

2025年12月期 第3四半期 決算説明資料

<証券コード:6440>

2025/11/13
JUKI株式会社

Building Sustainable JUKI

- 1. 2025年度第3四半期 実績 …P.2
- 2. 2025年度通期 修正業績予想 …P.10
- 3. 参考資料 …P.14

1. 2025年度第3四半期 実績

2025年度第3四半期 実績



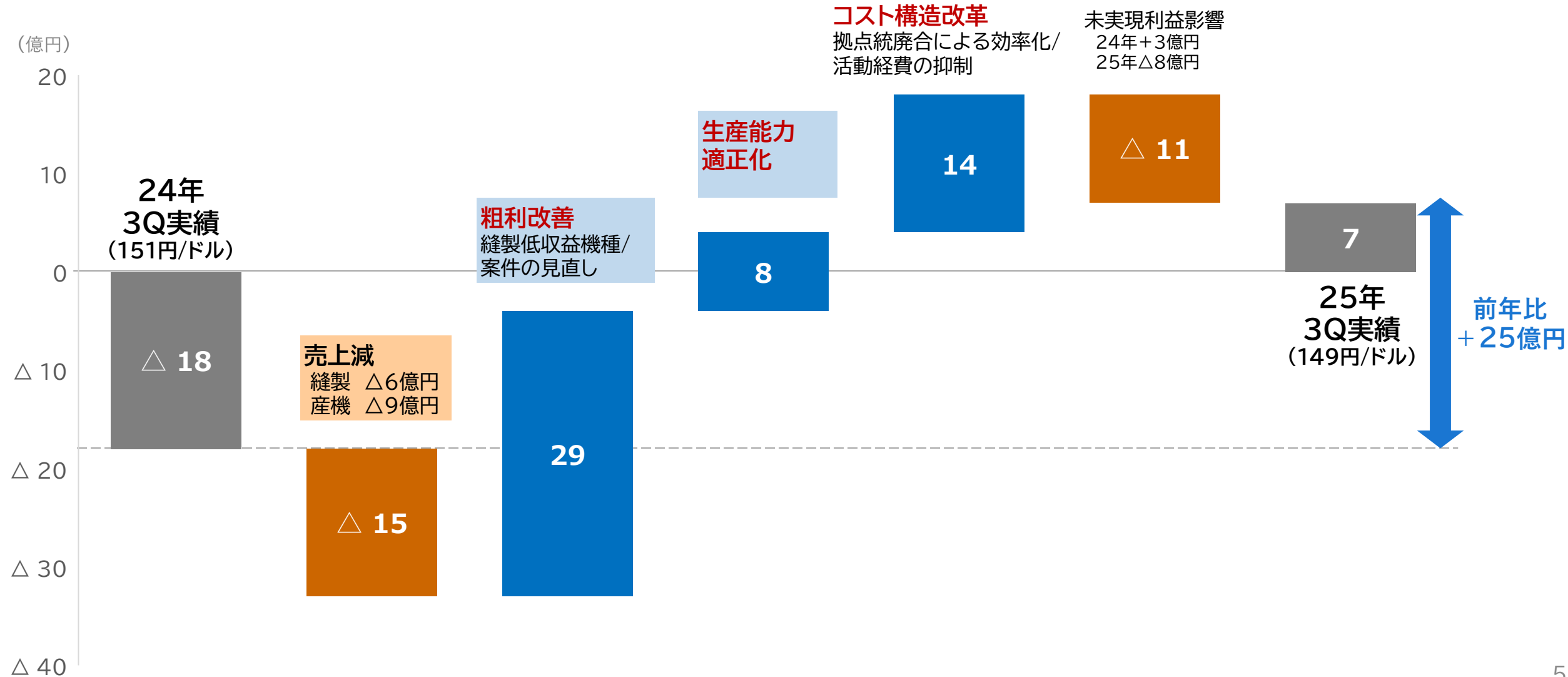
(単位:百万円)	2025年度				2024年度 3Q累計	前年比 増減額
	1Q	2Q	3Q	3Q累計		
売上高	22,957	21,415	19,832	64,204	67,435	△3,230
営業利益 [営業利益率]	△332 [△1.4%]	425 [2.0%]	582 [2.9%]	674 [1.1%]	△1,869 [△2.8%]	+2,544
経常利益 [経常利益率]	△1,035 [△4.5%]	20 [0.1%]	243 [1.2%]	△771 [△1.2%]	△4,444 [△6.6%]	+3,673
当期純利益 [当期純利益率]	49 [0.2%]	90 [0.4%]	△64 [△0.4%]	75 [0.1%]	△4,550 [△6.6%]	+4,625
米ドル 期中平均レート	153円	144円	148円	149円	151円	△2円
ユーロ 期中平均レート	161円	165円	172円	166円	164円	+2円

* 為替レートは営業利益に影響する期中平均レート

- 1 縫製は米国相互関税影響によりアジア等で顧客の設備投資に慎重な動きがみられたが、インド以西、中国代理店経由の需要は堅調に推移、米州の車載関連も第3四半期後半に回復が顕著、年末にかけて需要増加が見込まれる
- 2 産機は米国相互関税影響による模様眺めの状況が継続
主要市場の中国は年央以降回復傾向であるものの、米州の不振もあり、全体では減収(前年比△12%)
- 3 第3四半期累計期間では、縫製のマーケティング戦略転換(ハイエンド市場への重点シフト)による粗利益改善、機種削減による生産能力適正化効果により、営業利益は前年比25億円の改善
- 4 第3四半期単独では、生産能力適正化や本社ネクストキャリアプログラムの実施による特別損失の計上等により純利益は減少(3Q当期純利益△0.6億円)

