

個人投資家向け会社説明会

JUKI 株式会社

<証券コード 6440>

2025年9月9日

Building Sustainable JUKI

1. JUKIとは
2. 業績推移
3. 中期経営計画「Building Sustainable JUKI」について
4. トピック
5. 参考資料

1. JUKIとは

1938年

東京重機製造工業組合
として発足



1953年

工業用ミシン
製造発売開始



1947年

家庭用ミシン
製造販売開始



1969年

世界初、安定した
「自動糸切り」を実現した
工業用ミシンを開発



プロジェクトX
挑戦者たち
次代への挑戦

ブランド
ミシン誕生
流転の
技術者立つ



衣食住の”衣”における「縫い」を実現する
工業用ミシン世界シェアNo.1のリーディングカンパニー

JUKIとは

創立

1938年

工業用マシン世界シェア

1位

販売国数

185か国以上

売上高

952億円

従業員数

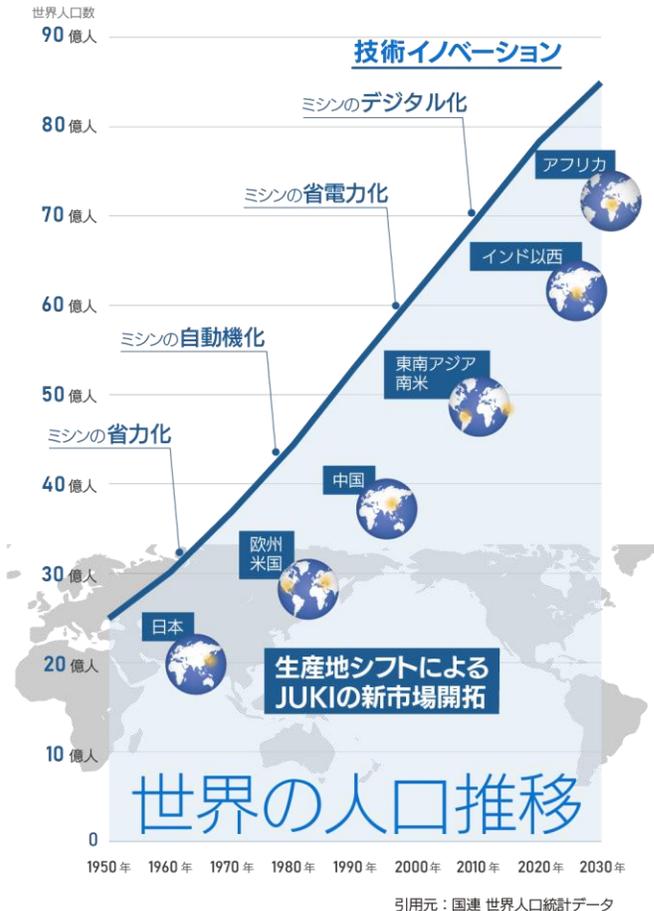
4,364名

※2024年12月期

At a Glance JUKIの3つのプレゼンス

① 世界の縫製工場のパートナー

急激な世界人口増に伴う
アパレル生産需要に対応



② 多様な縫製ニーズに応える

ミシンのデジタル化で、
高機能素材の厚物縫製が可能に！

自動車 車載関連品：内装・シート、エアバッグ、シートベルト



アパレル服飾小物



住(家具)・特殊素材服



③ 縫製現場を変える

縫製現場が抱える社会課題を
人にも環境にもやさしい縫製現場へ！

(現在)



働き手不足や環境負荷の低減

AI・ロボティクス・IoTによる
縫製機器の自動化・クリーンな環境

(将来)



*画像はイメージです

縫製事業

世界シェアNo.1の工業用ミシンを軸にお客様の縫製工場のスマート化を実現する事業です

アパレル用ミシン



ニット用ミシン



ノンアパレル用ミシン



産機事業

「基板」生産の為に装置やシステムを提供し実装工場のスマート化をサポートする事業です

マウンタ



MI(異形部品挿入機)

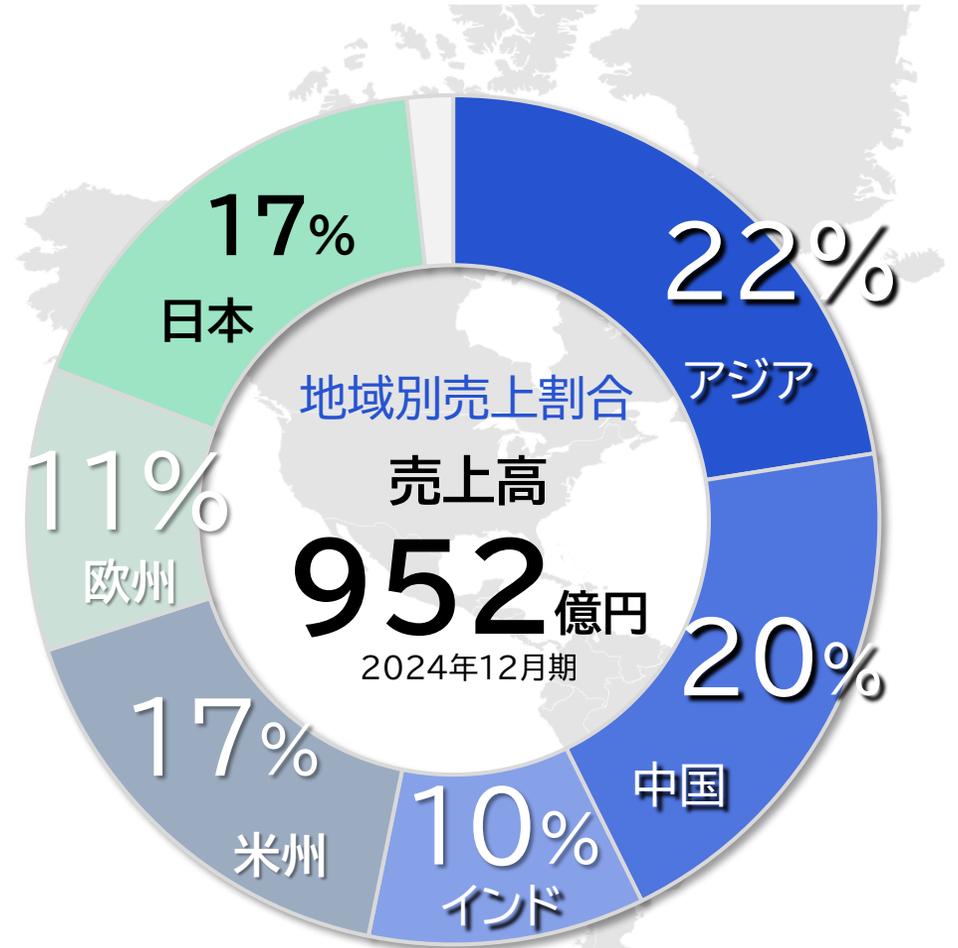
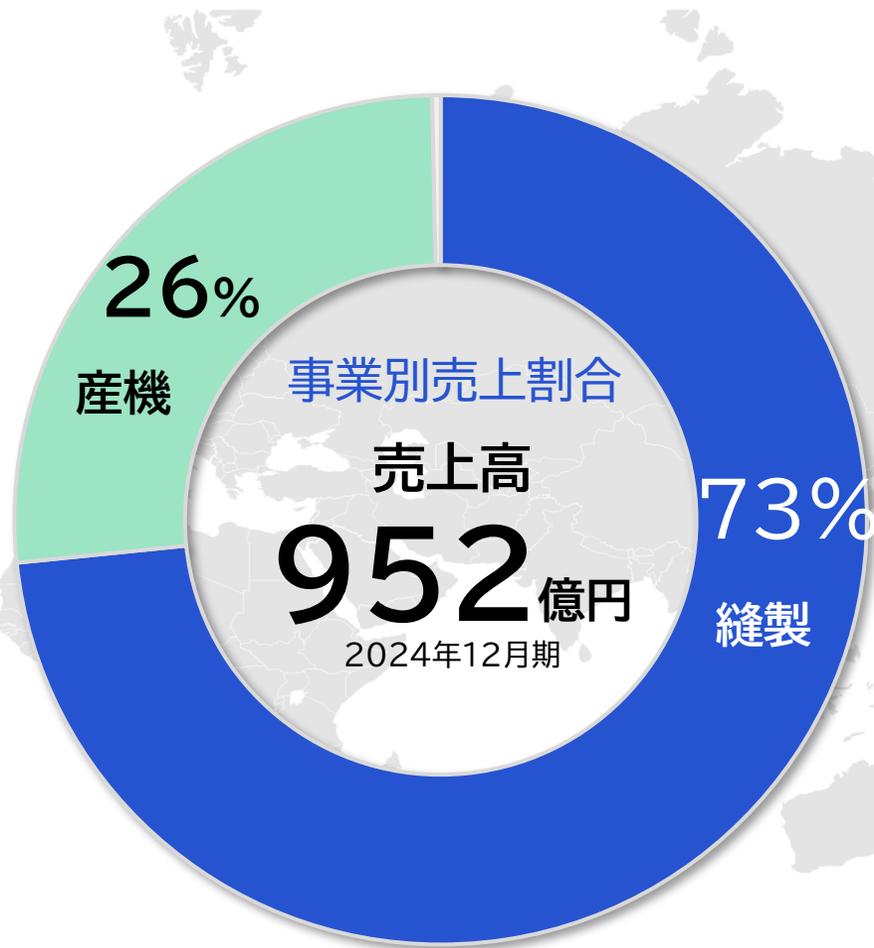


