

2025年12月期 上期 決算説明資料

<証券コード:6440>

2025/8/7
JUKI株式会社

Building Sustainable JUKI

1. 2025年度上期 実績 …P.2
2. 2025年度通期 今後の見通し …P.11
3. 参考資料 …P.13

1. 2025年度上期 実績

2025年度上期 実績

(単位:百万円)

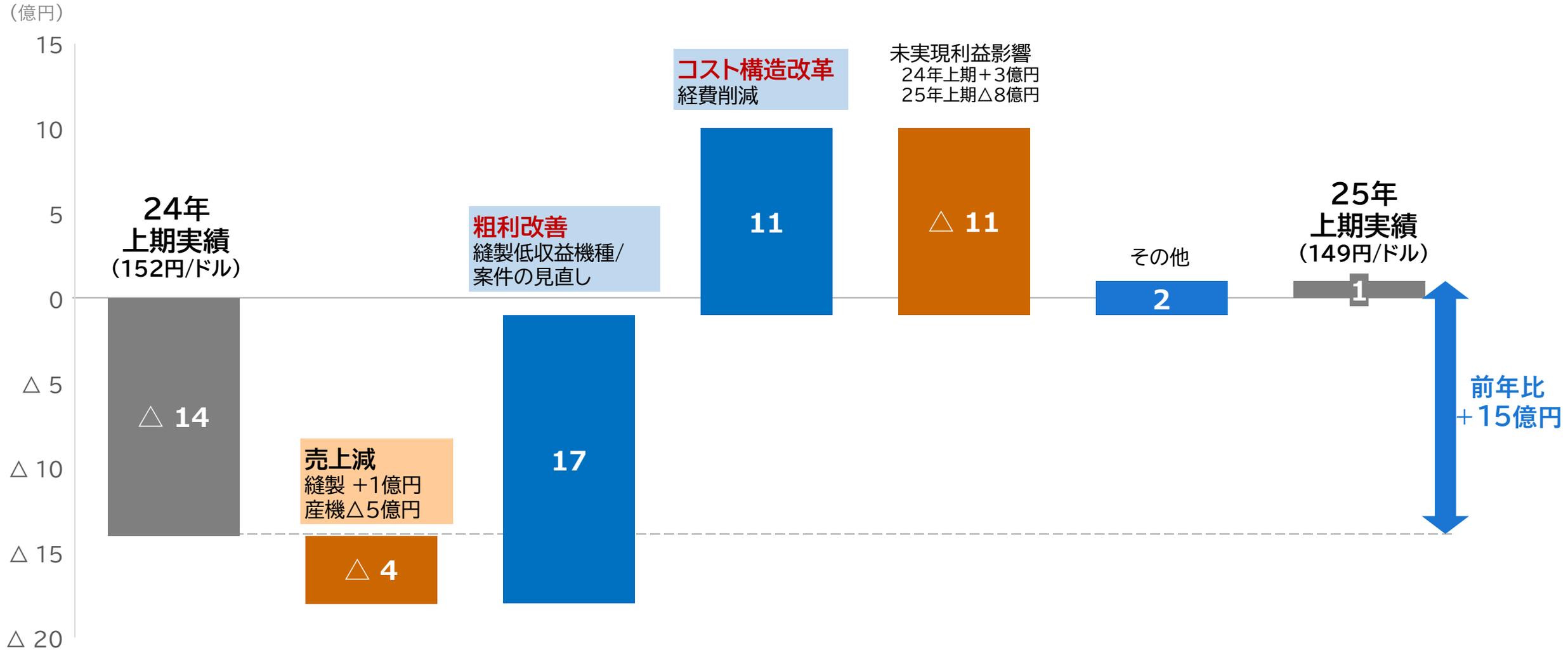
	2025年度			2024年度 上期	前年比 増減額	1Q比 増減額
	1Q	2Q	上期			
売上高	22,957	21,415	44,372	45,882	△1,509	△1,542
営業利益 [営業利益率]	△332 [-]	425 [2.0%]	92 [0.2%]	△1,428 [-]	+1,520	+758
経常利益 [経常利益率]	△1,035 [-]	20 [0.1%]	△1,014 [-]	△2,119 [-]	+1,105	+1,056
当期純利益 [当期純利益率]	49 [0.2%]	90 [0.4%]	139 [0.3%]	△1,999 [-]	+2,139	+41
米ドル 期中平均レート	153円	145円	149円	152円	△3円	△8円
ユーロ 期中平均レート	161円	164円	163円	165円	△2円	+3円

*為替レートは営業利益に影響する期中平均レート

- 1 縫製はトランプ関税の影響で顧客の様子見があったものの、中国、アジア、米州で堅調に推移
- 2 産機は主要市場である中国の回復遅れが第2四半期まで影響したものの、第2四半期後半から回復の兆し
- 3 第2四半期単独では、営業黒字(4億円)、経常黒字(0.2億円)、当期純利益(1億円)、前年第4四半期以来2四半期ぶりの黒字
- 4 縫製のマーケティング戦略の転換(ハイエンド市場へのシフト)による粗利益改善と、機種削減による生産能力適正化の効果により、2割減収でも黒字となる体制を確保
(2024年4Q売上高:278億円、2025年2Q売上高:214億円 23.1%減)
- 5 ピーク時対比5割減の平常時生産能力で製品供給が十分可能な体制へ移行