2025年度第3四半期 営業利益増減【前年比】

- マーケティング戦略の転換(ハイエンド市場へのシフト)による粗利益改善や機種削減による生産能力適正化により前年比25億円の改善



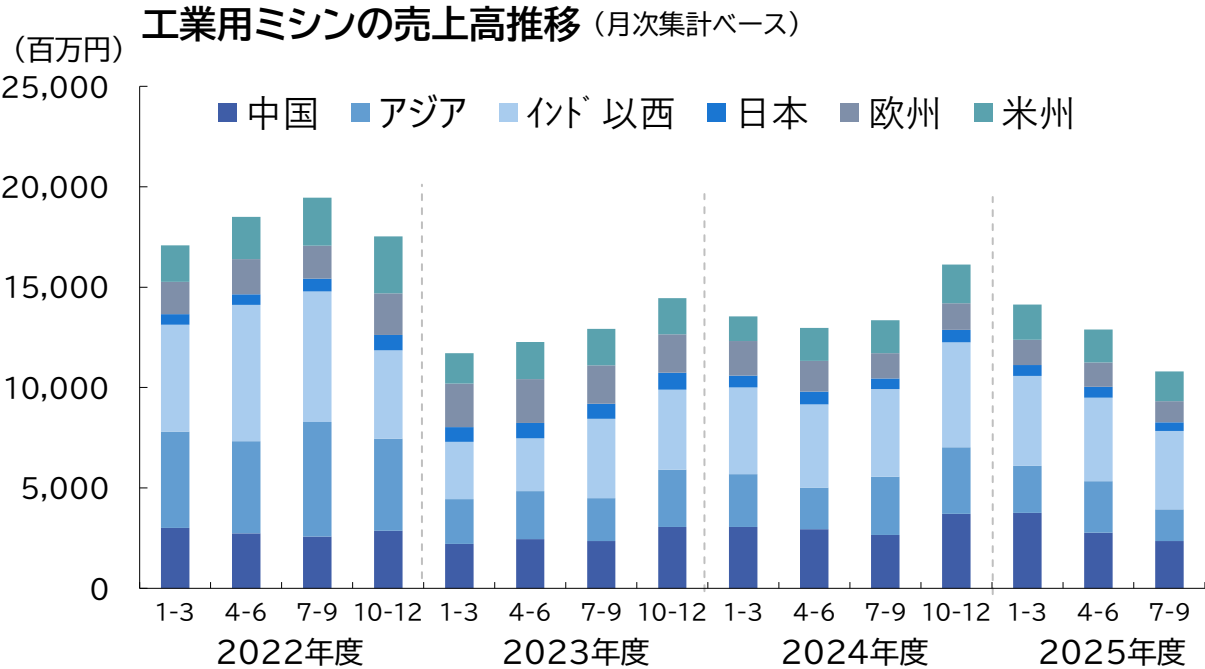
セグメント別 業績推移

(単位:百万円)		2025年度				2024年度	前年比
		1Q	2Q	3Q	3Q累計	3Q累計	増減額
合計	売上高	22,957	21,415	19,832	64,204	67,435	△3,230
	営業利益 [営業利益率]	△332 [-]	425 [2.0%]	582 [2.9%]	674 [1.1%]	△1,869 [△2.8%]	+2,544
	経常利益	△1,035	20	243	△771	△4,444	+3,673
縫製	売上高	17,370	16,521	14,410	48,301	49,428	△1,127
	営業利益 [営業利益率]	415 [2.4%]	1,323 [8.0%]	1,073 [7.4%]	2,812 [5.8%]	421 [0.8%]	+2,391
	経常利益	249	1,029	555	1,833	△1,011	+2,844
産機	売上高	5,494	4,828	5,355	15,678	17,780	△2,102
	営業利益 [営業利益率]	△457 [△8.3%]	△559 [△11.5%]	△185 [△3.4%]	△1,202 [△7.7%]	△1,667 [△9.3%]	+465
	経常利益	△506	△444	△176	△1,128	△1,487	+359
その他・調整額	売上高	92	65	66	224	226	△2
	営業利益	△290	△339	△306	△936	△623	△313
	経常利益	△777	△562	△135	△1,476	△1,945	+469
	(うち為替差損益)	(△511)	(△213)	(+353)	(△371)	(△1,484)	(+1,113)

セグメント別概況 –縫製–

- 売上高は、地域別にはアジア等で設備投資停滞の影響がありましたが、インド以西、中国代理店経由の需要は堅調に推移、米州の車載関連も第3四半期後半に回復が顕著、年末にかけて需要増加が見込まれる
- 利益面は、マーケティング戦略の転換による粗利益改善や機種削減による生産能力適正化の効果により、営業利益は前年比+23億円と大幅増益

(単位:百万円)	2025年度				2024年度 3Q累計	前年比 増減額
	1Q	2Q	3Q	3Q累計		
売上高	17,370	16,521	14,410	48,301	49,428	△1,127
営業利益 [営業利益率]	415 [2.4%]	1,323 [8.0%]	1,073 [7.4%]	2,812 [5.8%]	421 [0.8%]	+2,391



工業用ミシンの地域別売上高 前年比較

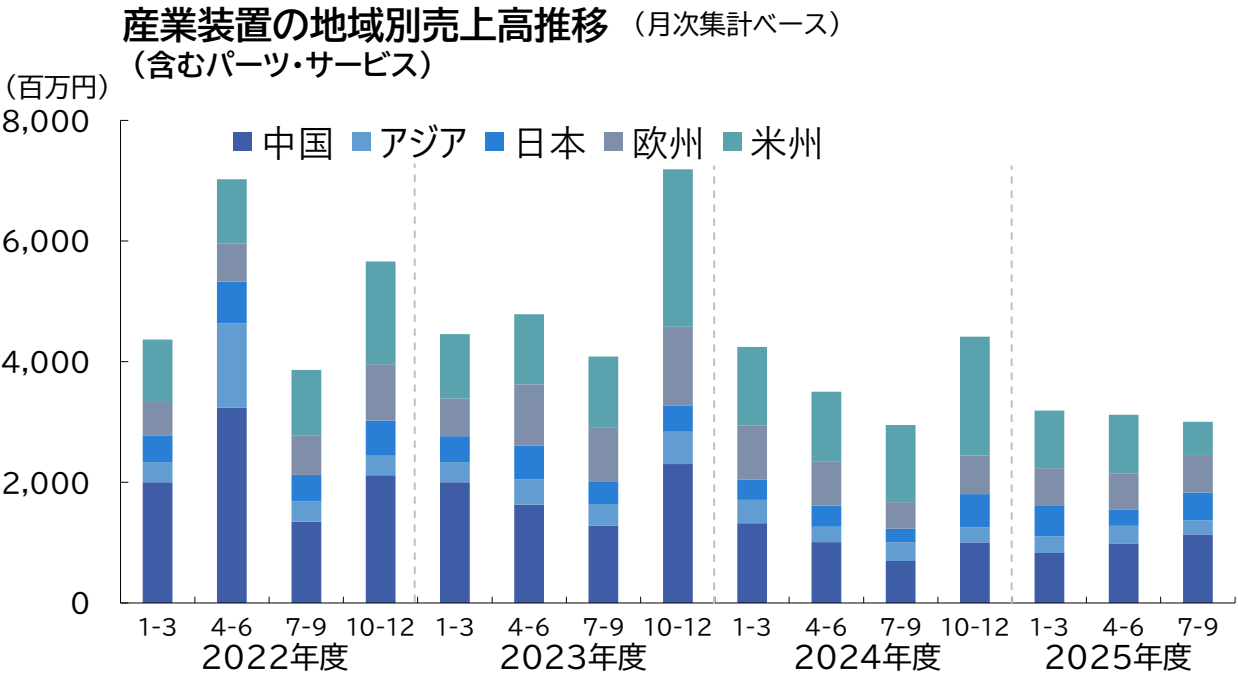
(単位:億円)	2024年度 3Q累計	2025年度 3Q累計	増減額
中国※1	86	89	+3
アジア	76	65	△11
インド以西※2	128	125	△3
日本	18	15	△3
欧州	45	35	△10
米州	45	49	+4
合計	398	378	△20

