> <li>・開発、設計、エンジニアリング</li> <li>・半導体装置</li> </ul> 



# 半期及び通期 業績推移

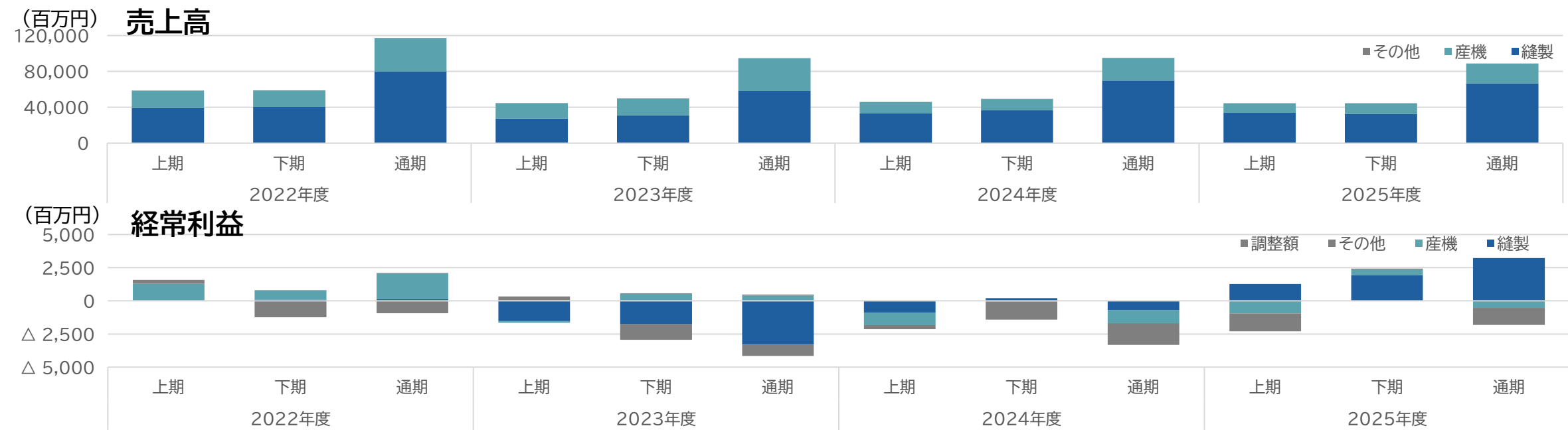
業績表 (単位:百万円)	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	58,577	58,877	117,454	44,770	49,980	94,750	45,882	49,303	95,185	44,372	44,388	88,761
営業利益	1,558	1,300	2,858	△1,689	△1,010	△2,699	△1,428	466	△962	92	2,570	2,662
経常利益	1,581	△418	1,163	△1,317	△2,367	△3,684	△2,119	△1,208	△3,327	△1,014	2,427	1,412
当期純利益	846	△924	△78	△1,541	△5,494	△7,035	△1,999	△1,236	△3,235	139	1,259	1,399
営業利益率	2.7%	2.2%	2.4%	-	-	-	-	1.2%	-	0.2%	5.8%	3.0%
経常利益率	2.7%	-	1.0%	-	-	-	-	-	-	-	5.5%	1.6%
当期純利益率	1.4%	-	-	-	-	-	-	-	-	0.3%	2.8%	1.6%