ISM(自動倉庫)



縫製事業が**73%**

海外売上が**80%**以上



<アパレル> 世界中の縫製工場に設置されたJUKIの工業用ミシンは世界シェア約**30%**
世界**185**ヶ国以上に張り巡らされた販売・サービスネットワーク 全販売・サービス拠点**26**ヶ所

JUKIセントラルヨーロッパ(株) (ポーランド)
JUKIオートメーションシステムズGmbH. (ドイツ)

JUKIイタリア(株)
ESSEGI AUTOMATION (イタリア)

JUKIインド(株)
JUKIマシナリーバングラデシュ(株)

重機(中国)投資有限公司

JUKI(株)

JUKIアメリカ(株)

JUKIベトナム(株)
JUKIタイランド(株)

JUKIシンガポール(株)

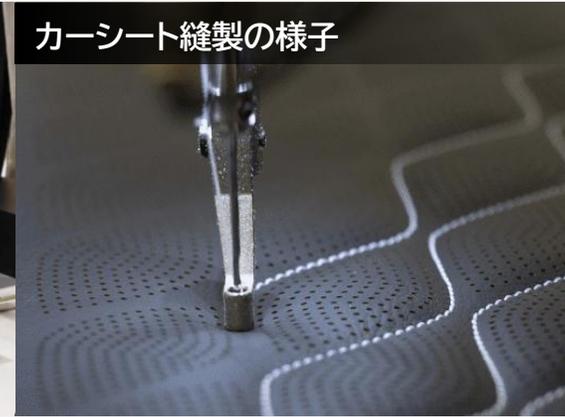
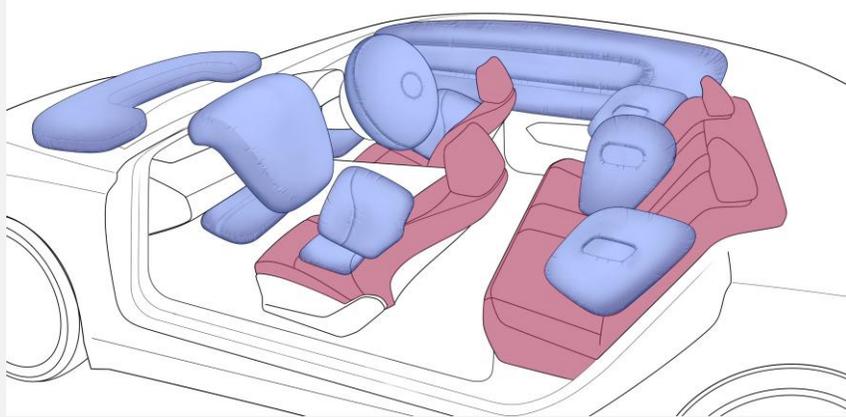
【その他販売・サービス拠点】

- ・アジア:台湾、インドネシア、カンボジア、ミャンマー
- ・中近東:ドバイ、パキスタン、エチオピア、ヨルダン
- ・欧州:トルコ、ロシア、フランス
- ・米州:メキシコ、ペルー、コロンビア



<ノンアパレル> 品質が高く壊れない工業用マシンへの信頼 車載関連世界シェア約 **30%**

安全が重要視される車載関連、特にカーシート・エアバックに強み



総合ミシンメーカーとして、「縫い」がある、あらゆる製品に対応可能

アパレル

スーツ・シャツを縫製



ニット

Tシャツ・スポーツウェアを縫製



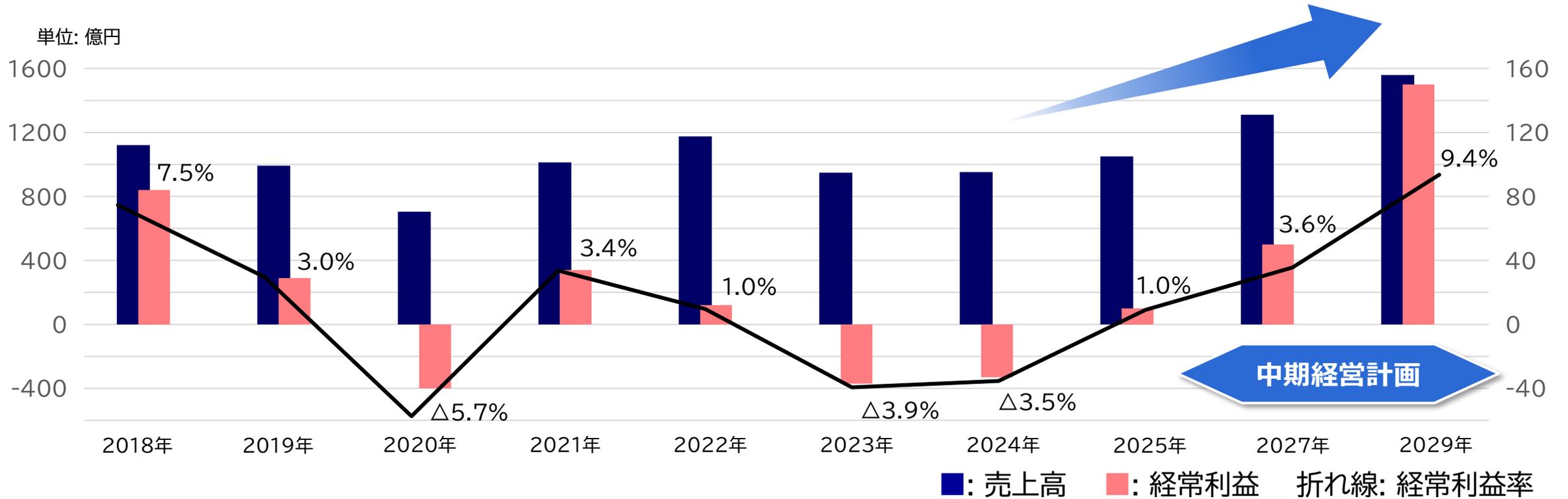
ノンアパレル

カーシート・エアバッグ・シューズを縫製



2. 業績推移

業績推移: 全体



製造業の立て直し実績のある新社長が昨年7月に就任

課題

- ・低価格帯ミシンは競争激化により利益率が低下
- ・売上偏重で期末に販売集中することにより、生産・販売・在庫の効率が悪化

戦略

- ・ハイエンド重視へマーケティング戦略を転換
- ・効率化を追求した安定的な生産体制の構築

業績推移: 2025年度上期と通期業績予想

- ✓ 第2四半期は営業利益/経常利益/純利益全てにおいて黒字
 - ✓ 利益が出せる体質へ着実に移行
 - ✓ 通期業績予想は据え置き
 - ✓ 配当については、一株あたり10円(去年は配当見送り)
- } 事業戦略の転換が貢献