※1: 中国代理店経由のアジアエンドユーザー向け売上を含む
※2: インド、バングラデシュ、中近東アフリカ等の地域

セグメント別概況 -産機-

- 売上高は、産業装置において米国相互関税影響による顧客の模様眺めの状況が継続、主要市場の中国は年央以降回復傾向、米州のISM(自動倉庫)等の拡大分野は年明け以降の回復を見込む
- 利益面は、産業装置の売上減による影響があったが、受託事業で収益改善し前年比で改善
産業装置は、主力市場に集中する方針で来期の収益改善につなげる

(単位:百万円)	2025年度				2024年度 3Q累計	前年比 増減額
	1Q	2Q	3Q	3Q累計		
売上高	5,494	4,828	5,355	15,678	17,780	△2,102
営業利益	△457	△559	△185	△1,202	△1,667	+465
[営業利益率]	[△8.3%]	[△11.5%]	[△3.4%]	[△7.7%]	[△9.3%]	



産業装置の地域別売上高 前年比較

(単位:億円)	2024年度 3Q累計	2025年度 3Q累計	増減額
中国	30	30	-
アジア	10	8	△2
日本	9	12	+3
欧州	21	18	△3
米州	37	25	△12
合計	107	93	△14

主要財務項目

- 全般的に改善傾向を継続
- 前年末比CCCは0.5か月改善、在庫は前年末対比61億円削減、有利子負債(現預金控除後)は93億円削減
- 営業活動によるキャッシュ・フローは第3四半期に23億円、累計では63億円と好調を維持

(単位:百万円)	2024年 12月末	2025年 9月末	増減額
総資産	142,219	132,807	△9,412
純資産	32,234	31,333	△901
自己資本比率	21.9%	22.9%	+1.0pt
売上債権 [回転期間]	31,562 [4.0か月]	22,368 [3.1か月]	△9,194 [△0.9か月]
在庫 [回転期間]	58,297 [7.3か月]	52,140 [7.3か月]	△6,157 [-]
仕入債務 [回転期間]	12,172 [1.5か月]	7,539 [1.1か月]	△4,633 [△0.4か月]
有利子負債	82,728	82,180	△547
有利子負債 (現預金控除後)	69,557	60,247	△9,310
米ドル 期末レート	158円	149円	△9円
ユーロ 期末レート	165円	174円	+9円

連結キャッシュ・フロー 計算書 (単位:百万円)	2025年 1Q	2025年 2Q	2025年 3Q	2025年 3Q累計
営業キャッシュ・フロー	+617	+3,339	+2,325	+6,282
投資キャッシュ・フロー	+2,745	+379	△191	+2,932
財務キャッシュ・フロー	△2,991	△1,770	+4,679	△83

円高による為替換算調整勘定の減少△14億円

為替影響を除くと△82億円

為替影響を除くと△40億円

CCC(キャッシュコンバージョンサイクル)は0.5か月改善
売上債権△0.9か月 在庫±0か月 仕入債務△0.4か月

2.2025年度通期 修正業績予想

2025年度通期 修正業績予想

■ 2025年12月期通期の連結業績予想は、当期初より開始した収益性を高める施策(ハイエンド市場へ重点シフトするマーケティング戦略転換、機種削減等)が奏功し、売上高は減少しましたが利益は改善、これらの結果、期初見通しを修正し、売上高900億円、営業利益25億円、経常利益5億円、当期純利益10億円の修正、配当は変更ありません

(単位:億円)	2025年度 通期(1-12月) 当初業績予想	2025年度 通期(1-12月) 修正業績予想	増減額	(参考)	
				2024年度 通期	前年差異
売上高	1,050	900	△150	951	△51
営業利益	20	25	+5	△9	+34
経常利益	10	5	△5	△33	+38
当期純利益	10	10	0	△32	+42
配当	10円/株	10円/株	-	-	+10円/株
米ドル 期中平均レート	145円	148円	+3円	151円	△3円

2025年度通期 修正業績予想 4Q概要

- 売上高は、縫製の米州車載関連等で第3四半期後半に需要回復が顕著、年末にかけて例年通り大手顧客の期末投資等は需要増加が見込まれる
- 利益面では、売上高の増加に加え、収益性を高める施策の効果継続による営業利益改善を見込む、当期純利益は、生産能力適正化に伴う拠点合理化による特別損失計上に対して政策保有株式の売却等による特別利益を見込み、期初見通しの当期純利益を確保

(単位:億円)	2025年度(実績)				2025年度 4Q	2024年度 4Q	前年差異	2025年度 通期
	1Q	2Q	3Q	3Q累計				
売上高	229	214	198	642	260	277	△17	900
売上総利益	57	64	61	183	80	74	+6	260
売上総利益率	25.1%	29.9%	31.0%	28.5%	30.8%	26.9%	+3.9pt	29.0%
営業利益	△3	4	5	6	20	9	+11	25
経常利益	△10	0	2	△7	10	11	△1	5
当期純利益	0	0	△0	0	10	13	△3	10
米ドル 期中平均レート	153円	149円	149円	149円	146円	151円	△5円	148円