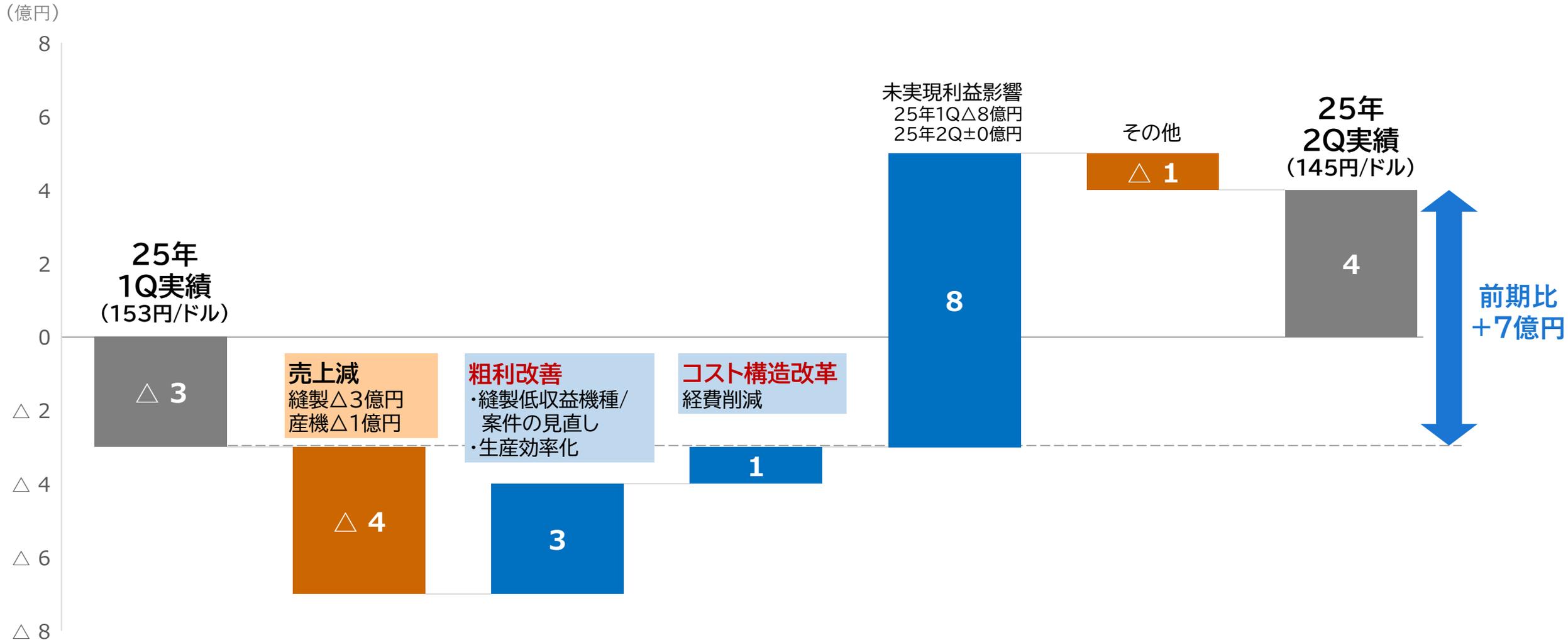
2025年度上期 営業利益増減【前年比】

■ マーケティング戦略の転換(ハイエンド市場へのシフト)による粗利益改善と、機種削減による生産能力適正化の効果により前年比+15億円の収益改善



2025年度第2四半期 営業利益増減【1Q比】

■ 米国関税政策による顧客の設備投資見送りなどで売上減少があったが、粗利益改善施策を進め収益確保



セグメント別 業績推移

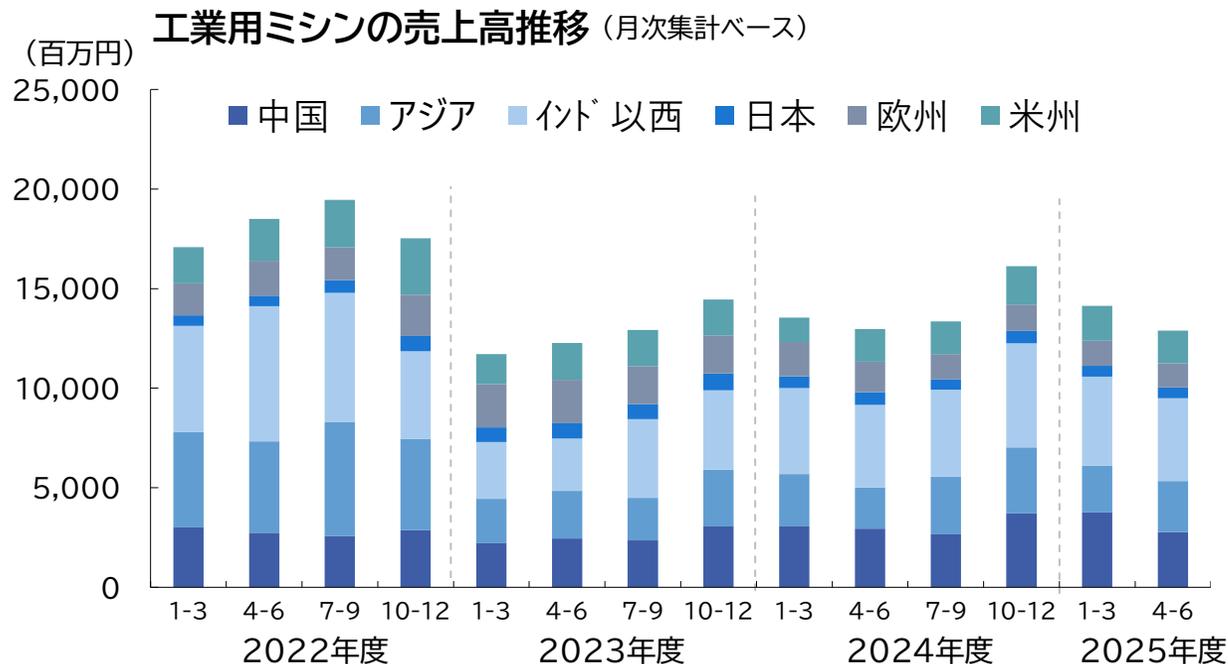
(単位:百万円)

		2025年度			2024年度 上期	前年比 増減額
		1Q	2Q	上期		
合計	売上高	22,957	21,415	44,372	45,882	△1,509
	経常利益 [経常利益率]	△1,035 [-]	20 [0.1%]	△1,014 [-]	△2,119 [-]	+1,105
縫製	売上高	17,370	16,521	33,891	33,193	+698
	経常利益 [経常利益率]	249 [1.4%]	1,029 [6.2%]	1,278 [3.8%]	△911 [-]	+2,189
産機	売上高	5,494	4,828	10,323	12,526	△2,203
	経常利益 [経常利益率]	△506 [-]	△444 [-]	△951 [-]	△925 [-]	△26
その他・調整額	売上高	92	65	158	162	△4
	経常利益	△777	△562	△1,341	△283	△1,058
	(うち為替差損益)	(△511)	(△213)	(△724)	(28)	(△752)

セグメント別概況 -縫製-

- 売上高は、欧州における設備投資停滞の影響があったものの、米州の自動車関連で関税発動前の需要取り込みや中国・アジアが堅調に推移した結果、前年比2.1%の増収
- 利益面は、マーケティング戦略の転換(ハイエンド市場へのシフト)による粗利益改善と、機種削減による生産能力適正化の効果により、前年比2,189百万円の増益

(単位:百万円)	2025年度			2024年度 上期	前年比 増減額
	1Q	2Q	上期		
売上高	17,370	16,521	33,891	33,193	+698
経常利益 [経常利益率]	249 [1.4%]	1,029 [6.2%]	1,278 [3.8%]	△911 [-]	+2,189



工業用ミシンの地域別売上高 前年比較 (単位:億円)

	2024年度 上期	2025年度 上期	増減額
中国※1	60	65	+5
アジア	47	49	+2
インド以西※2	85	86	+2
日本	12	11	△1
欧州	33	25	△8
米州	29	34	+5
合計	265	270	+5