# 半期及び通期 セグメント別業績推移

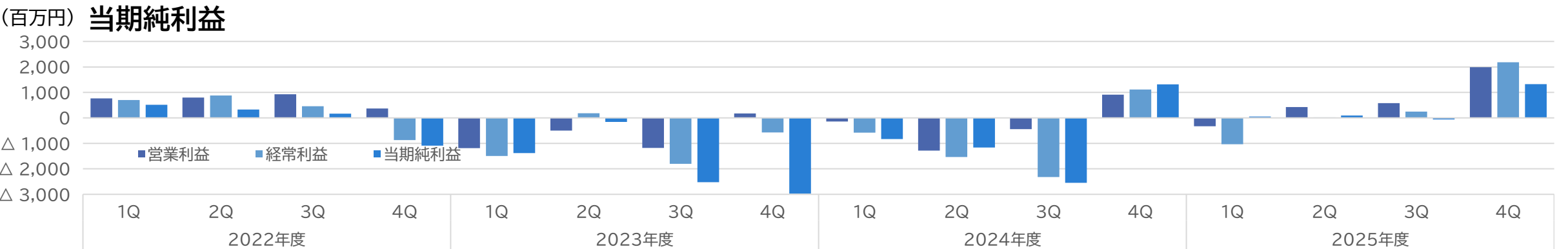
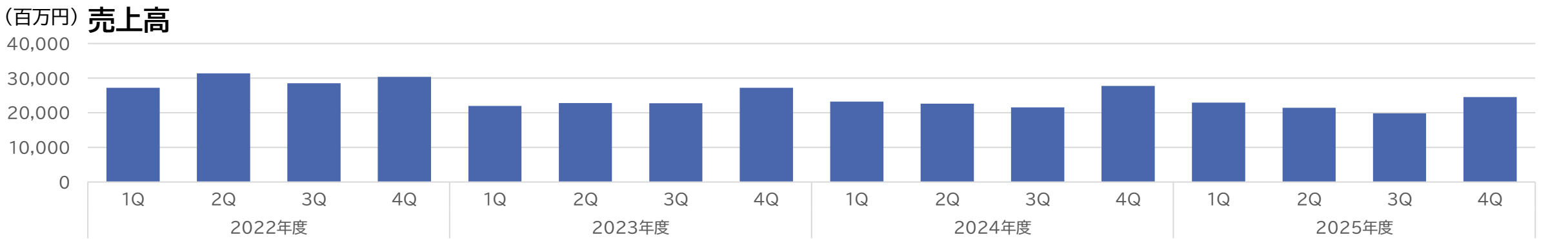
業績表 (単位:百万円)	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高												
縫製	39,350	40,587	79,937	27,448	30,756	58,204	33,193	36,661	69,855	33,891	32,725	66,616
産機	19,097	18,156	37,253	17,150	19,081	36,231	12,526	12,499	25,025	10,323	11,523	21,847
その他	130	133	263	171	143	314	162	142	304	158	139	297
合計	58,577	58,877	117,454	44,770	49,980	94,750	45,882	49,303	95,185	44,372	44,388	88,761
経常利益												
縫製	25	94	119	△1,530	△1,770	△3,300	△911	202	△ 710	1,278	1,953	3,231
産機	1,246	696	1,942	△125	517	392	△925	△46	△971	△951	417	△534
その他	19	26	45	34	48	82	19	△21	△2	△37	△5	△42
調整額	289	△1,232	△943	302	△1,160	△858	△302	△1,341	△1,643	△1,304	62	△1,241
合計	1,581	△418	1,163	△1,317	△2,367	△3,684	△2,119	△1,208	△3,327	△1,014	2,427	1,412

※2025年度よりセグメント変更：従来「産業機器&システム事業」の区分に含めていた「縫製事業に係るパーツ・サービス・システム・自動化部門」を「縫製機器&システム事業」の区分に変更し、それぞれ「縫製事業」「産機事業」へ名称変更。上記の表では2024年度より変更後の金額にて記載。