2025年度通期 修正業績予想 4Q特別損益概要

- 第4四半期の特別損益には、政策保有株式売却による特別利益、生産拠点合理化・子会社株式譲渡による特別損失の計上を見込む

(単位:億円)	2025年度		
	3Q累計	4Q	年間
特別利益	16	13	29
うち、政策保有株式売却益	13	13	26
特別損失	7	9	16
うち、生産拠点合理化・ ネクストキャリアプログラム	6	3	9
うち、子会社株式譲渡損	-	5	5

3. 参考資料

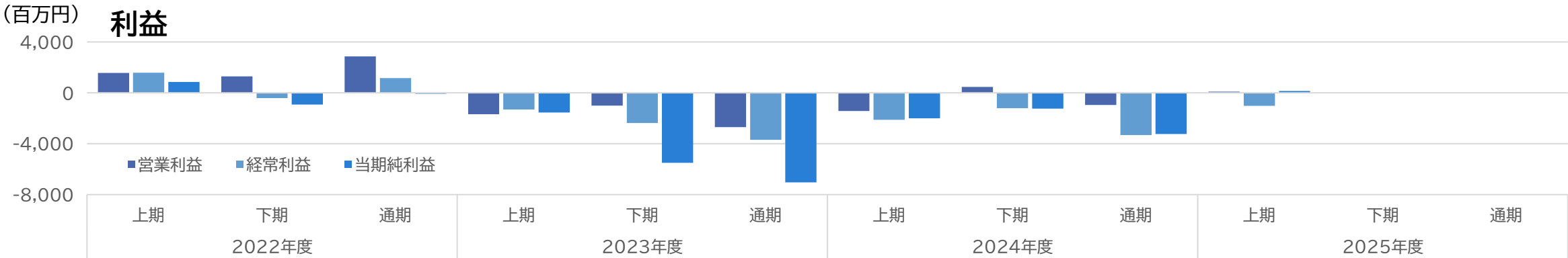
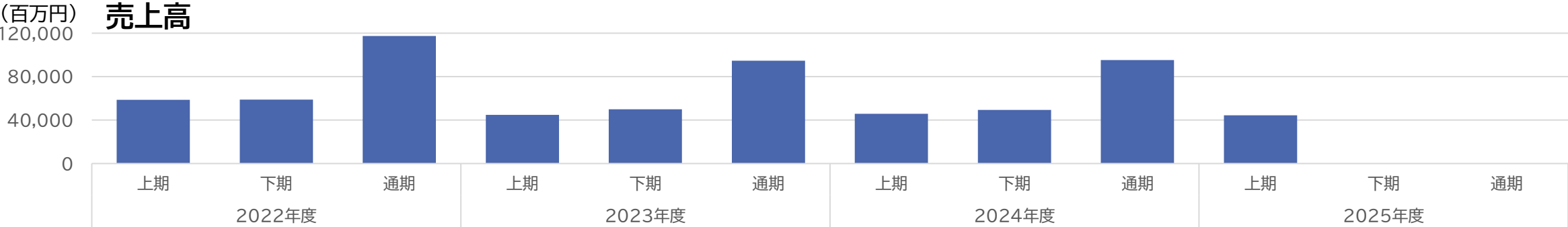
■ コーポレートスローガン: Mind & Technology

商号	JUKI株式会社
創立	1938年12月15日
代表者	代表取締役社長 成川 敦
資本金	180億 4,471万円
主要事業所	本社: 〒206-8551 東京都多摩市鶴牧二丁目11番地1 大田原工場: 〒324-0011 栃木県大田原市北金丸1863
事業内容	工業用マシン / 産業装置 / 家庭用マシン 他
従業員	4,621名(連結)、795名(単体) ※2024年12月31日現在
連結子会社	22社 ※2025年11月1日
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場 (2022年4月4日より)
決算期	12月31日

セグメント	事業	事業内容	主な製品・サービス
縫製事業	工業用マシン事業	世界トップシェアの工業用マシンを中心に、自動化装置・ITシステム・各種ソリューションサービスなどと組み合わせて、最適な縫製工場づくりをお手伝いする事業です。	・布帛生地用マシン ・布帛生地用自動機 ・ニット生地用マシン ・ノンアパレル用(皮革厚物生地)マシン  ・パーツ供給 ・修理・保全 ・教育支援 ・ソフトウェア ・自動化装置 
	家庭用マシン事業	工業用マシンの性能を取り入れた確かな製品力で、快適なソーイングライフをサポートする事業です。	・家庭用マシン ・職業用マシン ・小型ロックマシン 
産機事業	産業装置事業	「基板」を生産するための装置やシステム、および部品の入出庫や在庫管理を行う自動倉庫システムをはじめとした周辺機器の提供を通じて、工場全体のスマート化をサポートする事業です。	・実装用マウンタ ・異形部品挿入機 ・自動倉庫システム 
	受託事業	JUKIグループ各社が、主要製品を生産する中で培った開発・設計・生産・生産管理のノウハウを活かして、様々な製品の開発・製造・加工などを受託する事業です。	・受託製造(素材、部品加工、組立など) ・開発、設計、エンジニアリング ・半導体装置 