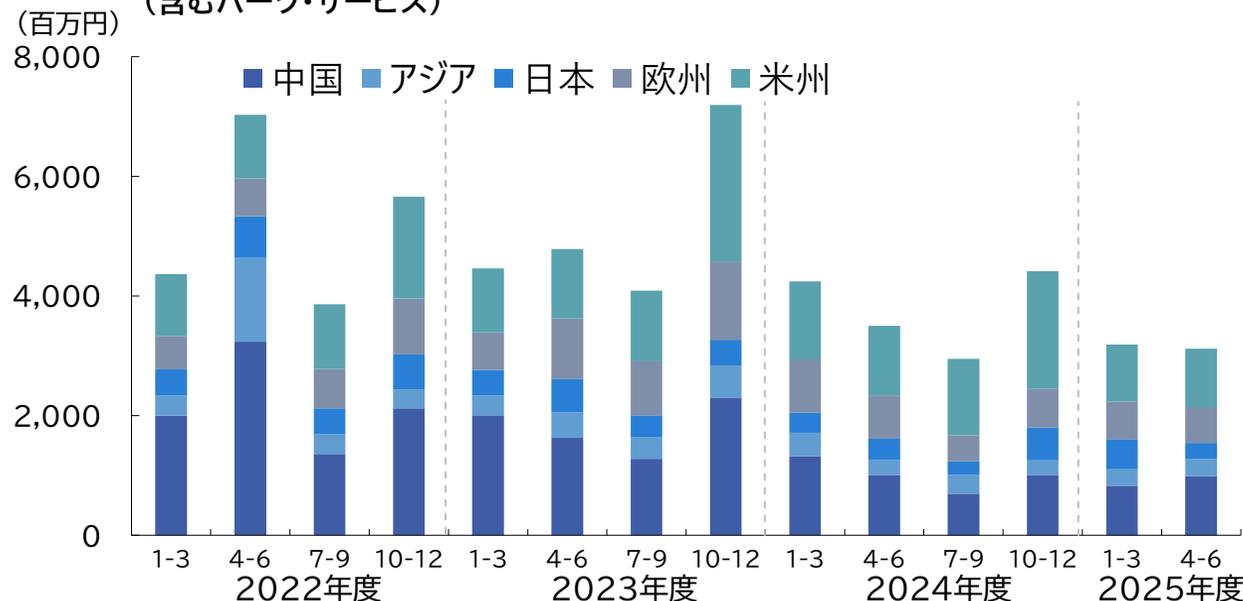
※1: 中国代理店経由のアジアエンドユーザー向け売上を含む
 ※2: インド、バングラデシュ、中近東アフリカ等の地域

セグメント別概況 -産機-

- 売上高は、自動倉庫などの周辺機器は前年並みを維持、マウンタは中国、欧米で伸び悩んだことから、前年比17.6%の減収、中国市場は第2四半期後半から回復の兆しが見られ販売拡大を進める
- 利益面は、固定費の削減などの効果があったものの、減収の影響によりほぼ前年同期並み

(単位:百万円)	2025年度			2024年度 上期	前年比 増減額
	1Q	2Q	上期		
売上高	5,494	4,828	10,323	12,526	△2,203
経常利益 [経常利益率]	△506 [-]	△444 [-]	△951 [-]	△925 [-]	△26

産業装置の地域別売上高推移 (月次集計ベース)
(含むパーツ・サービス)



産業装置の地域別売上高 前年比較

(単位:億円)

	2024年度 上期	2025年度 上期	増減額
中国	23	18	△5
アジア	6	6	△1
日本	7	8	+1
欧州	16	12	△4
米州	25	19	△5
合計	77	63	△14

主要財務項目

- 売上債権は、前年末対比74億円の削減、回転期間は4.0か月から3.3か月に短縮、在庫は前年末対比57億円の削減、有利子負債は59億円の削減
- 売上債権や在庫の削減により営業活動によるキャッシュフローは39億円の収入

(単位:百万円)

(単位:百万円)	2024年 12月末	2025年 6月末	増減額	連結キャッシュ・フロー計算書	2024年度 下期	2025年度 上期
総資産	142,219	127,403	△14,816	営業活動によるCF	4,244	3,956
純資産	32,234	30,148	△2,085	投資活動によるCF	△84	3,124
自己資本比率	21.9%	22.9%	+1.0%	財務活動によるCF	2,342	△4,762
売上債権 [回転期間]	31,562 [4.0か月]	24,124 [3.3か月]	△7,438			
在庫 [回転期間]	58,297 [7.3か月]	52,568 [7.1か月]	△5,728			
仕入債務 [回転期間]	12,172 [1.5か月]	8,320 [1.1か月]	△3,851			
有利子負債	82,728	76,784	△5,943			
有利子負債 (現預金控除後)	69,558	61,906	△7,652			
米ドル 期末レート	158円	145円	△13円			
ユーロ 期末レート	165円	170円	+5円			

円高による為替換算調整勘定の減少△23億円

為替影響を除くと△59億円

為替影響を除くと△29億円

2.2025年度通期 今後の見通し

- 1 縫製の第2四半期はトランプ関税の影響により顧客に様子見の姿勢広がる
第3四半期以降も影響が想定されるが産地移転などサプライチェーン構造への影響は限定的
(産地移転に対しては当社のグローバルネットワークでカバー可能)
- 2 縫製のマーケティング戦略の転換(ハイエンド市場へのシフト)および生産能力適正化の効果としての粗利益改善は進行中 ➡さらなる利益率改善を図る
- 3 産機は中国市場の回復遅れの影響があったものの、第2四半期後半から市場回復の兆し ➡第3四半期以降の販売拡大を図る

上記見通しにより、現時点では2025年通期業績予想の修正はいたしておりません

3.参考資料

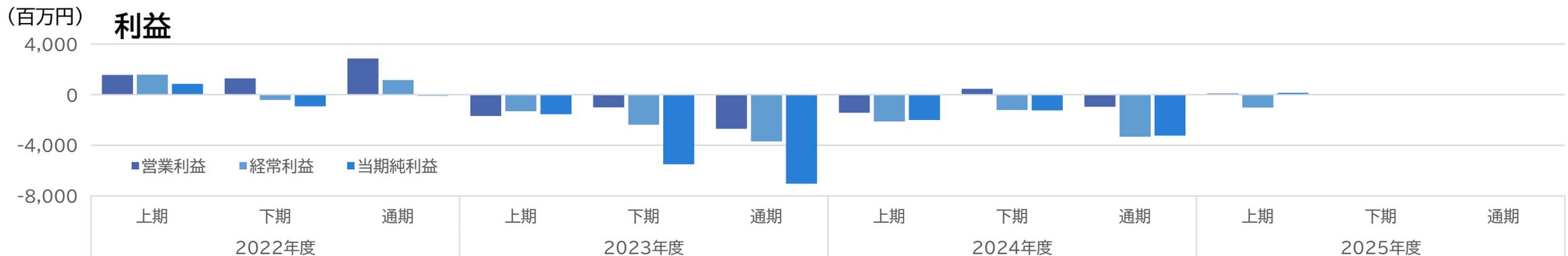
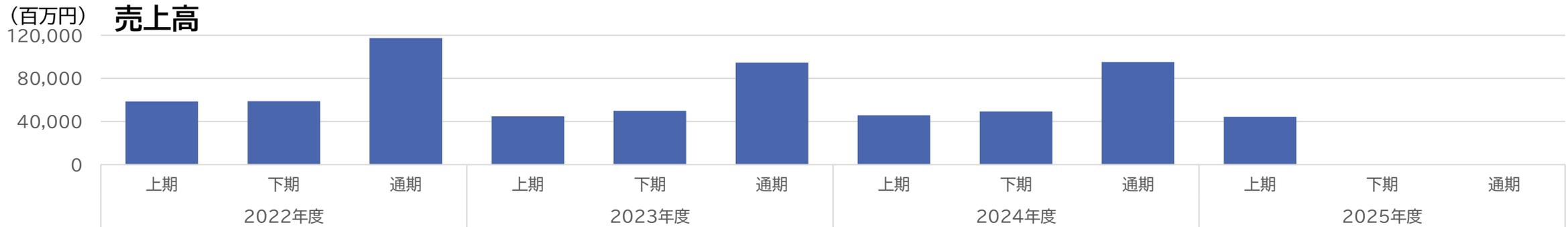
■ コーポレートスローガン: Mind & Technology