(単位: 百万円)	2025年度			2024年度 上期	前年比 増減額	2025年度 通期 業績予想
	1Q	2Q	上期			
売上高	22,957	21,415	44,372	45,882	△1,509	105,000
営業利益 [営業利益率]	△332 [-]	425 [2.0%]	92 [0.2%]	△1,428 [-]	+1,520	2,000
経常利益 [経常利益率]	△1,035 [-]	20 [0.1%]	△1,014 [-]	△2,119 [-]	+1,105	1,000
当期純利益 [当期純利益率]	49 [0.2%]	90 [0.4%]	139 [0.3%]	△1,999 [-]	+2,139	1,000

業績推移: 主要財務項目/キャッシュフロー

- ✓ 売上債権/在庫/有利子負債が大幅減少
- ✓ 営業活動によるキャッシュフローが大幅に増加

(単位: 億円)	2022年 (12月末)	2023年 (12月末)	2024年 (12月末)	2025年 (6月末)	前年対比 増減額
総資産	1,451	1,393	1,422	1,274	△148
自己資本比率	25%	23%	22%	23%	+1%
売上債権	375	361	315	241	△74
[回転期間]	[3.8ヵ月]	[4.6ヵ月]	[4.0ヵ月]	[3.3ヵ月]	
在庫	624	569	582	525	△57
[回転期間]	[6.4ヵ月]	[7.2ヵ月]	[7.3ヵ月]	[7.1ヵ月]	
有利子負債 (現預金控除後)	743	768	695	619	△76
営業活動によるCF	△146	22	93	39	-
投資活動によるCF	△49	△27	△0	31	-
財務活動によるCF	174	24	△41	△47	-

- 売上債権、在庫、有利子負債削減は経営の最優先課題の一つとし財務体質の改善に引き続き取り組む

3. 中期経営計画 「Building Sustainable JUKI」について

中期経営計画

Building Sustainable JUKI

Innovation for your
Sustainable Future

基本方針

01 縫製・産機の2大事業を軸とした成長

02 財務規律の強化

03 ESG経営の実践

~2029年

“唯一無二のソリューションパートナーへ”

育てたビジネスモデルを更に深化
持続的な成長を遂げる

売上高	:1,560億円
営業利益	: 160億円
経常利益	: 150億円

~2027年

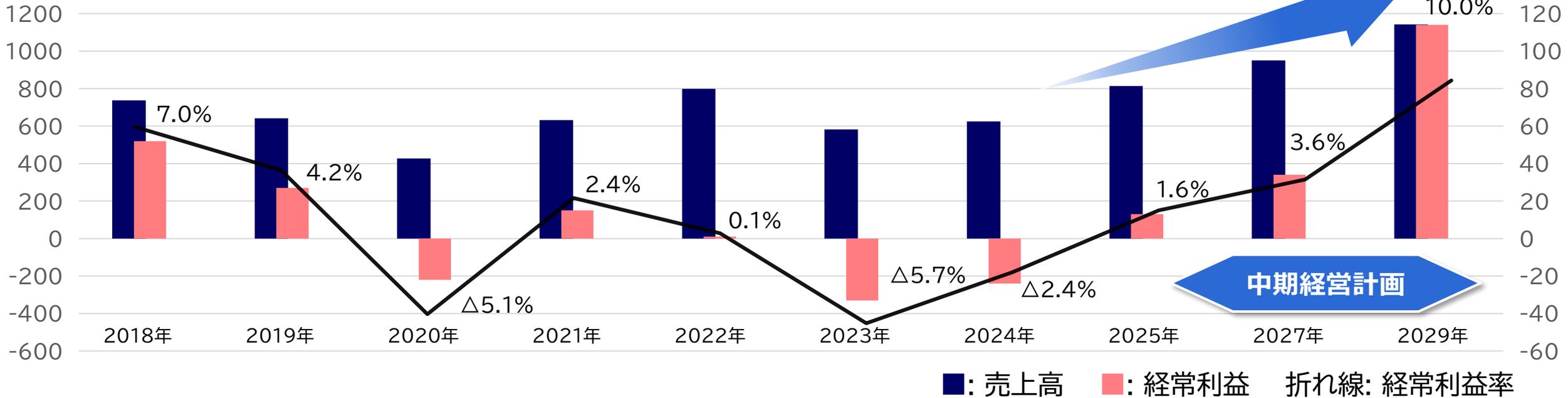
“存在感のある戦略パートナーへ”

成長分野へのシフトにより
新たなビジネスモデルを構築

売上高	:1,310億円
営業利益	: 60億円
経常利益	: 50億円

事業戦略サマリー

単位: 億円



課題

- ・2018年以降、中国メーカーをはじめとした低価格競争が激しいミドル市場への注力により、利益率が大幅に低下
- ・売上偏重運営の結果、四半期毎の過度な販促による生産バランスが招く在庫水準の上昇

戦略

- ・ハイエンド重視へマーケティング戦略を転換 (利益重視)
- ・効率化を追求した安定的な生産体制の構築 (生産能力の適正化)
- ・ビジネスモデル変革 (“モノ”売りから”コト”売りへ)