# 四半期 業績推移

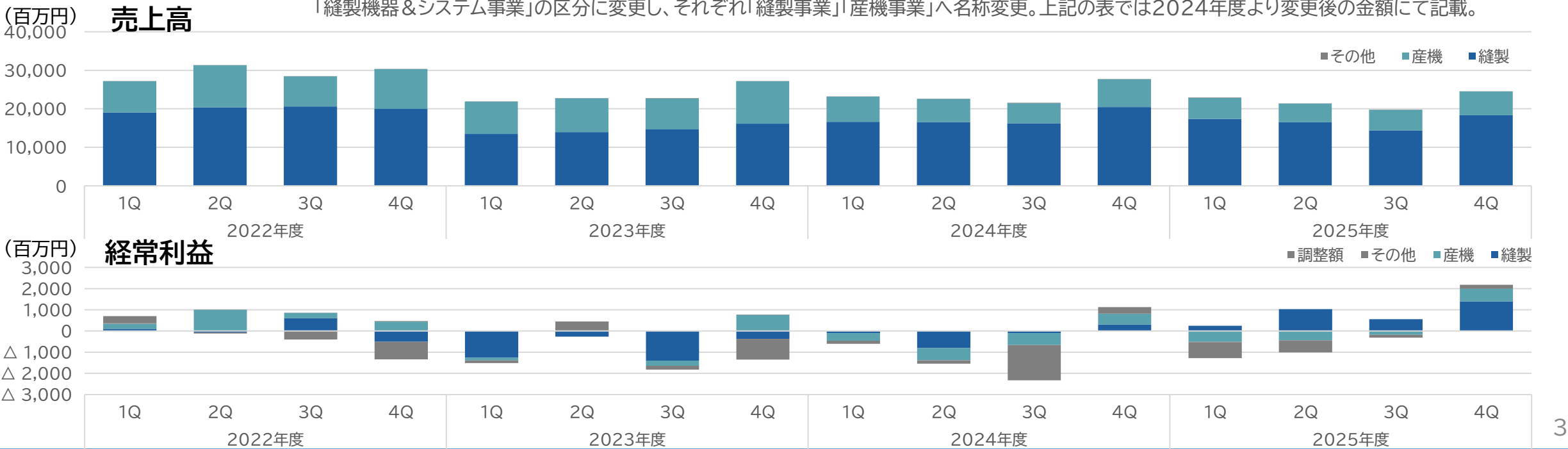
業績表 (単位:百万円)	2022年度				2023年度				2024年度				2025年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	27,218	31,359	28,510	30,367	21,959	22,811	22,776	27,204	23,237	22,645	21,553	27,750	22,957	21,415	19,832	24,556
営業利益	764	794	929	371	△1,190	△499	△1,181	171	△145	△1,283	△441	907	△332	425	582	1,988
経常利益	703	878	454	△872	△1,496	179	△1,799	△568	△581	△1,538	△2,325	1,117	△1,035	20	243	2,183
当期純利益	516	330	165	△1,089	△1,385	△156	△2,522	△2,972	△833	△1,166	△2,551	1,315	49	90	△64	1,323
営業利益率	2.8%	2.5%	3.3%	1.2%	-	-	-	0.6%	-	-	-	3.3%	-	2.0%	2.9%	8.1%
経常利益率	2.6%	2.8%	1.6%	-	-	0.8%	-	-	-	-	-	4.0%	-	0.1%	1.2%	8.9%
当期純利益率	1.9%	1.1%	0.6%	-	-	-	-	-	-	-	-	4.7%	0.2%	0.4%	-	5.4%