半期及び通期 業績推移

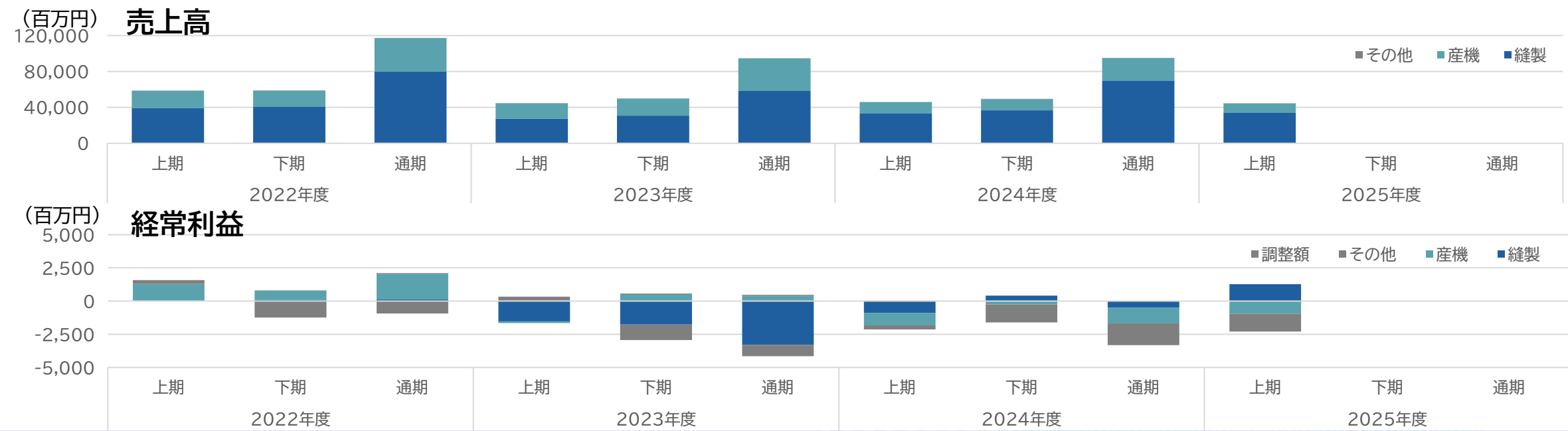
業績表 (単位:百万円)	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	58,577	58,877	117,454	44,770	49,980	94,750	45,882	49,303	95,185	44,372		
営業利益	1,558	1,300	2,858	△1,689	△1,010	△2,699	△1,428	466	△962	92		
経常利益	1,581	△418	1,163	△1,317	△2,367	△3,684	△2,119	△1,208	△3,327	△1,014		
当期純利益	846	△924	△78	△1,541	△5,494	△7,035	△1,999	△1,236	△3,235	139		
営業利益率	2.7%	2.2%	2.4%	-	-	-	-	1.2%	-	0.2%		
経常利益率	2.7%	-	1.0%	-	-	-	-	-	-	-		
当期純利益率	1.4%	-	-	-	-	-	-	-	-	0.3%		



半期及び通期 セグメント別業績推移

業績表 (単位:百万円)	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高												
縫製	39,350	40,587	79,937	27,448	30,756	58,204	33,193	36,661	69,855	33,891		
産機	19,097	18,156	37,253	17,150	19,081	36,231	12,526	12,499	25,025	10,323		
その他	130	133	263	171	143	314	162	142	304	158		
合計	58,577	58,877	117,454	44,770	49,980	94,750	45,882	49,303	95,185	44,372		
経常利益												
縫製	25	94	119	△1,530	△1,770	△3,300	△911	402	△ 510	1,278		
産機	1,246	696	1,942	△125	517	392	△925	△246	△1,171	△951		
その他	19	26	45	34	48	82	19	△21	△2	△37		
調整額	289	△1,232	△943	302	△1,160	△858	△302	△1,341	△1,643	△1,304		
合計	1,581	△418	1,163	△1,317	△2,367	△3,684	△2,119	△1,208	△3,327	△1,014		

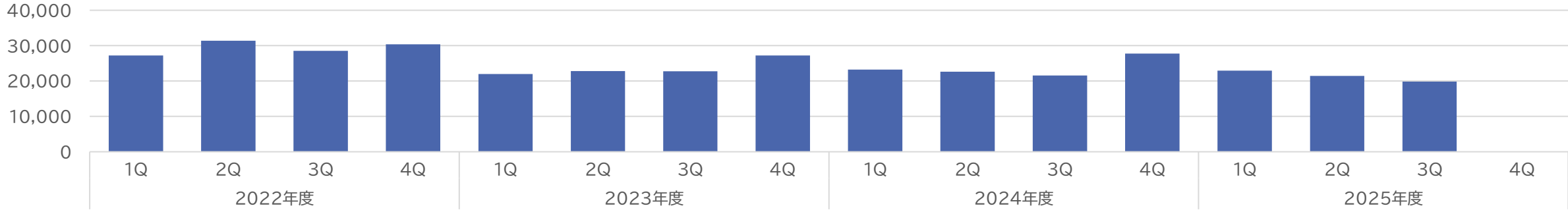
※2025年度よりセグメント変更: 従来「産業機器&システム事業」の区分に含めていた「縫製事業に係るパーツ・サービス・システム・自動化部門」を「縫製機器&システム事業」の区分に変更し、それぞれ「縫製事業」「産機事業」へ名称変更。上記の表では2024年度より変更後の金額にて記載。



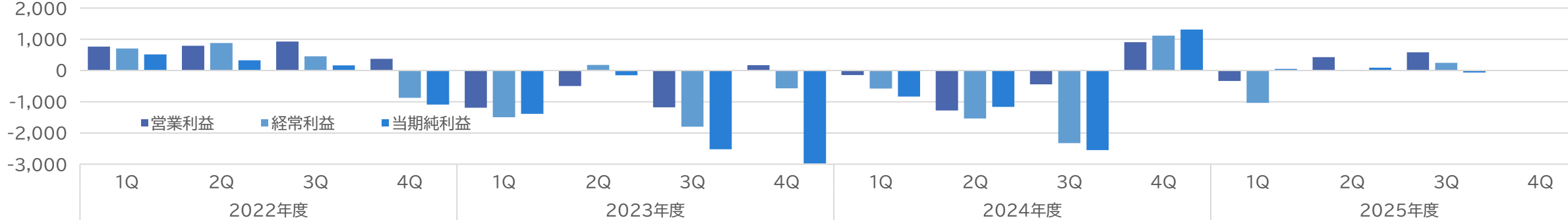
四半期 業績推移

業績表 (単位:百万円)	2022年度				2023年度				2024年度				2025年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	27,218	31,359	28,510	30,367	21,959	22,811	22,776	27,204	23,237	22,645	21,553	27,750	22,957	21,415	19,832	
営業利益	764	794	929	371	△1,190	△499	△1,181	171	△145	△1,283	△441	907	△332	425	582	
経常利益	703	878	454	△872	△1,496	179	△1,799	△568	△581	△1,538	△2,325	1,117	△1,035	20	243	
当期純利益	516	330	165	△1,089	△1,385	△156	△2,522	△2,972	△833	△1,166	△2,551	1,315	49	90	△64	
営業利益率	2.8%	2.5%	3.3%	1.2%	-	-	-	0.6%	-	-	-	3.3%	-	2.0%	2.9%	
経常利益率	2.6%	2.8%	1.6%	-	-	0.8%	-	-	-	-	-	4.0%	-	0.1%	1.2%	
当期純利益率	1.9%	1.1%	0.6%	-	-	-	-	-	-	-	-	4.7%	0.2%	0.4%	-	