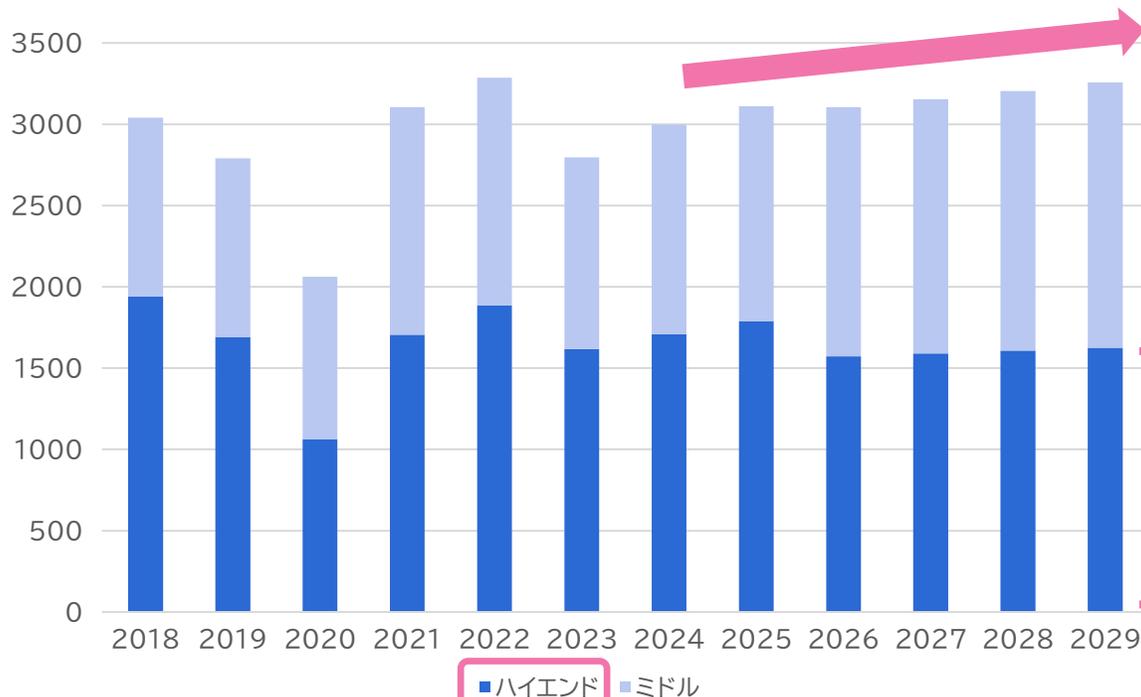
ハイエンド重視へマーケティング戦略を転換

工業用マシン市場は緩やかに伸びる傾向にあり。その中でも
当社シェアと収益性の高い「優良顧客グローバル100」※へ集中的にリソースを投入

▶▶ 低価格競争のミドル市場から、ハイエンド市場に重点をおいたマーケティングにシフト

※ ハイエンド及び成長企業の中でJUKIと関係性が深く、ニーズの把握が出来るお客様

工業用マシン市場規模



項目	2024年 JUKIシェア	2029年 JUKIシェア
ハイエンド	32%	約40%

ハイエンドを重視したマーケティングとは？

- ① 適正な価格による製品提供の徹底
(主に中国メーカーとの過度な価格競争からの脱却)
- ② ハイエンドが求める工場全体の
効率化ニーズへの対応強化

価格交渉力の高さと製品品質の差別化
優良顧客を核とした囲い込みの実現

効率化を追求した安定的な生産体制の構築

ピーク時対比で50%の生産能力でも円滑なグローバル供給が可能な体制を構築

施策

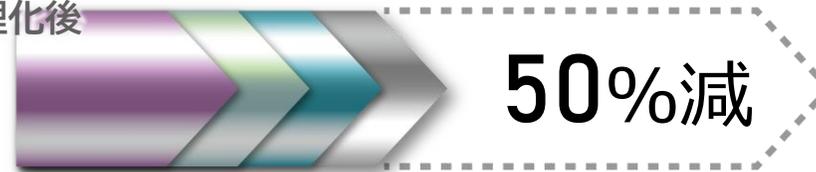
生産拠点改革

- ① ベトナム工場の拡張
- ② インド新工場の稼働
- ③ ベトナム工場の再編
- ④ 中国生産拠点の再編
- ⑤ 国内生産拠点の再編

合理化前



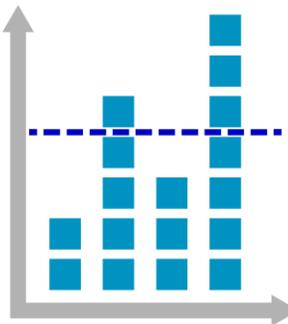
合理化後



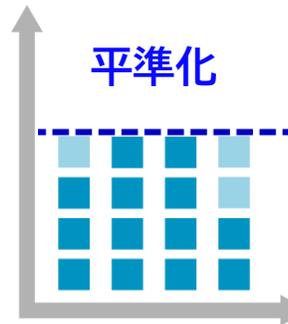
事業オペレーション改革

- ① 売上平準化による生産効率化
- ② 低採算機種種の削減

売上



売上



ビジネスモデル変革(“モノ”売りから“コト”売りへ)

世界シェアNo.1の強みを活かし、マシン(“モノ”)だけではなく、
コンサルティング・自動化をはじめとしたファクトリーマネジメントなどのソリューション
(“コト”)を収益に変える ことで 新たなビジネスモデルを構築

JUKIが提供するソリューション

コンサルティング

1959年から蓄積されている生産管理ノウハウを活かした生産性診断サービス

ファクトリーマネジメント

縫製工場ごとの課題に沿った生産管理システムや自動化などの提案

ライフサイクルサービス

補用パーツや点検サポートアプリなどの設備メンテナンス支援

トレーニング

e-ラーニングを活用した、管理者育成や保全ノウハウなどの提供

目標値 コト売りビジネスの売上伸長率 (2024年度売上対比)

	2027年度	2029年度
“モノ”売り事業	136%	158%
“コト”売り事業	167%	231%

“コト”売り事業を大きく伸ばす事に注力

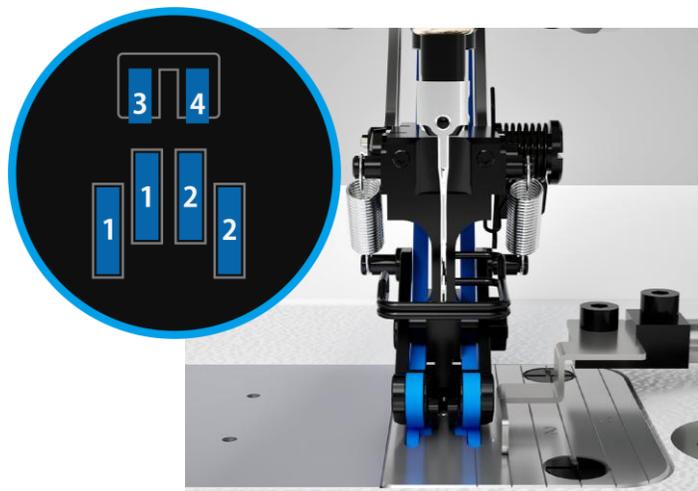
4. トピック

洋服の肩や襟など、立体縫製が必要な難工程を容易にした新商品「DX-01」が Innovation Award (Best New Technology 分野)※を受賞

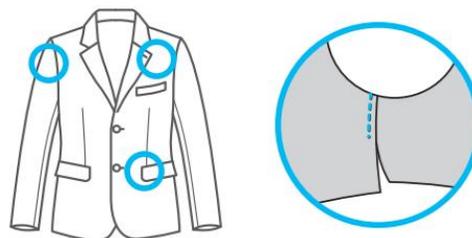
※2025年5月に開催された「Texprocess Americas2025」で、縫製製品業界における革新的な技術や製品、持続可能な取り組みに贈られる