# 四半期 セグメント別業績推移

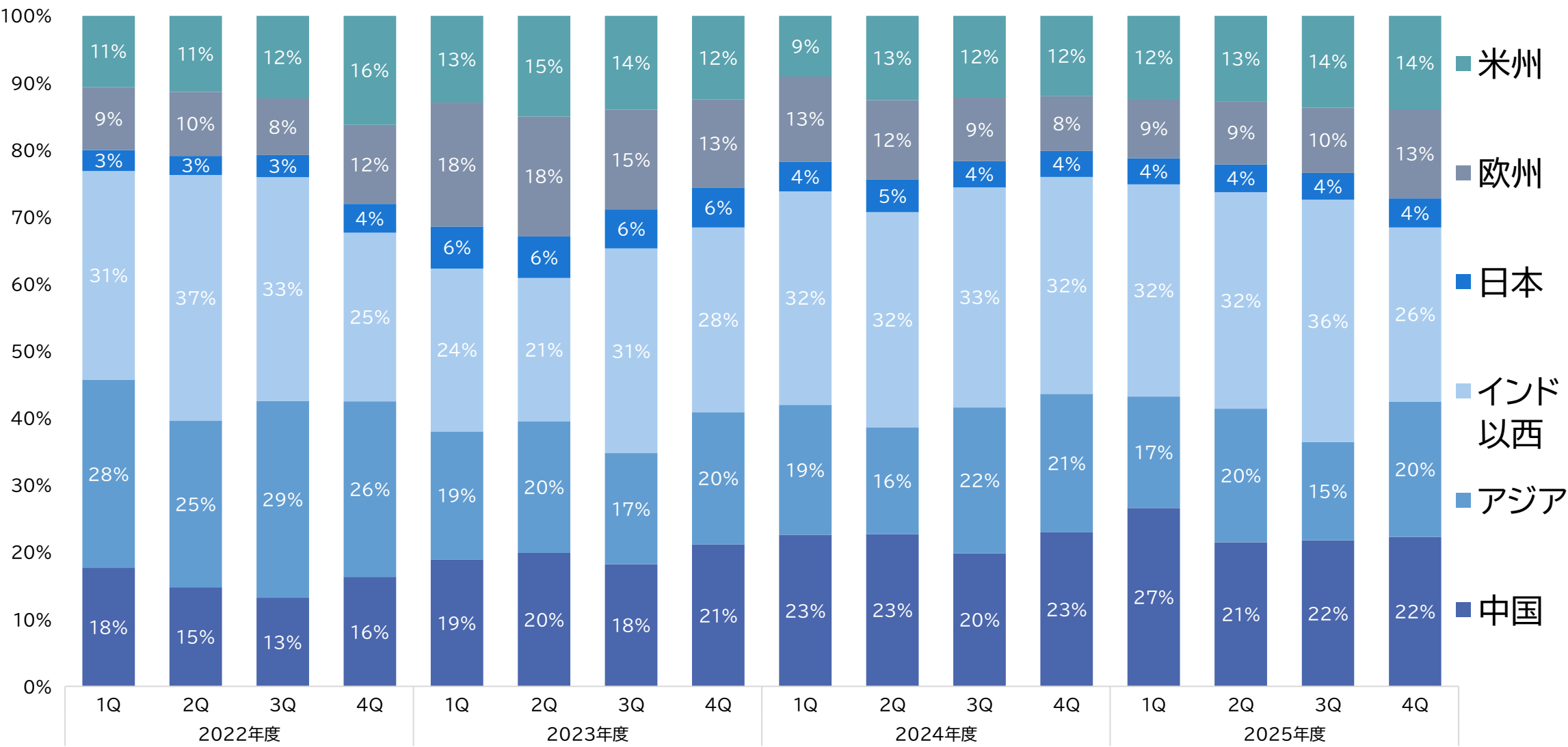
業績表(単位:百万円)	2022年度				2023年度				2024年度				2025年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																
縫製	18,990	20,360	20,588	19,999	13,465	13,983	14,633	16,123	16,605	16,588	16,234	20,427	17,370	16,521	14,410	18,314
産機	8,159	10,938	7,860	10,296	8,400	8,750	8,067	11,014	6,549	5,976	5,254	7,245	5,494	4,828	5,355	6,168
その他	68	62	61	72	92	79	74	69	82	80	64	78	92	65	66	72
合計	27,218	31,359	28,510	30,367	21,959	22,811	22,776	27,204	23,237	22,645	21,553	27,750	22,957	21,415	19,832	24,556
経常利益																
縫製	101	△76	600	△506	△1,259	△271	△1,400	△370	△105	△806	△99	301	249	1,029	555	1,398
産機	245	1,001	252	444	△127	2	△237	754	△353	△572	△562	516	△506	△444	△176	593
その他	16	3	4	22	16	18	23	25	27	△8	△15	△6	△17	△19	△13	6
調整額	339	△50	△401	△831	△126	428	△184	△976	△150	△152	△1,647	306	△760	△543	△123	184
合計	703	878	454	△872	△1,496	179	△1,799	△568	△581	△1,538	△2,325	1,117	△1,035	20	243	2,183