(百万円) 売上高



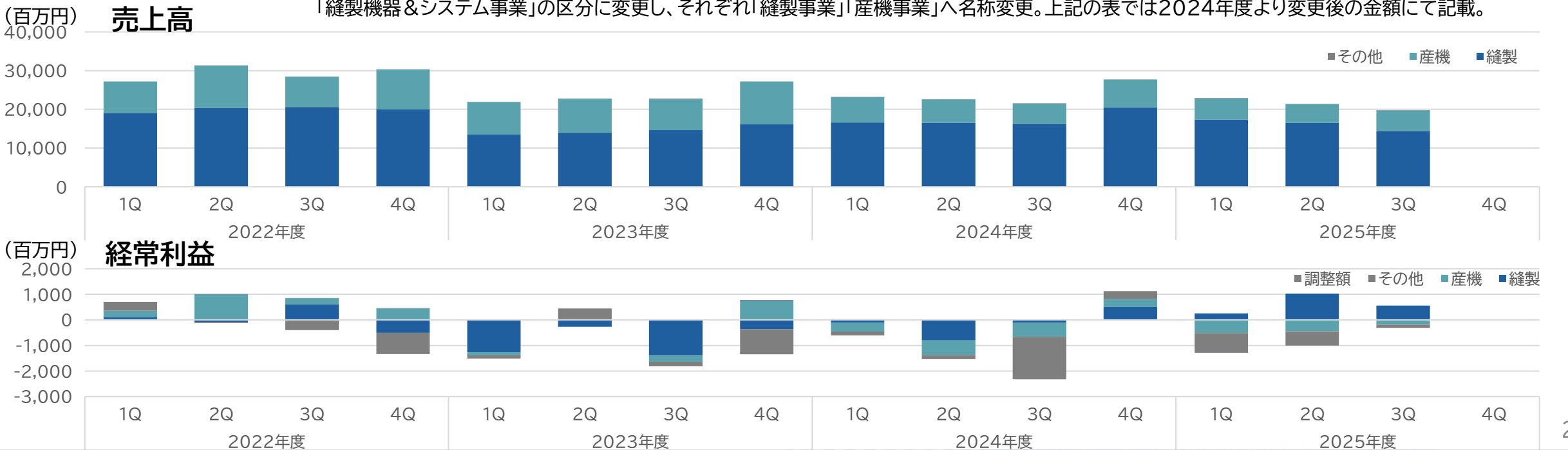
(百万円) 利益



四半期 セグメント別業績推移

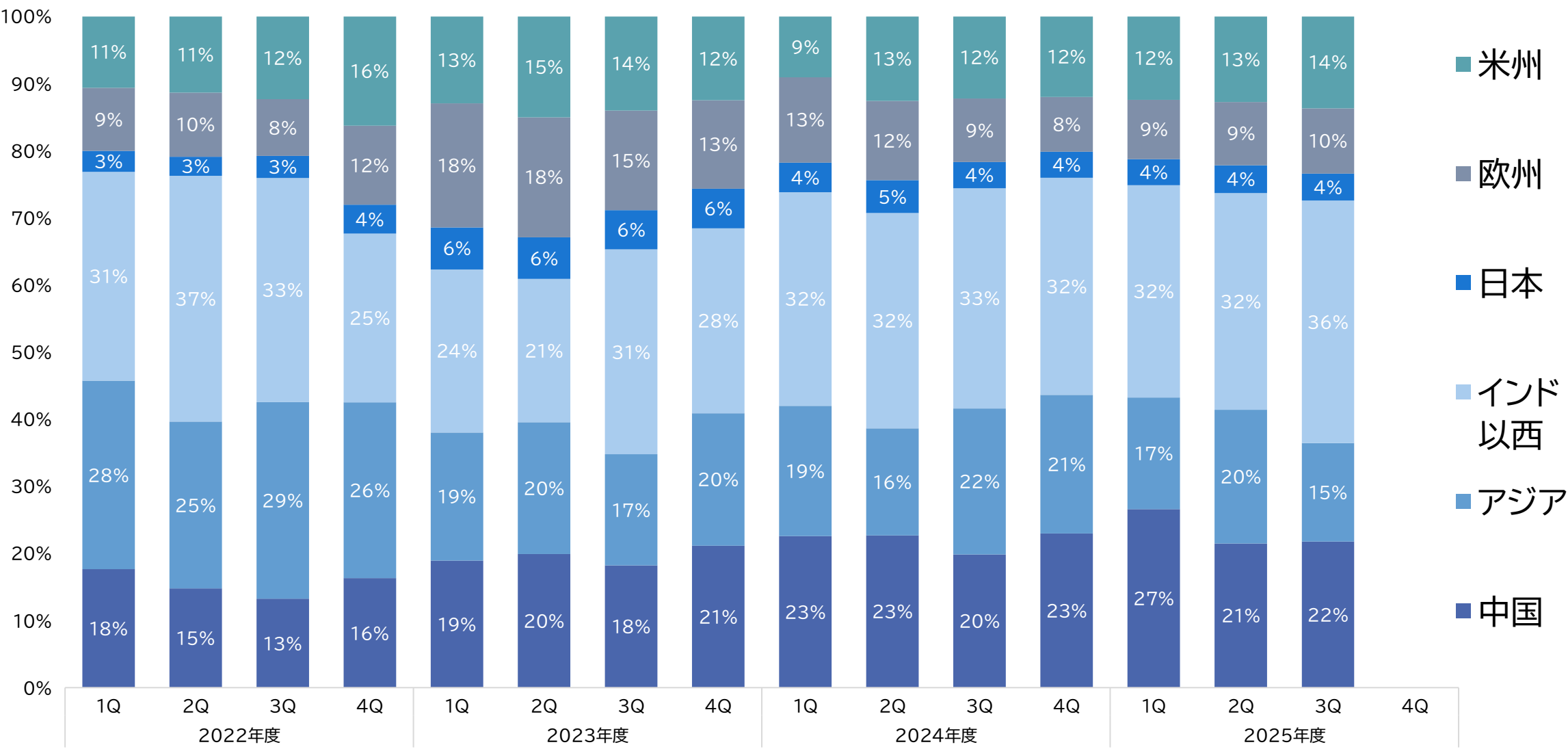
業績表(単位:百万円)	2022年度				2023年度				2024年度				2025年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																
縫製	18,990	20,360	20,588	19,999	13,465	13,983	14,633	16,123	16,605	16,588	16,234	20,427	17,370	16,521	14,410	
産機	8,159	10,938	7,860	10,296	8,400	8,750	8,067	11,014	6,549	5,976	5,254	7,245	5,494	4,828	5,355	
その他	68	62	61	72	92	79	74	69	82	80	64	78	92	65	66	
合計	27,218	31,359	28,510	30,367	21,959	22,811	22,776	27,204	23,237	22,645	21,553	27,750	22,957	21,415	19,832	
経常利益																
縫製	101	△76	600	△506	△1,259	△271	△1,400	△370	△105	△806	△99	501	249	1,029	555	
産機	245	1,001	252	444	△127	2	△237	754	△353	△572	△562	316	△506	△444	△176	
その他	16	3	4	22	16	18	23	25	27	△8	△15	△6	△17	△19	△13	
調整額	339	△50	△401	△831	△126	428	△184	△976	△150	△152	△1,647	306	△760	△543	△123	
合計	703	878	454	△872	△1,496	179	△1,799	△568	△581	△1,538	△2,325	1,117	△1,035	20	243	