新技術の「6本ベルト送りアシスト機構」により、
縫製が難しく人の技術に頼っていた工程の「脱技能化」を実現

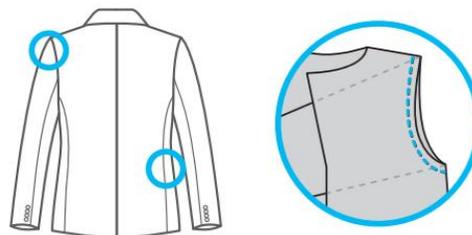
6本送り<生地送り機構>



いせ込み



カーブ



texprocess innovationaward.2025 WINNER
AMERICAS
best new technology



電子ベルト送り1本針本縫いソーイングシステム <DX-01>

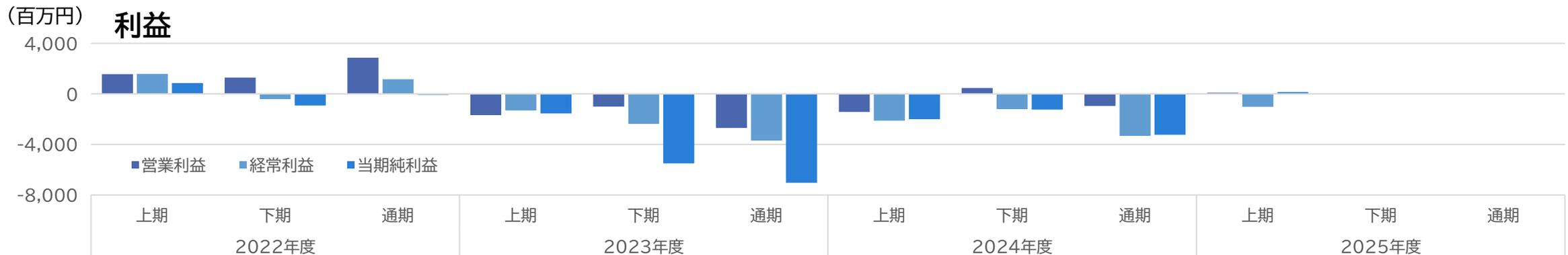
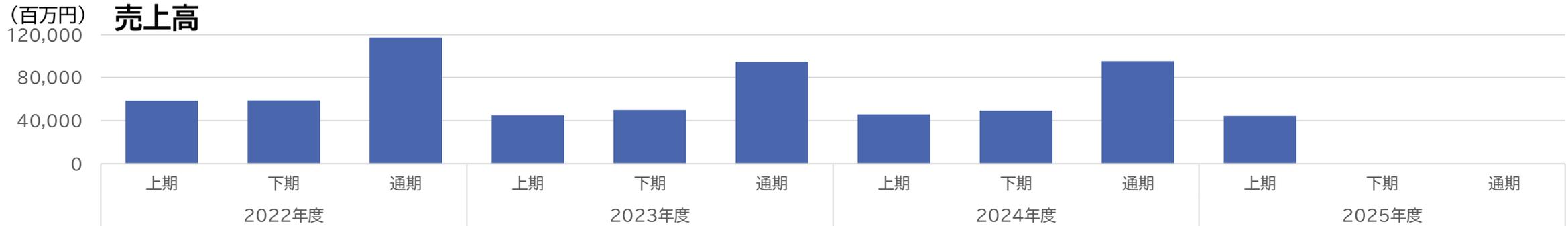
5. 参考資料

Mind & Technology コーポレートスローガン

商号	JUKI株式会社
創立	1938年12月15日
代表者	代表取締役社長 成川 敦
資本金	180億 4,471万円 ※
主要事業所	本社: 〒206-8551 東京都多摩市鶴牧2-11-1 大田原工場: 〒324-0011 栃木県大田原市北金丸1863
事業内容	工業用マシン / 産業装置 / 家庭用マシン 他
従業員	4,364名(連結)、741名(単体) ※
連結子会社	23社 ※
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場 (2022年4月4日より)
決算期	12月31日

半期及び通期 業績推移

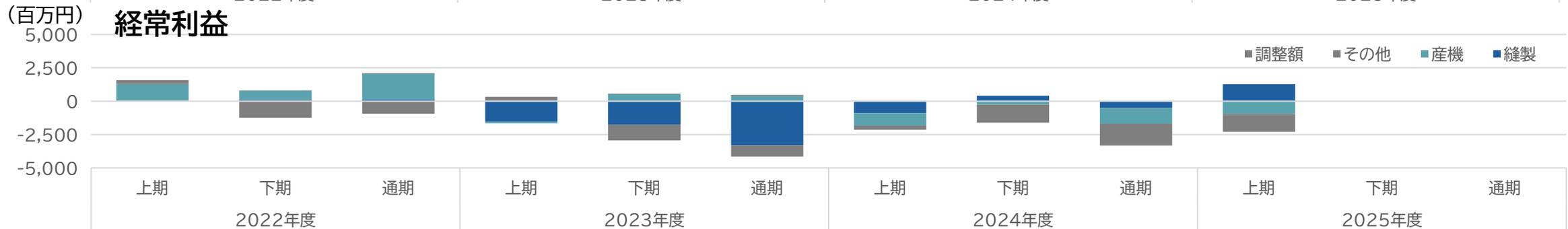
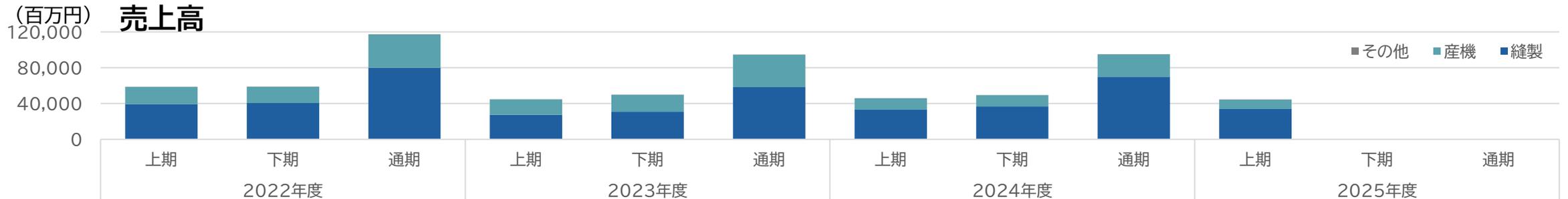
業績表 (単位:百万円)	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	58,577	58,877	117,454	44,770	49,980	94,750	45,882	49,303	95,185	44,372		
営業利益	1,558	1,300	2,858	△1,689	△1,010	△2,699	△1,428	466	△962	92		
経常利益	1,581	△418	1,163	△1,317	△2,367	△3,684	△2,119	△1,208	△3,327	△1,014		
当期純利益	846	△924	△78	△1,541	△5,494	△7,035	△1,999	△1,236	△3,235	139		
営業利益率	2.7%	2.2%	2.4%	-	-	-	-	1.2%	-	0.2%		
経常利益率	2.7%	-	1.0%	-	-	-	-	-	-	-		
当期純利益率	1.4%	-	-	-	-	-	-	-	-	0.3%		



半期及び通期 セグメント別業績推移

業績表 (単位:百万円)	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高												
縫製	39,350	40,587	79,937	27,448	30,756	58,204	33,193	36,661	69,855	33,891		
産機	19,097	18,156	37,253	17,150	19,081	36,231	12,526	12,499	25,025	10,323		
その他	130	133	263	171	143	314	162	142	304	158		
合計	58,577	58,877	117,454	44,770	49,980	94,750	45,882	49,303	95,185	44,372		
経常利益												
縫製	25	94	119	△1,530	△1,770	△3,300	△911	402	△510	1,278		
産機	1,246	696	1,942	△125	517	392	△925	△246	△1,171	△951		
その他	19	26	45	34	48	82	19	△21	△2	△37		
調整額	289	△1,232	△943	302	△1,160	△858	△302	△1,341	△1,643	△1,304		
合計	1,581	△418	1,163	△1,317	△2,367	△3,684	△2,119	△1,208	△3,327	△1,014		

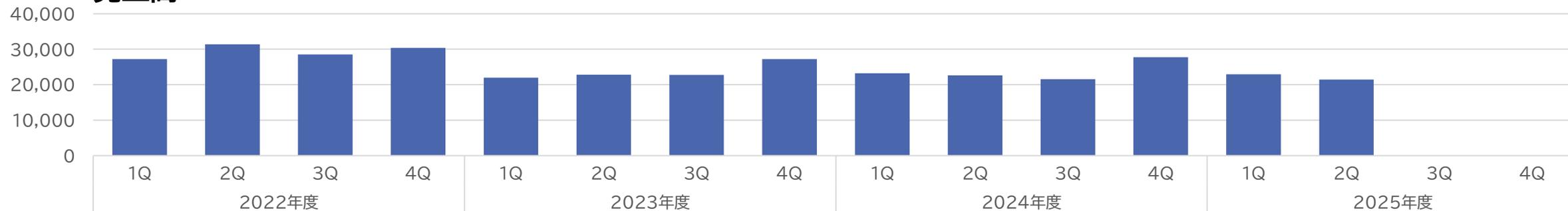
※2025年度よりセグメント変更: 従来「産業機器&システム事業」の区分に含めていた「縫製事業に係るパーツ・サービス・システム・自動化部門」を「縫製機器&システム事業」の区分に変更し、それぞれ「縫製事業」「産機事業」へ名称変更。上記の表では2024年度より変更後の金額にて記載。