※2025年度よりセグメント変更: 従来「産業機器&システム事業」の区分に含めていた「縫製事業に係るパーツ・サービス・システム・自動化部門」を「縫製機器&システム事業」の区分に変更し、それぞれ「縫製事業」「産機事業」へ名称変更。上記の表では2024年度より変更後の金額にて記載。



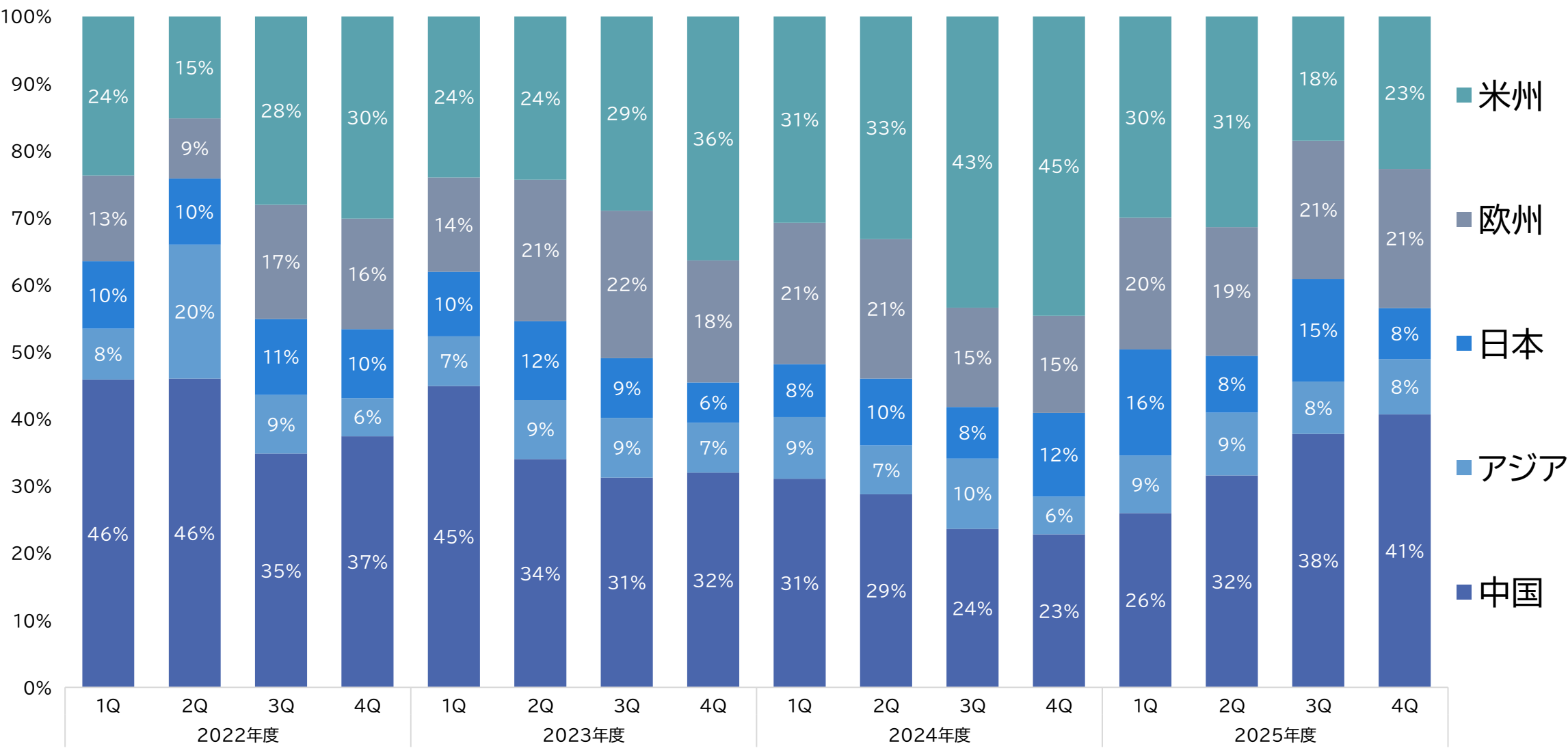
# 四半期 地域別売上高構成比 -工業用マシン-

工業用マシン 地域別売上高構成比



# 四半期 地域別売上高構成比 -産業装置-

産業装置 地域別売上高構成比



# 四半期 貸借対照表

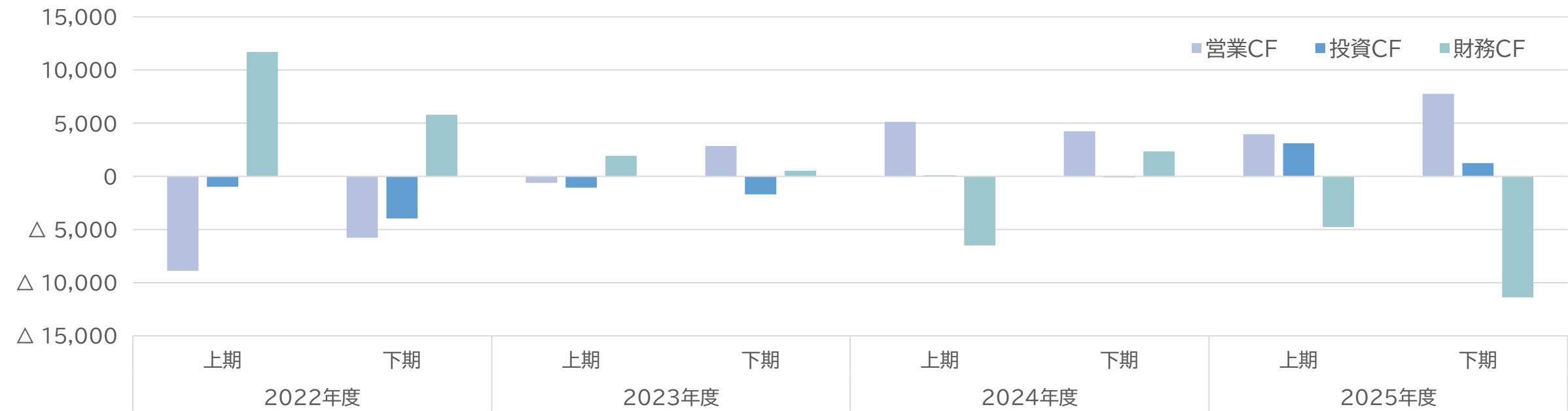
貸借対照表 (単位:百万円)		2022年				2023年				2024年				2025年			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産		106,129	116,439	117,410	107,677	106,338	110,140	109,750	102,779	103,984	104,900	92,707	105,384	98,067	94,102	98,970	89,647
	現金及び預金	8,412	9,264	6,013	4,931	5,409	5,706	5,824	7,199	8,134	6,623	5,350	13,170	13,129	14,878	21,933	13,136
	受取手形、売掛金及び契約資産	36,620	40,890	39,493	37,537	34,466	34,470	35,044	36,169	37,151	36,957	28,451	31,562	27,431	24,124	22,368	23,887
	棚卸資産	58,230	63,003	68,755	62,429	63,662	67,294	66,135	56,924	56,103	58,732	56,624	58,297	54,993	52,568	52,140	50,521
	その他	2,865	3,282	3,148	2,778	2,800	2,669	2,746	2,487	2,595	2,588	2,281	2,355	2,514	2,531	2,527	2,102