商号	JUKI株式会社
創立	1938年12月15日
代表者	代表取締役社長 成川 敦
資本金	180億 4,471万円
主要事業所	本社: 〒206-8551 東京都多摩市鶴牧2-11-1 大田原工場: 〒324-0011 栃木県大田原市北金丸1863
事業内容	工業用マシン / 産業装置 / 家庭用マシン 他
従業員	4,621名(連結)、795名(単体) ※2024年12月31日現在
連結子会社	23社 ※2025年4月1日
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場 (2022年4月4日より)
決算期	12月31日

セグメント	事業	事業内容	主な製品・サービス
縫製事業	工業用ミシン事業	世界トップシェアの工業用ミシンを中心に、自動化装置・ITシステム・各種ソリューションサービスなどと組み合わせて、最適な縫製工場づくりをお手伝いする事業です。	<ul style="list-style-type: none"> ・布帛生地用ミシン ・布帛生地用自動機 ・ニット生地用ミシン ・ノンアパレル用(皮革厚物生地)ミシン  <ul style="list-style-type: none"> ・パーツ供給 ・ソフトウェア ・修理・保全 ・自動化装置 ・教育支援 
	家庭用ミシン事業	工業用ミシンの性能を取り入れた確かな製品力で、快適なソーイングライフをサポートする事業です。	<ul style="list-style-type: none"> ・家庭用ミシン ・職業用ミシン ・小型ロックミシン 
産機事業	産業装置事業	「基板」を生産するための装置やシステム、および部品の入出庫や在庫管理を行う自動倉庫システムをはじめとした周辺機器の提供を通じて、工場全体のスマート化をサポートする事業です。	<ul style="list-style-type: none"> ・実装用マウンタ ・異形部品挿入機 ・自動倉庫システム 
	受託事業	JUKIグループ各社が、主要製品を生産する中で培った開発・設計・生産・生産管理のノウハウを活かして、様々な製品の開発・製造・加工などを受託する事業です。	<ul style="list-style-type: none"> ・受託製造(素材、部品加工、組立など) ・開発、設計、エンジニアリング ・半導体装置 

半期及び通期 業績推移

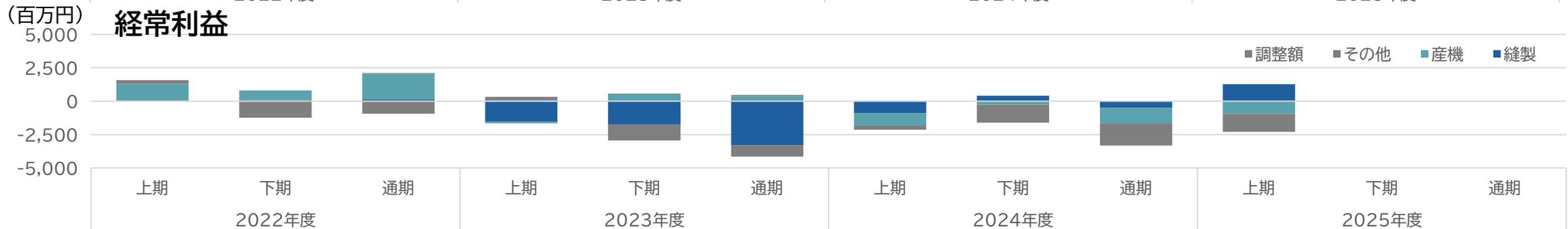
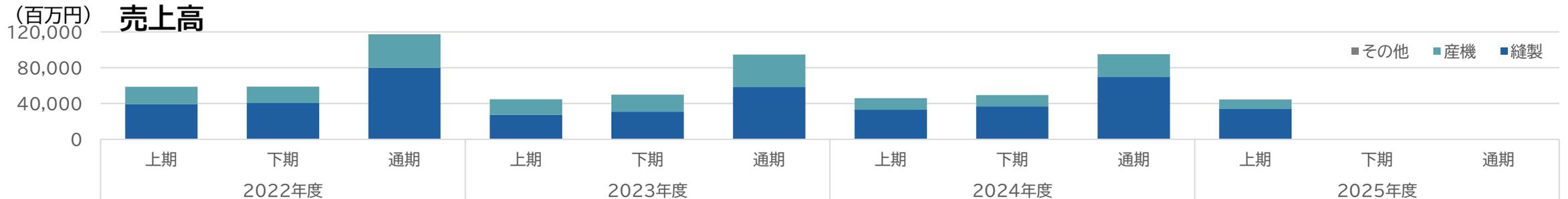
業績表 (単位:百万円)	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	58,577	58,877	117,454	44,770	49,980	94,750	45,882	49,303	95,185	44,372		
営業利益	1,558	1,300	2,858	△1,689	△1,010	△2,699	△1,428	466	△962	92		
経常利益	1,581	△418	1,163	△1,317	△2,367	△3,684	△2,119	△1,208	△3,327	△1,014		
当期純利益	846	△924	△78	△1,541	△5,494	△7,035	△1,999	△1,236	△3,235	139		
営業利益率	2.7%	2.2%	2.4%	-	-	-	-	1.2%	-	0.2%		
経常利益率	2.7%	-	1.0%	-	-	-	-	-	-	-		
当期純利益率	1.4%	-	-	-	-	-	-	-	-	0.3%		



半期及び通期 セグメント別業績推移

業績表 (単位:百万円)	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高												
縫製	39,350	40,587	79,937	27,448	30,756	58,204	33,193	36,661	69,855	33,891		
産機	19,097	18,156	37,253	17,150	19,081	36,231	12,526	12,499	25,025	10,323		
その他	130	133	263	171	143	314	162	142	304	158		
合計	58,577	58,877	117,454	44,770	49,980	94,750	45,882	49,303	95,185	44,372		
経常利益												
縫製	25	94	119	△1,530	△1,770	△3,300	△911	402	△510	1,278		
産機	1,246	696	1,942	△125	517	392	△925	△246	△1,171	△951		
その他	19	26	45	34	48	82	19	△21	△2	△37		
調整額	289	△1,232	△943	302	△1,160	△858	△302	△1,341	△1,643	△1,304		
合計	1,581	△418	1,163	△1,317	△2,367	△3,684	△2,119	△1,208	△3,327	△1,014		