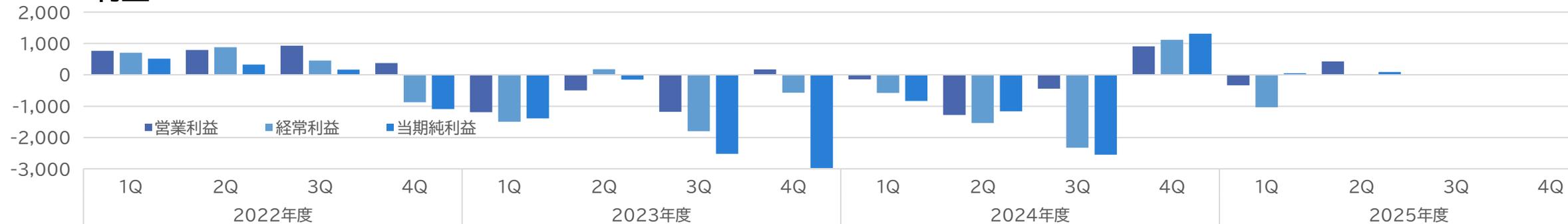
四半期 業績推移

業績表 (単位:百万円)	2022年度				2023年度				2024年度				2025年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	27,218	31,359	28,510	30,367	21,959	22,811	22,776	27,204	23,237	22,645	21,553	27,750	22,957	21,415		
営業利益	764	794	929	371	△1,190	△499	△1,181	171	△145	△1,283	△441	907	△332	425		
経常利益	703	878	454	△872	△1,496	179	△1,799	△568	△581	△1,538	△2,325	1,117	△1,035	20		
当期純利益	516	330	165	△1,089	△1,385	△156	△2,522	△2,972	△833	△1,166	△2,551	1,315	49	90		
営業利益率	2.8%	2.5%	3.3%	1.2%	-	-	-	0.6%	-	-	-	3.3%	-	2.0%		
経常利益率	2.6%	2.8%	1.6%	-	-	0.8%	-	-	-	-	-	4.0%	-	0.1%		
当期純利益率	1.9%	1.1%	0.6%	-	-	-	-	-	-	-	-	4.7%	0.2%	0.4%		

(百万円) 売上高



(百万円) 利益

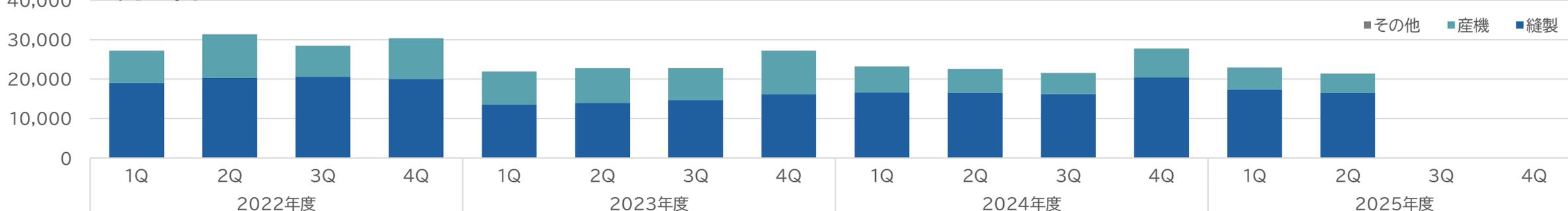


四半期 セグメント別業績推移

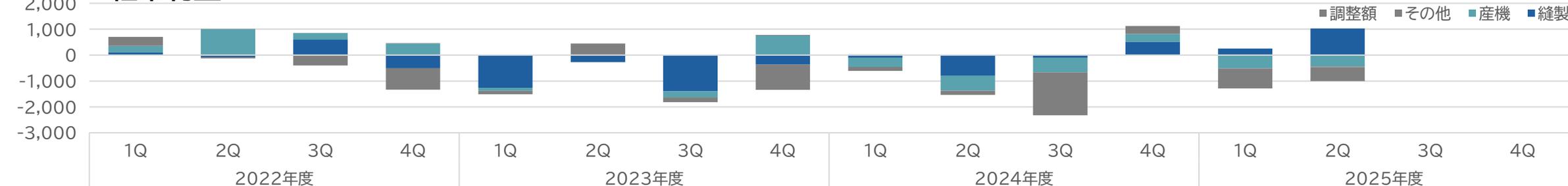
業績表(単位:百万円)	2022年度				2023年度				2024年度				2025年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																
縫製	18,990	20,360	20,588	19,999	13,465	13,983	14,633	16,123	16,605	16,588	16,234	20,427	17,370	16,521		
産機	8,159	10,938	7,860	10,296	8,400	8,750	8,067	11,014	6,549	5,976	5,254	7,245	5,494	4,828		
その他	68	62	61	72	92	79	74	69	82	80	64	78	92	65		
合計	27,218	31,359	28,510	30,367	21,959	22,811	22,776	27,204	23,237	22,645	21,553	27,750	22,957	21,415		
経常利益																
縫製	101	△76	600	△506	△1,259	△271	△1,400	△370	△105	△806	△99	501	249	1,029		
産機	245	1,001	252	444	△127	2	△237	754	△353	△572	△562	316	△506	△444		
その他	16	3	4	22	16	18	23	25	27	△8	△15	△6	△17	△19		
調整額	339	△50	△401	△831	△126	428	△184	△976	△150	△152	△1,647	306	△760	△543		
合計	703	878	454	△872	△1,496	179	△1,799	△568	△581	△1,538	△2,325	1,117	△1,035	20		

※2025年度よりセグメント変更: 従来「産業機器&システム事業」の区分に含めていた「縫製事業に係るパーツ・サービス・システム・自動化部門」を「縫製機器&システム事業」の区分に変更し、それぞれ「縫製事業」「産機事業」へ名称変更。上記の表では2024年度より変更後の金額にて記載。