固定資産		35,029	35,711	38,354	37,492	37,839	38,365	38,076	36,524	37,567	38,160	36,660	36,835	34,512	33,301	33,837	30,946
	有形固定資産	23,067	23,661	23,927	23,525	23,351	23,705	23,341	22,505	22,645	22,570	22,195	22,596	22,669	21,599	21,483	20,840
	無形固定資産	1,971	2,046	2,279	2,316	2,275	2,379	2,648	3,107	3,412	3,418	3,589	4,023	4,048	3,933	3,897	3,719
	投資・その他の資産	9,991	10,002	12,147	11,649	12,212	12,281	12,086	10,911	11,509	12,171	10,875	10,215	7,794	7,769	8,455	6,386
資産合計		141,159	152,151	155,765	145,169	144,178	148,506	147,826	139,304	141,551	143,061	129,368	142,219	132,579	127,403	132,807	120,594
流動負債		78,880	86,207	89,337	81,791	82,598	84,529	85,813	80,854	82,406	81,859	76,592	86,352	80,038	78,451	78,726	67,248
	支払手形及び買掛金	20,168	20,155	16,569	13,258	11,670	10,924	10,515	8,810	9,072	11,367	10,648	12,172	9,800	8,320	7,539	8,180
	短期借入金	48,465	52,367	59,476	58,807	62,187	62,724	64,800	63,321	63,612	59,182	57,300	64,611	63,057	63,115	64,342	51,696
	その他	10,247	13,685	13,292	9,723	8,741	10,879	10,498	8,723	9,722	11,310	8,641	9,569	7,181	7,015	6,844	7,371