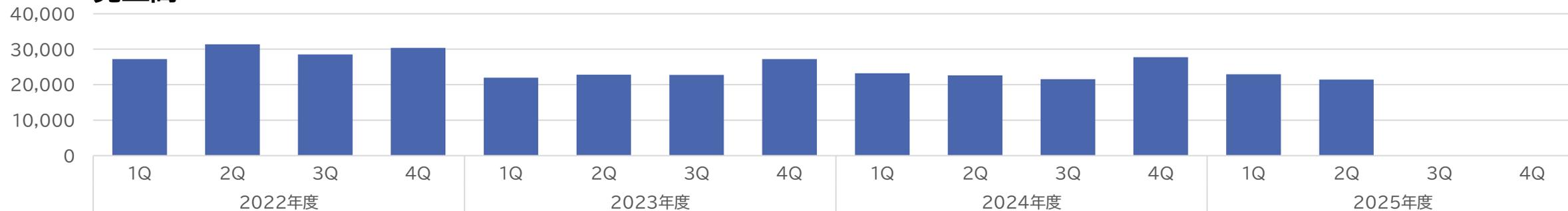
※2025年度よりセグメント変更: 従来「産業機器&システム事業」の区分に含めていた「縫製事業に係るパーツ・サービス・システム・自動化部門」を「縫製機器&システム事業」の区分に変更し、それぞれ「縫製事業」「産機事業」へ名称変更。上記の表では2024年度より変更後の金額にて記載。



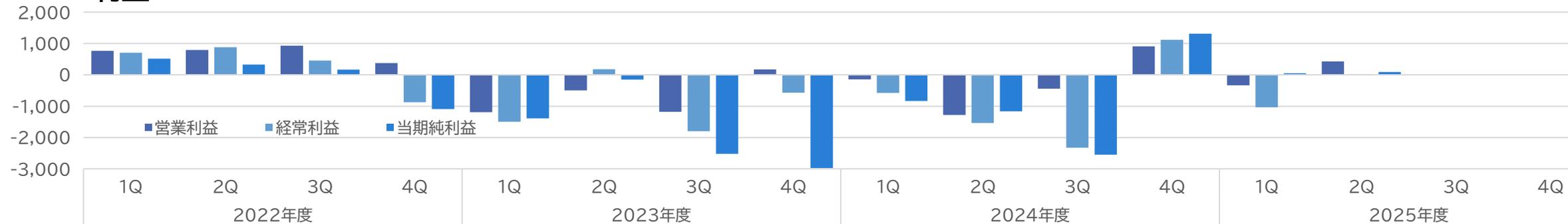
四半期 業績推移

業績表 (単位:百万円)	2022年度				2023年度				2024年度				2025年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	27,218	31,359	28,510	30,367	21,959	22,811	22,776	27,204	23,237	22,645	21,553	27,750	22,957	21,415		
営業利益	764	794	929	371	△1,190	△499	△1,181	171	△145	△1,283	△441	907	△332	425		
経常利益	703	878	454	△872	△1,496	179	△1,799	△568	△581	△1,538	△2,325	1,117	△1,035	20		
当期純利益	516	330	165	△1,089	△1,385	△156	△2,522	△2,972	△833	△1,166	△2,551	1,315	49	90		
営業利益率	2.8%	2.5%	3.3%	1.2%	-	-	-	0.6%	-	-	-	3.3%	-	2.0%		
経常利益率	2.6%	2.8%	1.6%	-	-	0.8%	-	-	-	-	-	4.0%	-	0.1%		
当期純利益率	1.9%	1.1%	0.6%	-	-	-	-	-	-	-	-	4.7%	0.2%	0.4%		

(百万円) 売上高



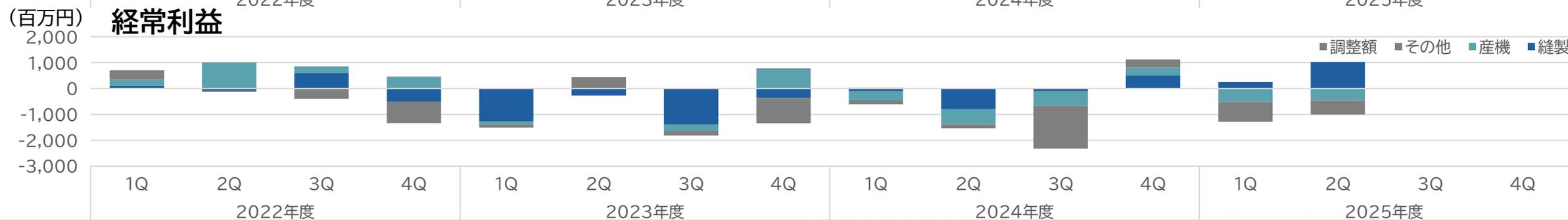
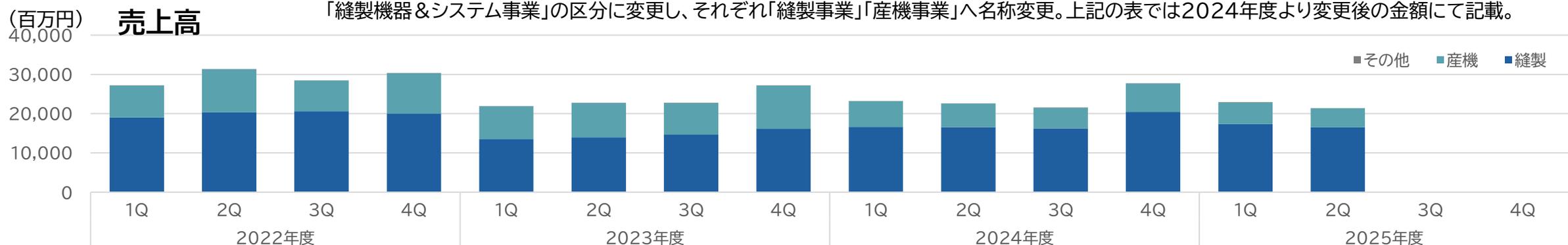
(百万円) 利益