※2025年度よりセグメント変更: 従来「産業機器&システム事業」の区分に含めていた「縫製事業に係るパーツ・サービス・システム・自動化部門」を「縫製機器&システム事業」の区分に変更し、それぞれ「縫製事業」「産機事業」へ名称変更。上記の表では2024年度より変更後の金額にて記載。



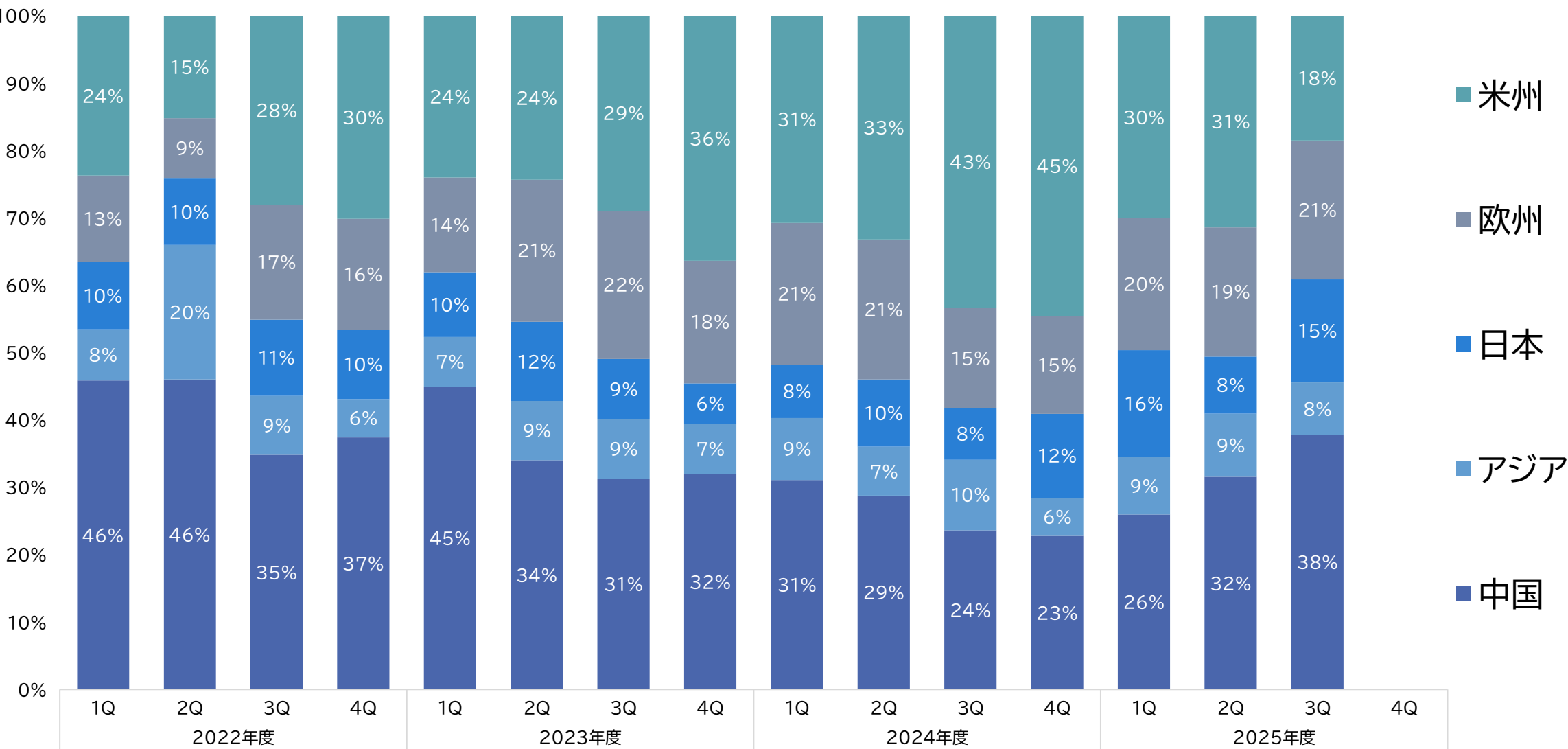
四半期 地域別売上高構成比 -工業用ミシン-

工業用ミシン 地域別売上高構成比



四半期 地域別売上高構成比 -産業装置-

産業装置 地域別売上高構成比



四半期 貸借対照表



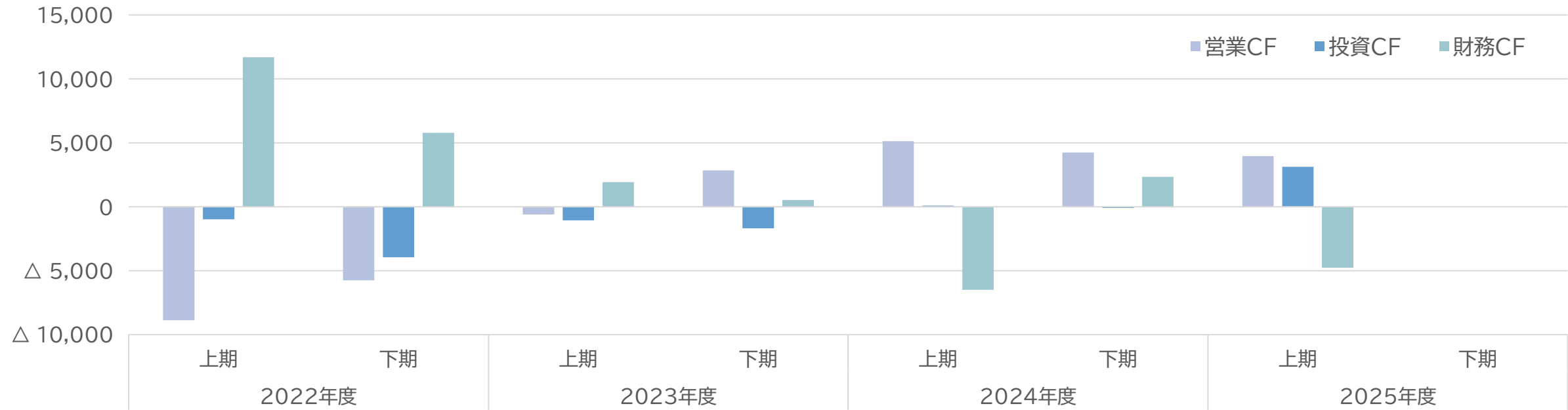
貸借対照表 (単位:百万円)		2022年				2023年				2024年				2025年			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産		106,129	116,439	117,410	107,677	106,338	110,140	109,750	102,779	103,984	104,900	92,707	105,384	98,067	94,102	98,970	
	現金及び預金	8,412	9,264	6,013	4,931	5,409	5,706	5,824	7,199	8,134	6,623	5,350	13,170	13,129	14,878	21,933	
	受取手形、売掛金及び契約資産	36,620	40,890	39,493	37,537	34,466	34,470	35,044	36,169	37,151	36,957	28,451	31,562	27,431	24,124	22,368	
	棚卸資産	58,230	63,003	68,755	62,429	63,662	67,294	66,135	56,924	56,103	58,732	56,624	58,297	54,993	52,568	52,140	
	その他	2,865	3,282	3,148	2,778	2,800	2,669	2,746	2,487	2,595	2,588	2,281	2,355	2,514	2,531	2,527	
固定資産		35,029	35,711	38,354	37,492	37,839	38,365	38,076	36,524	37,567	38,160	36,660	36,835	34,512	33,301	33,837	
	有形固定資産	23,067	23,661	23,927	23,525	23,351	23,705	23,341	22,505	22,645	22,570	22,195	22,596	22,669	21,599	21,483	
	無形固定資産	1,971	2,046	2,279	2,316	2,275	2,379	2,648	3,107	3,412	3,418	3,589	4,023	4,048	3,933	3,897	
	投資・その他の資産	9,991	10,002	12,147	11,649	12,212	12,281	12,086	10,911	11,509	12,171	10,875	10,215	7,794	7,769	8,455	
資産合計		141,159	152,151	155,765	145,169	144,178	148,506	147,826	139,304	141,551	143,061	129,368	142,219	132,579	127,403	132,807	
流動負債		78,880	86,207	89,337	81,791	82,598	84,529	85,813	80,854	82,406	81,859	76,592	86,352	80,038	78,451	78,726	
	支払手形及び買掛金	20,168	20,155	16,569	13,258	11,670	10,924	10,515	8,810	9,072	11,367	10,648	12,172	9,800	8,320	7,539	
	短期借入金	48,465	52,367	59,476	58,807	62,187	62,724	64,800	63,321	63,612	59,182	57,300	64,611	63,057	63,115	64,342	