売上高

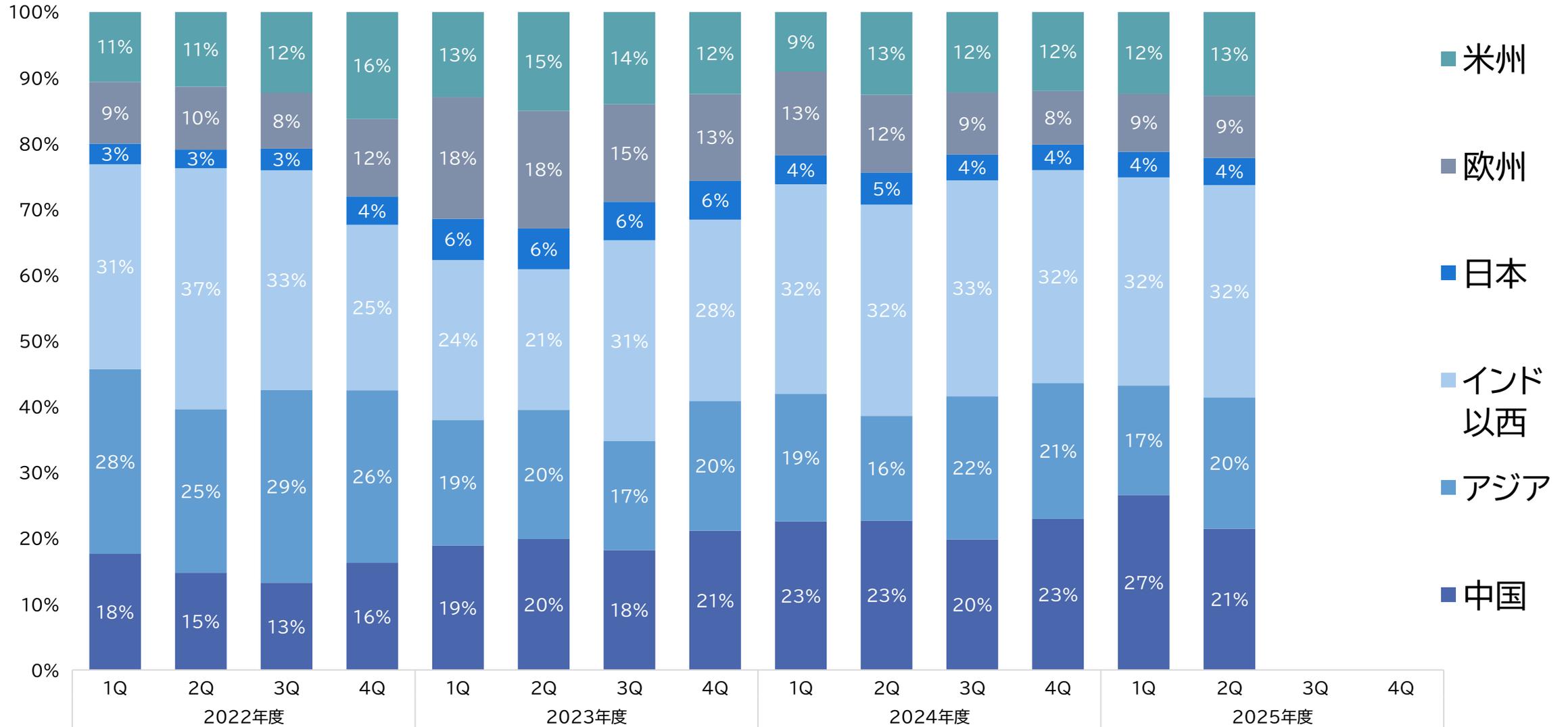


経常利益



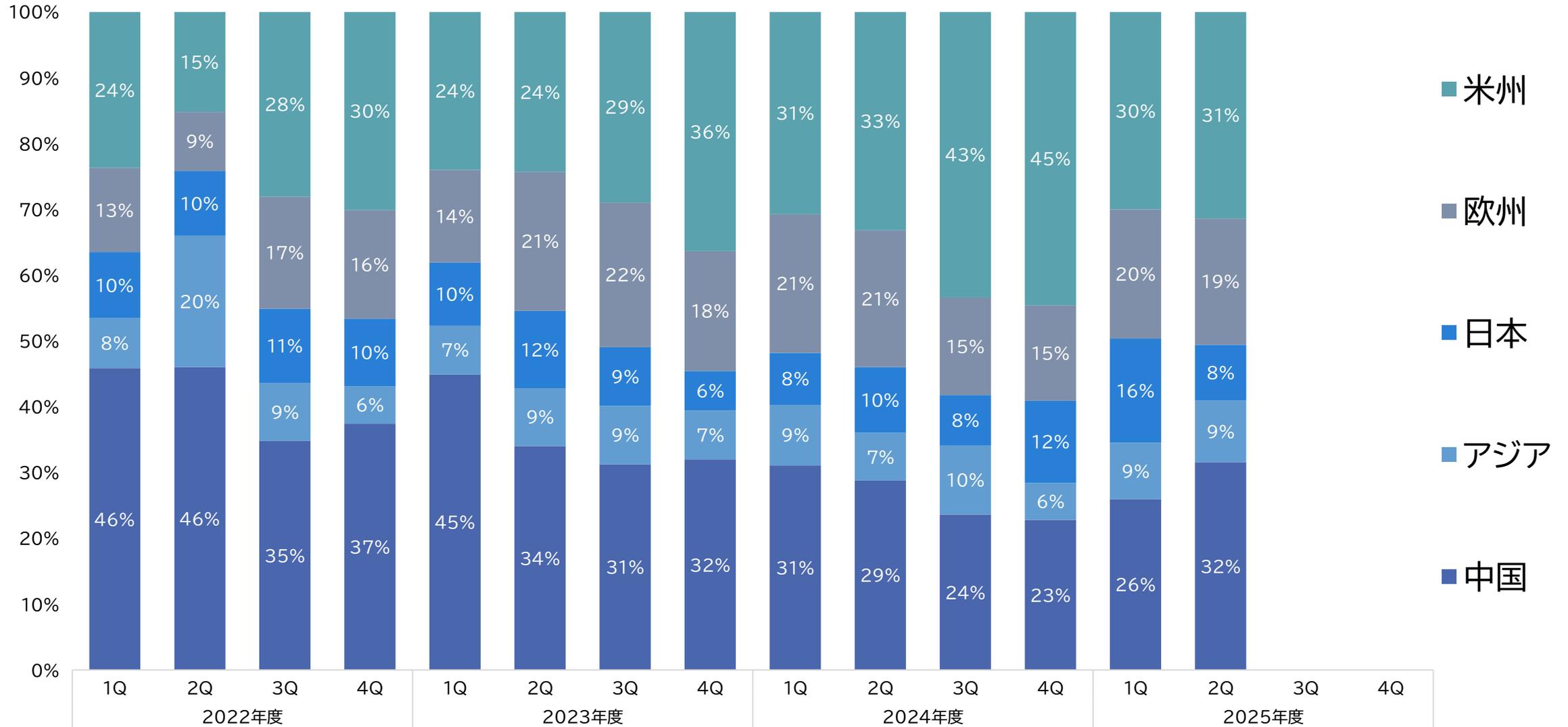
四半期 地域別売上高構成比 -工業用ミシン-

工業用ミシン 地域別売上高構成比



四半期 地域別売上高構成比 -産業装置-

産業装置 地域別売上高構成比

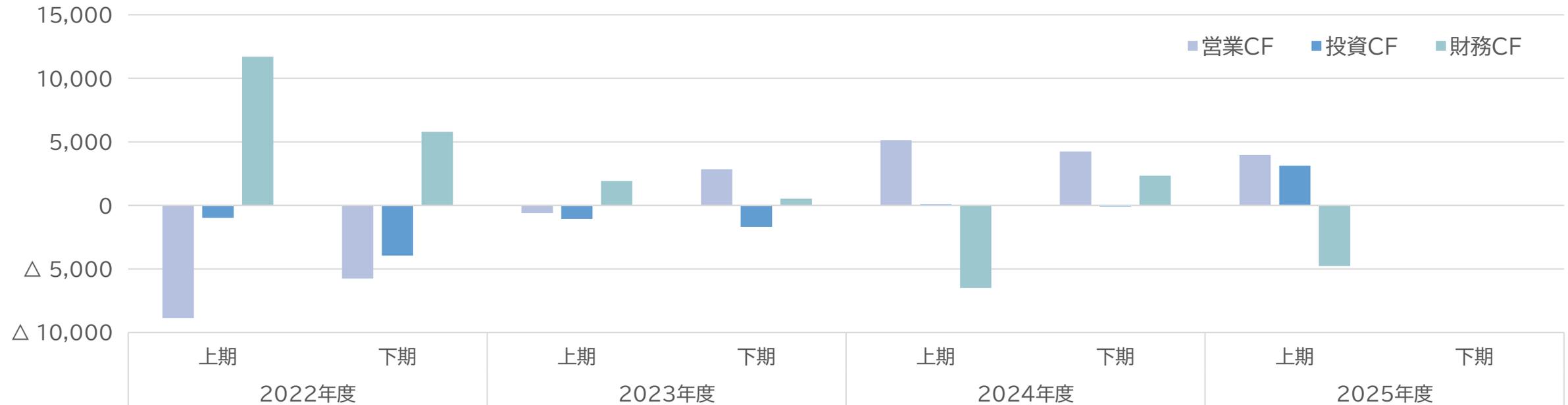


四半期 貸借対照表

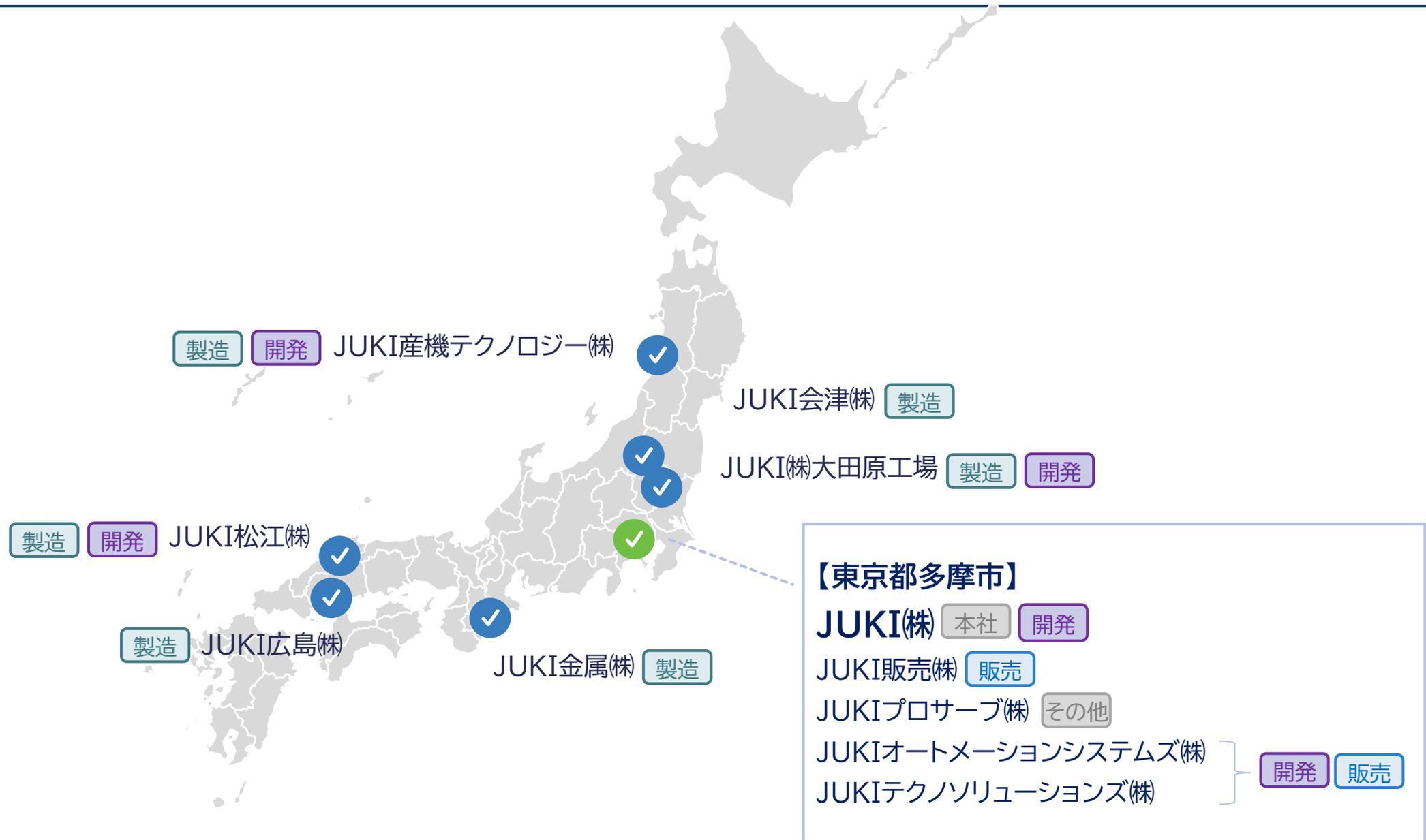
貸借対照表 (単位:百万円)	2022年				2023年				2024年				2025年			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産	106,129	116,439	117,410	107,677	106,338	110,140	109,750	102,779	103,984	104,900	92,707	105,384	98,067	94,102		
現金及び預金	8,412	9,264	6,013	4,931	5,409	5,706	5,824	7,199	8,134	6,623	5,350	13,170	13,129	14,878		
受取手形、売掛金及び契約資産	36,620	40,890	39,493	37,537	34,466	34,470	35,044	36,169	37,151	36,957	28,451	31,562	27,431	24,124		
棚卸資産	58,230	63,003	68,755	62,429	63,662	67,294	66,135	56,924	56,103	58,732	56,624	58,297	54,993	52,568		
その他	2,865	3,282	3,148	2,778	2,800	2,669	2,746	2,487	2,595	2,588	2,281	2,355	2,514	2,531		
固定資産	35,029	35,711	38,354	37,492	37,839	38,365	38,076	36,524	37,567	38,160	36,660	36,835	34,512	33,301		
有形固定資産	23,067	23,661	23,927	23,525	23,351	23,705	23,341	22,505	22,645	22,570	22,195	22,596	22,669	21,599		
無形固定資産	1,971	2,046	2,279	2,316	2,275	2,379	2,648	3,107	3,412	3,418	3,589	4,023	4,048	3,933		
投資・その他の資産	9,991	10,002	12,147	11,649	12,212	12,281	12,086	10,911	11,509	12,171	10,875	10,215	7,794	7,769		
資産合計	141,159	152,151	155,765	145,169	144,178	148,506	147,826	139,304	141,551	143,061	129,368	142,219	132,579	127,403		
流動負債	78,880	86,207	89,337	81,791	82,598	84,529	85,813	80,854	82,406	81,859	76,592	86,352	80,038	78,451		
支払手形及び買掛金	20,168	20,155	16,569	13,258	11,670	10,924	10,515	8,810	9,072	11,367	10,648	12,172	9,800	8,320		