四半期 セグメント別業績推移

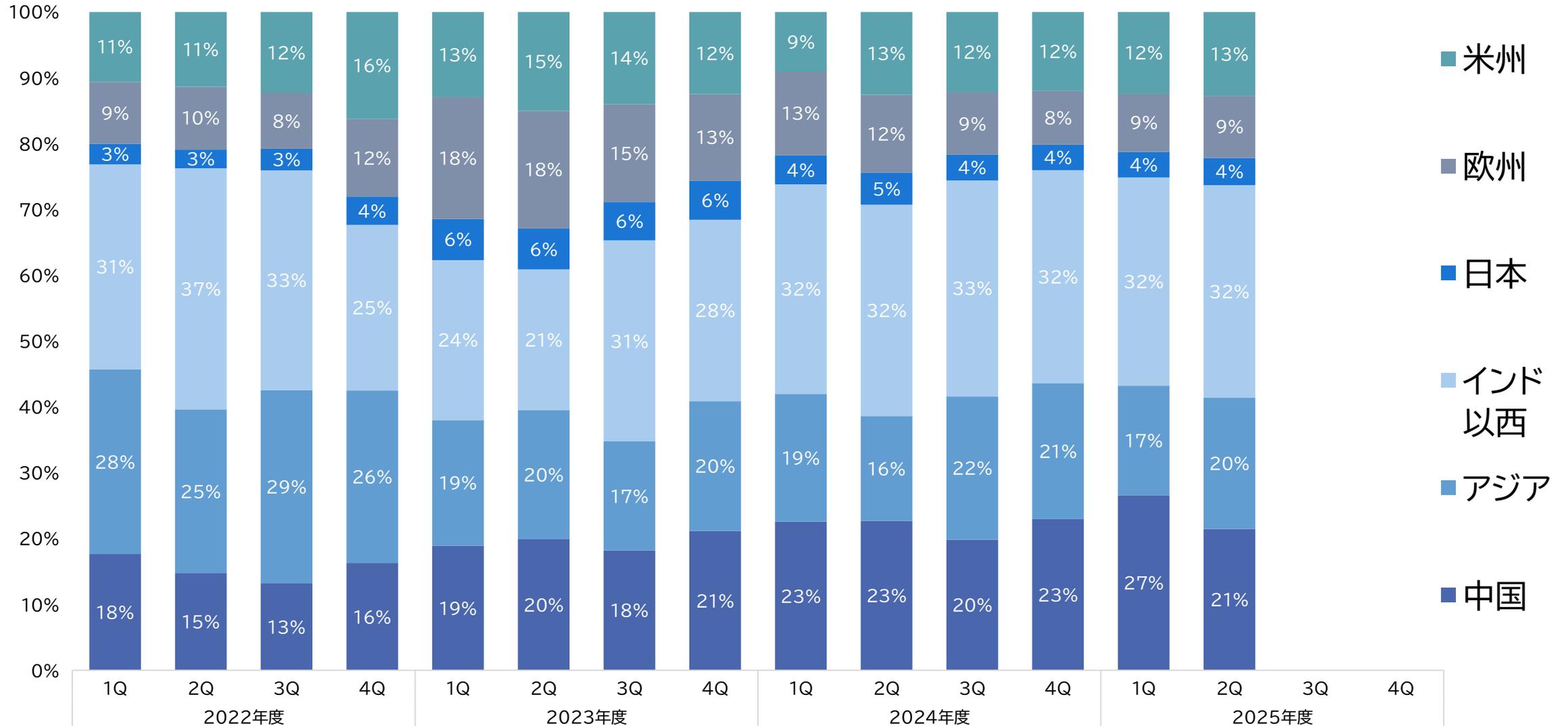
業績表(単位:百万円)	2022年度				2023年度				2024年度				2025年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																
縫製	18,990	20,360	20,588	19,999	13,465	13,983	14,633	16,123	16,605	16,588	16,234	20,427	17,370	16,521		
産機	8,159	10,938	7,860	10,296	8,400	8,750	8,067	11,014	6,549	5,976	5,254	7,245	5,494	4,828		
その他	68	62	61	72	92	79	74	69	82	80	64	78	92	65		
合計	27,218	31,359	28,510	30,367	21,959	22,811	22,776	27,204	23,237	22,645	21,553	27,750	22,957	21,415		
経常利益																
縫製	101	△76	600	△506	△1,259	△271	△1,400	△370	△105	△806	△99	501	249	1,029		
産機	245	1,001	252	444	△127	2	△237	754	△353	△572	△562	316	△506	△444		
その他	16	3	4	22	16	18	23	25	27	△8	△15	△6	△17	△19		
調整額	339	△50	△401	△831	△126	428	△184	△976	△150	△152	△1,647	306	△760	△543		
合計	703	878	454	△872	△1,496	179	△1,799	△568	△581	△1,538	△2,325	1,117	△1,035	20		

※2025年度よりセグメント変更: 従来「産業機器&システム事業」の区分に含めていた「縫製事業に係るパーツ・サービス・システム・自動化部門」を「縫製機器&システム事業」の区分に変更し、それぞれ「縫製事業」「産機事業」へ名称変更。上記の表では2024年度より変更後の金額にて記載。