	その他	10,247	13,685	13,292	9,723	8,741	10,879	10,498	8,723	9,722	11,310	8,641	9,569	7,181	7,015	6,844	
固定負債		25,273	26,246	25,617	25,896	25,625	26,093	25,876	26,079	26,131	26,831	24,393	23,632	21,882	18,803	22,747	
	長期借入金	18,578	19,481	18,657	18,851	18,699	19,085	18,923	19,123	18,969	19,479	17,390	15,858	13,912	11,280	15,272	
	退職給付に係る負債	5,193	5,159	5,209	5,113	5,062	5,053	5,060	5,034	5,023	5,046	4,982	4,868	4,707	4,633	4,449	
	その他	1,501	1,604	1,749	1,931	1,863	1,953	1,892	1,919	2,138	2,306	2,019	2,906	3,263	2,889	3,025	
純資産		37,004	39,696	40,809	37,482	35,953	37,883	36,137	32,370	33,014	34,370	28,382	32,234	30,659	30,148	31,333	
	株主資本	35,714	36,107	36,386	35,306	33,334	33,285	30,764	27,791	26,547	25,484	22,933	24,248	24,297	24,434	24,370	
	その他の包括利益累計額	864	3,097	3,697	1,431	1,875	3,829	4,580	3,805	5,716	7,904	4,473	6,965	5,345	4,731	5,990	
	非支配株主持分	426	491	725	743	744	767	792	773	750	982	976	1,020	1,015	982	972	
負債・純資産合計		141,159	152,151	155,765	145,169	144,178	148,506	147,826	139,304	141,551	143,061	129,368	142,219	132,579	127,403	132,807	

半期及び通期 キャッシュ・フロー計算書



キャッシュ・フロー計算書
(単位:百万円)

	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
営業活動によるCF	△ 8,879	△ 5,762	△ 14,641	△ 599	2,854	2,254	5,127	4,244	9,371	3,956		
投資活動によるCF	△ 977	△ 3,953	△ 4,930	△ 1,067	△ 1,684	△ 2,751	82	△ 84	△ 2	3,124		
財務活動によるCF	11,693	5,791	17,484	1,929	526	2,456	△ 6,489	2,342	△ 4,147	△ 4,762		



JUKIの国内拠点



JUKIのグローバル拠点



【その他拠点】

- ・アジア: 香港、インドネシア、カンボジア、ミャンマー
- ・中近東: ドバイ、パキスタン、エチオピア、ヨルダン
- ・欧州: トルコ、ロシア、フランス
- ・米州: メキシコ、ペルー、コロンビア

本資料における業績予想及び将来の予想等に関する記述は、現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実な要素を含んでおります。
従いまして、実際の業績等が様々な要因により異なる可能性がありますことをご了承ください。

お問合せ先:総合企画部 担当:鴨居田

TEL:042-357-2294

ホームページURL:<https://www.juki.co.jp/>

Building Sustainable JUKI