短期借入金	48,465	52,367	59,476	58,807	62,187	62,724	64,800	63,321	63,612	59,182	57,300	64,611	63,057	63,115		
その他	10,247	13,685	13,292	9,723	8,741	10,879	10,498	8,723	9,722	11,310	8,641	9,569	7,181	7,015		
固定負債	25,273	26,246	25,617	25,896	25,625	26,093	25,876	26,079	26,131	26,831	24,393	23,632	21,882	18,803		
長期借入金	18,578	19,481	18,657	18,851	18,699	19,085	18,923	19,123	18,969	19,479	17,390	15,858	13,912	11,280		
退職給付に係る負債	5,193	5,159	5,209	5,113	5,062	5,053	5,060	5,034	5,023	5,046	4,982	4,868	4,707	4,633		
その他	1,501	1,604	1,749	1,931	1,863	1,953	1,892	1,919	2,138	2,306	2,019	2,906	3,263	2,889		
純資産	37,004	39,696	40,809	37,482	35,953	37,883	36,137	32,370	33,014	34,370	28,382	32,234	30,659	30,148		
株主資本	35,714	36,107	36,386	35,306	33,334	33,285	30,764	27,791	26,547	25,484	22,933	24,248	24,297	24,434		
その他の包括利益累計額	864	3,097	3,697	1,431	1,875	3,829	4,580	3,805	5,716	7,904	4,473	6,965	5,345	4,731		
非支配株主持分	426	491	725	743	744	767	792	773	750	982	976	1,020	1,015	982		
負債・純資産合計	141,159	152,151	155,765	145,169	144,178	148,506	147,826	139,304	141,551	143,061	129,368	142,219	132,579	127,403		

半期及び通期 キャッシュ・フロー計算書

キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円)	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
営業活動によるCF	△ 8,879	△ 5,762	△ 14,641	△ 599	2,854	2,254	5,127	4,244	9,371	3,956		
投資活動によるCF	△ 977	△ 3,953	△ 4,930	△ 1,067	△ 1,684	△ 2,751	82	△ 84	△ 2	3,124		
財務活動によるCF	11,693	5,791	17,484	1,929	526	2,456	△ 6,489	2,342	△ 4,147	△ 4,762		



JUKIの国内拠点



本資料における業績予想及び将来の予想等に関する記述は、現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実な要素を含んでおります。
従いまして、実際の業績等が様々な要因により異なる可能性がありますことをご了承ください。

お問い合わせ先:総合企画部 担当:鴨居田

TEL:042-357-2294

ホームページURL:<https://www.juki.co.jp/>