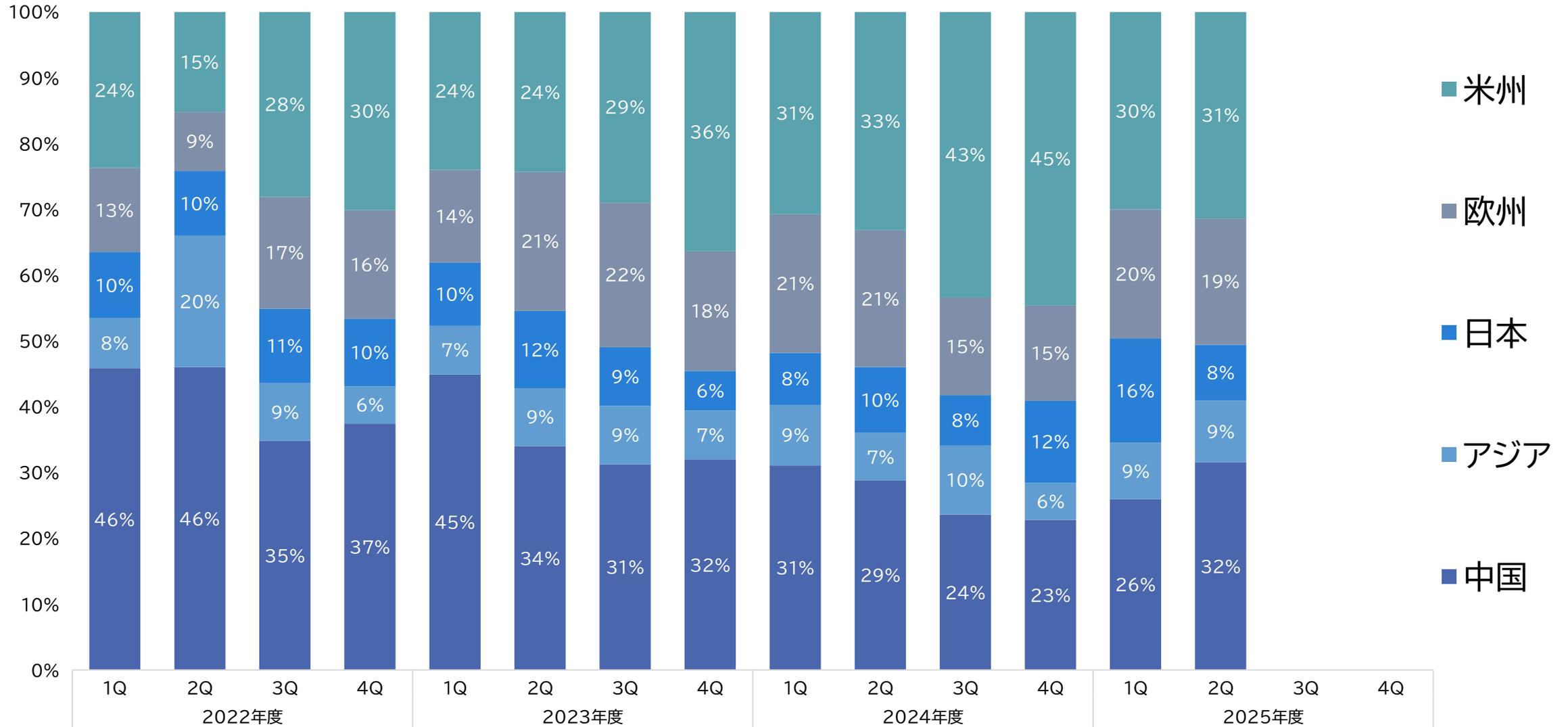
四半期 地域別売上高構成比 -工業用ミシン-

工業用ミシン 地域別売上高構成比



四半期 地域別売上高構成比 -産業装置-

産業装置 地域別売上高構成比

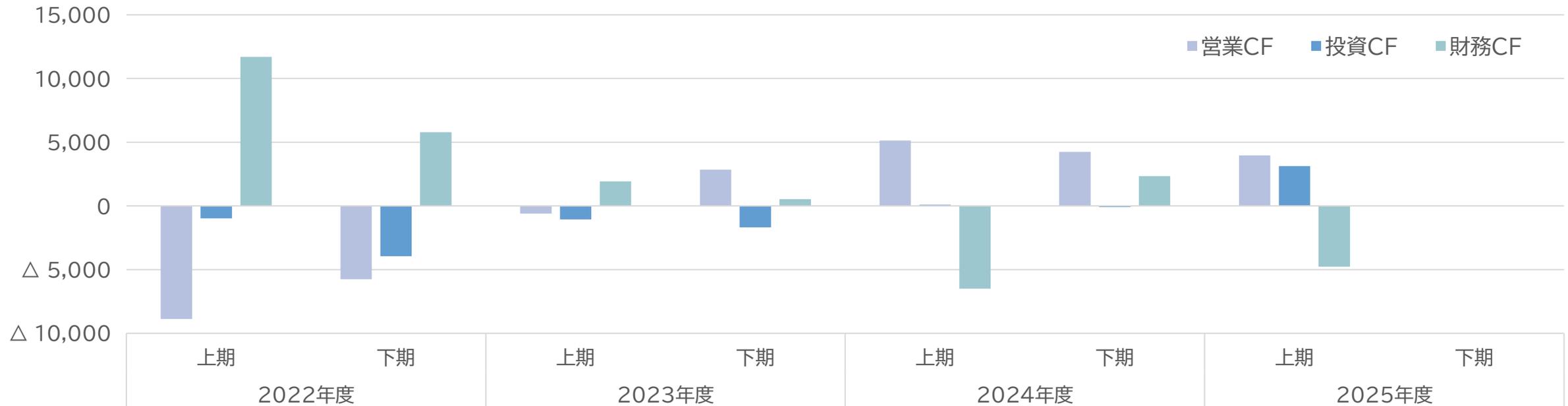


四半期 貸借対照表

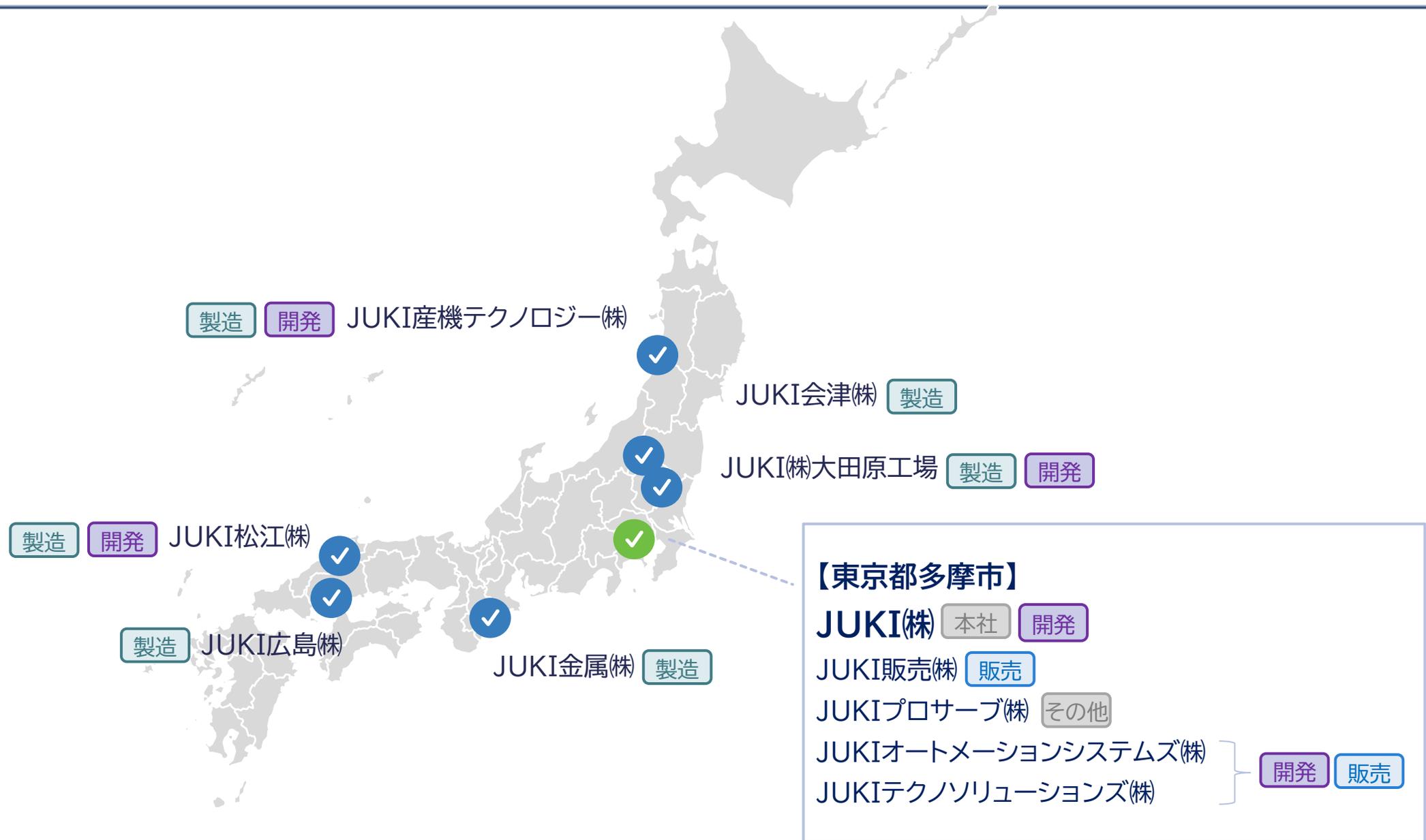
貸借対照表 (単位:百万円)	2022年				2023年				2024年				2025年			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産	106,129	116,439	117,410	107,677	106,338	110,140	109,750	102,779	103,984	104,900	92,707	105,384	98,067	94,102		
現金及び預金	8,412	9,264	6,013	4,931	5,409	5,706	5,824	7,199	8,134	6,623	5,350	13,170	13,129	14,878		
受取手形、売掛金及び契約資産	36,620	40,890	39,493	37,537	34,466	34,470	35,044	36,169	37,151	36,957	28,451	31,562	27,431	24,124		
棚卸資産	58,230	63,003	68,755	62,429	63,662	67,294	66,135	56,924	56,103	58,732	56,624	58,297	54,993	52,568		
その他	2,865	3,282	3,148	2,778	2,800	2,669	2,746	2,487	2,595	2,588	2,281	2,355	2,514	2,531		
固定資産	35,029	35,711	38,354	37,492	37,839	38,365	38,076	36,524	37,567	38,160	36,660	36,835	34,512	33,301		
有形固定資産	23,067	23,661	23,927	23,525	23,351	23,705	23,341	22,505	22,645	22,570	22,195	22,596	22,669	21,599		
無形固定資産	1,971	2,046	2,279	2,316	2,275	2,379	2,648	3,107	3,412	3,418	3,589	4,023	4,048	3,933		
投資・その他の資産	9,991	10,002	12,147	11,649	12,212	12,281	12,086	10,911	11,509	12,171	10,875	10,215	7,794	7,769		
資産合計	141,159	152,151	155,765	145,169	144,178	148,506	147,826	139,304	141,551	143,061	129,368	142,219	132,579	127,403		
流動負債	78,880	86,207	89,337	81,791	82,598	84,529	85,813	80,854	82,406	81,859	76,592	86,352	80,038	78,451		
支払手形及び買掛金	20,168	20,155	16,569	13,258	11,670	10,924	10,515	8,810	9,072	11,367	10,648	12,172	9,800	8,320		
短期借入金	48,465	52,367	59,476	58,807	62,187	62,724	64,800	63,321	63,612	59,182	57,300	64,611	63,057	63,115		
その他	10,247	13,685	13,292	9,723	8,741	10,879	10,498	8,723	9,722	11,310	8,641	9,569	7,181	7,015		
固定負債	25,273	26,246	25,617	25,896	25,625	26,093	25,876	26,079	26,131	26,831	24,393	23,632	21,882	18,803		
長期借入金	18,578	19,481	18,657	18,851	18,699	19,085	18,923	19,123	18,969	19,479	17,390	15,858	13,912	11,280		
退職給付に係る負債	5,193	5,159	5,209	5,113	5,062	5,053	5,060	5,034	5,023	5,046	4,982	4,868	4,707	4,633		
その他	1,501	1,604	1,749	1,931	1,863	1,953	1,892	1,919	2,138	2,306	2,019	2,906	3,263	2,889		
純資産	37,004	39,696	40,809	37,482	35,953	37,883	36,137	32,370	33,014	34,370	28,382	32,234	30,659	30,148		
株主資本	35,714	36,107	36,386	35,306	33,334	33,285	30,764	27,791	26,547	25,484	22,933	24,248	24,297	24,434		
その他の包括利益累計額	864	3,097	3,697	1,431	1,875	3,829	4,580	3,805	5,716	7,904	4,473	6,965	5,345	4,731		
非支配株主持分	426	491	725	743	744	767	792	773	750	982	976	1,020	1,015	982		
負債・純資産合計	141,159	152,151	155,765	145,169	144,178	148,506	147,826	139,304	141,551	143,061	129,368	142,219	132,579	127,403		