固定負債		25,273	26,246	25,617	25,896	25,625	26,093	25,876	26,079	26,131	26,831	24,393	23,632	21,882	18,803	22,747	20,658
	長期借入金	18,578	19,481	18,657	18,851	18,699	19,085	18,923	19,123	18,969	19,479	17,390	15,858	13,912	11,280	15,272	13,870
	退職給付に係る負債	5,193	5,159	5,209	5,113	5,062	5,053	5,060	5,034	5,023	5,046	4,982	4,868	4,707	4,633	4,449	4,239
	その他	1,501	1,604	1,749	1,931	1,863	1,953	1,892	1,919	2,138	2,306	2,019	2,906	3,263	2,889	3,025	2,548
純資産		37,004	39,696	40,809	37,482	35,953	37,883	36,137	32,370	33,014	34,370	28,382	32,234	30,659	30,148	31,333	32,687
	株主資本	35,714	36,107	36,386	35,306	33,334	33,285	30,764	27,791	26,547	25,484	22,933	24,248	24,297	24,434	24,370	25,271
	その他の包括利益累計額	864	3,097	3,697	1,431	1,875	3,829	4,580	3,805	5,716	7,904	4,473	6,965	5,345	4,731	5,990	7,053
	非支配株主持分	426	491	725	743	744	767	792	773	750	982	976	1,020	1,015	982	972	362
負債・純資産合計		141,159	152,151	155,765	145,169	144,178	148,506	147,826	139,304	141,551	143,061	129,368	142,219	132,579	127,403	132,807	120,594