半期及び通期 キャッシュ・フロー計算書

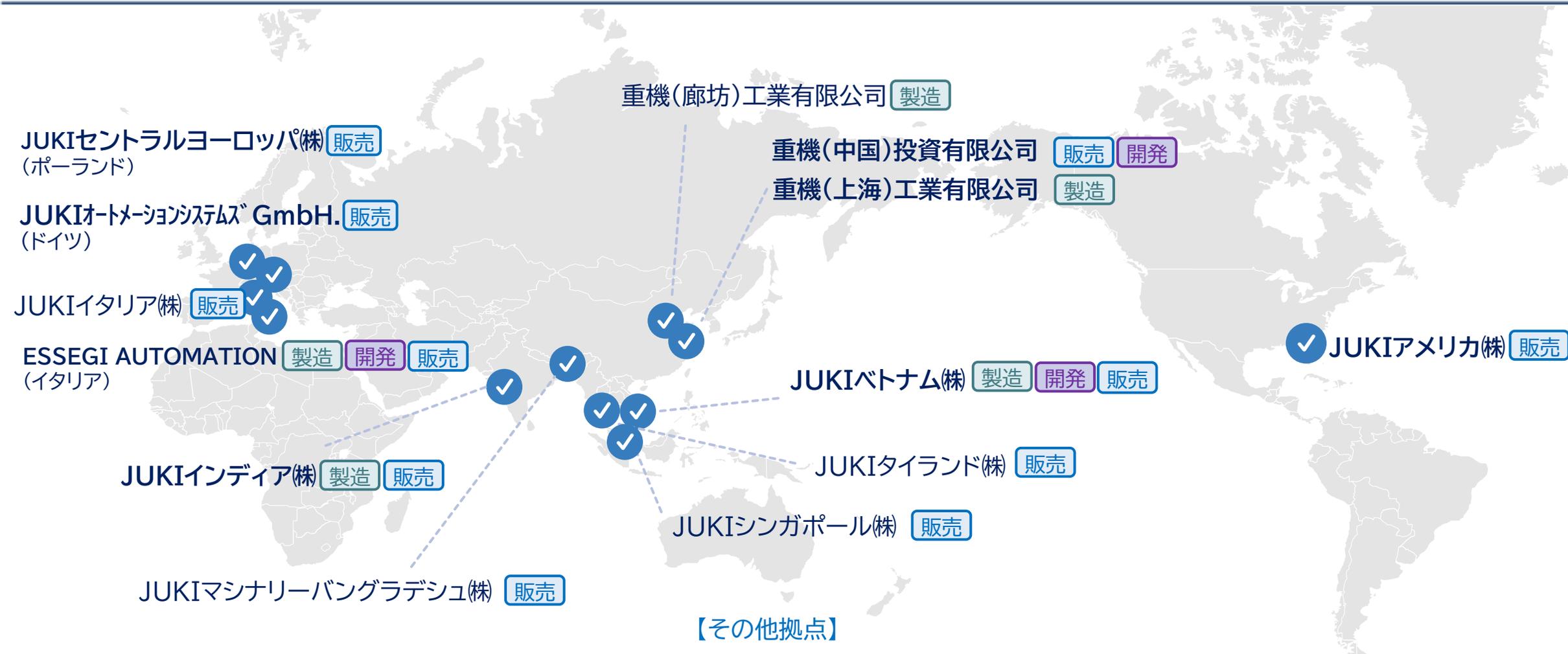
キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円)	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
営業活動によるCF	△ 8,879	△ 5,762	△ 14,641	△ 599	2,854	2,254	5,127	4,244	9,371	3,956		
投資活動によるCF	△ 977	△ 3,953	△ 4,930	△ 1,067	△ 1,684	△ 2,751	82	△ 84	△ 2	3,124		
財務活動によるCF	11,693	5,791	17,484	1,929	526	2,456	△ 6,489	2,342	△ 4,147	△ 4,762		



JUKIの国内拠点



JUKIのグローバル拠点



【その他拠点】

- ・アジア: 香港、インドネシア、カンボジア、ミャンマー
- ・中近東: ドバイ、パキスタン、エチオピア、ヨルダン
- ・欧州: トルコ、ロシア、フランス
- ・米州: メキシコ、ペルー、コロンビア

本資料における業績予想及び将来の予想等に関する記述は、現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実な要素を含んでおります。
従いまして、実際の業績等が様々な要因により異なる可能性がありますことをご了承ください。

お問い合わせ先:総合企画部 担当:鴨居田

TEL:042-357-2294

ホームページURL:<https://www.juki.co.jp/>

Building Sustainable JUKI