# 半期及び通期 キャッシュ・フロー計算書

キャッシュ・フロー計算書  
(単位:百万円)

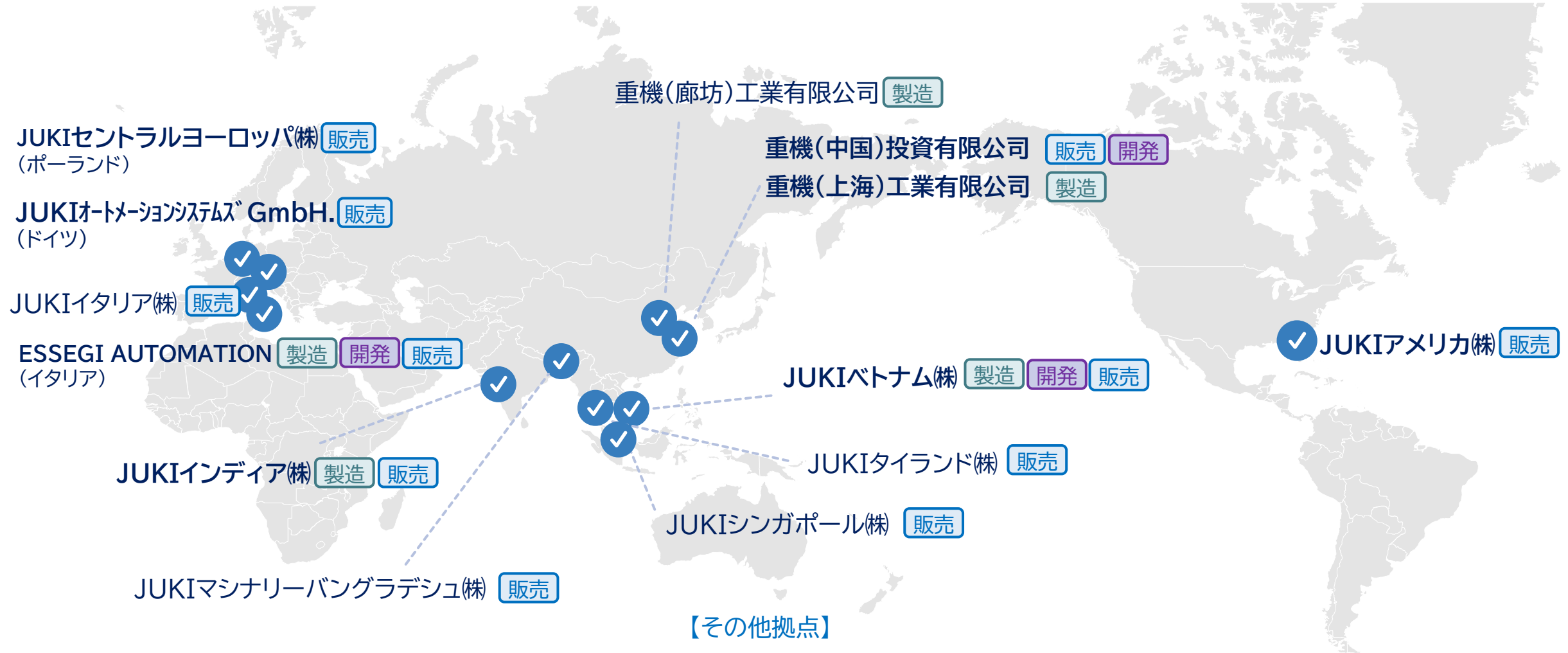
	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
営業活動によるCF	△ 8,879	△ 5,762	△ 14,641	△ 599	2,854	2,254	5,127	4,244	9,371	3,956	7,756	11,712
投資活動によるCF	△ 977	△ 3,953	△ 4,930	△ 1,067	△ 1,684	△ 2,751	82	△ 84	△ 2	3,124	1,240	4,364
財務活動によるCF	11,693	5,791	17,484	1,929	526	2,456	△ 6,489	2,342	△ 4,147	△ 4,762	△ 11,383	△ 16,145



# JUKIの国内拠点



# JUKIのグローバル拠点



## 【その他拠点】

- ・アジア: 香港、インドネシア、カンボジア、ミャンマー
- ・中近東: ドバイ、パキスタン、エチオピア、ヨルダン
- ・欧州: トルコ、ロシア、フランス
- ・米州: メキシコ、ペルー、コロンビア

本資料における業績予想及び将来の予想等に関する記述は、現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実な要素を含んでおります。  
従いまして、実際の業績等が様々な要因により異なる可能性がありますことをご了承ください。

お問合せ先: 総合企画部 担当: 鴨居田

TEL: 042-357-2294

ホームページURL: <https://www.juki.co.jp/>

*Building Sustainable JUKI*