

個人投資家様向け 会社説明会

JUKI 株式会社

＜証券コード 6440＞

2024年12月4日

ご説明内容

- 1 JUKIとは
- 2 業績推移
- 3 成長戦略について
- 4 トピックス
- 5 参考資料

1 JUKIとは

JUKIとは

衣食住の”衣”における全ての縫いを実現する
工業用ミシンシェアNo.1※のリーディングカンパニー

※設置台数ベース

JUKIとは

創立

1938年

工業用ミシンシェア

1位
※

販売国数

185カ国以上
※

特許件数

1,680件
※

売上高（連結）

948億円
※

従業員数（連結）

4,713名
※

※2023年12月期

主な事業内容

工業用ミシン事業

世界シェアNo.1の工業用ミシンを軸にお客様の縫製工場のスマート化を実現する事業です

アパレル用ミシン



ニット用ミシン



ノンアパレル用ミシン



産業装置事業

「基板」生産の為の装置やシステムを提供し
実装工場のスマート化をサポートする事業です

マウンタ



MI(異形部品挿入機)



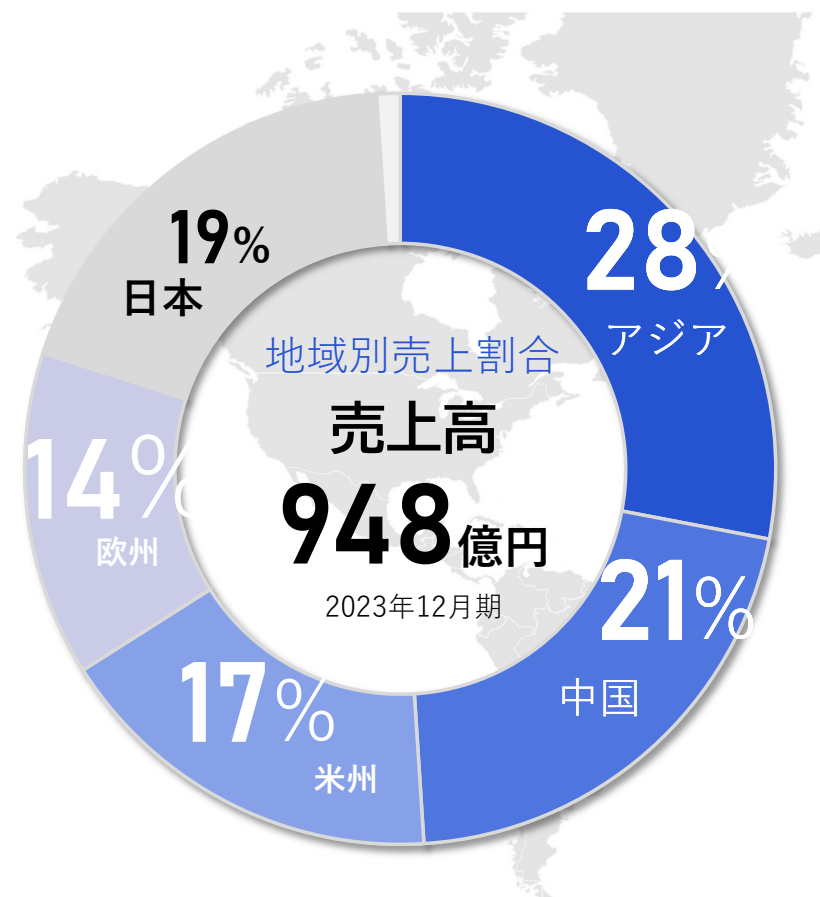
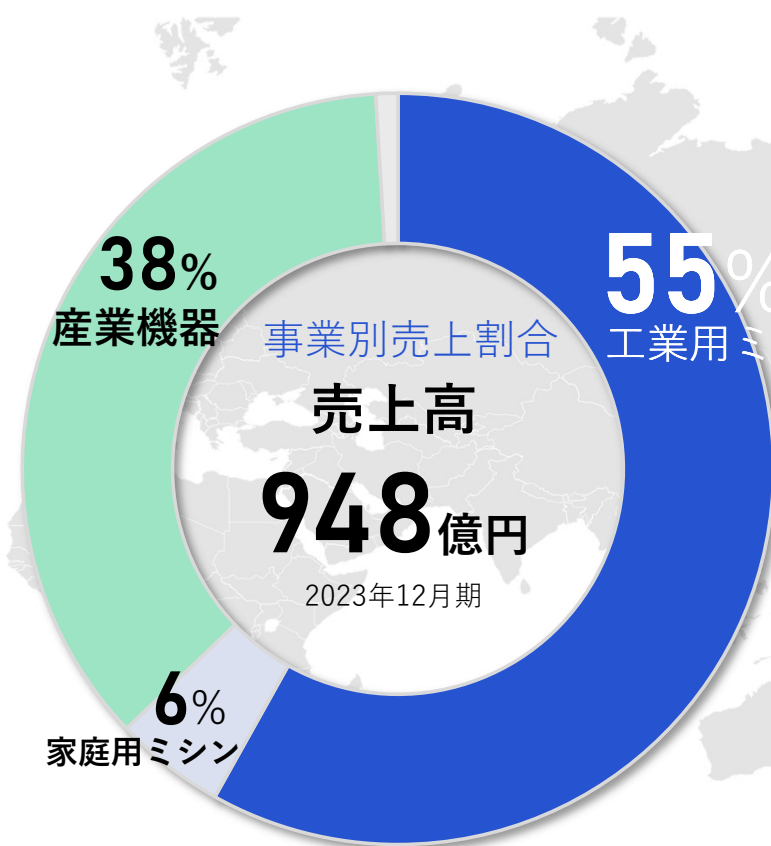
ISM(自動倉庫)



売上高

工業用マシンが**55%**

海外売上が**80%**



強み ①

<アパレル> 世界中の縫製工場に設置されたJUKIの工業用ミシンは世界シェア約**30%** ※自社調べ

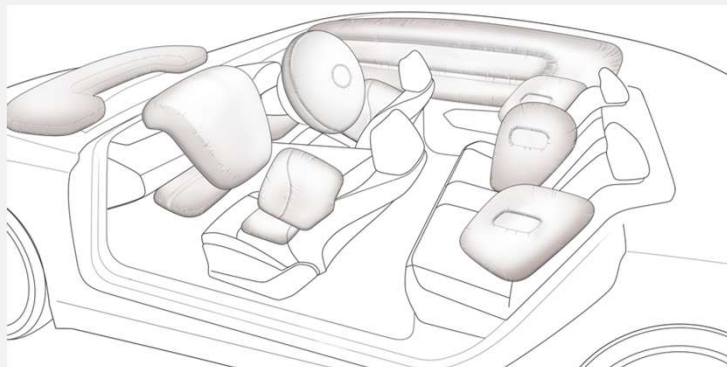
サービス展開が容易に出来る



強み ②

<ノンアパレル> 品質が高く壊れない工業用マシンへの信頼 車載関連世界シェア約**30%** ※自社調べ

安全が重要視される車載関連カーシート・エアバックに強み



カーシート縫製用マシン



カーシート縫製の様子



メキシコ



北マケドニア



ポーランド



強み ③

工業用ミシンの種類は約**2,000**種類 あらゆる「縫い」のニーズに対応

アパレル

スーツ・シャツを縫製



ニット

Tシャツ・スポーツウェアを縫製



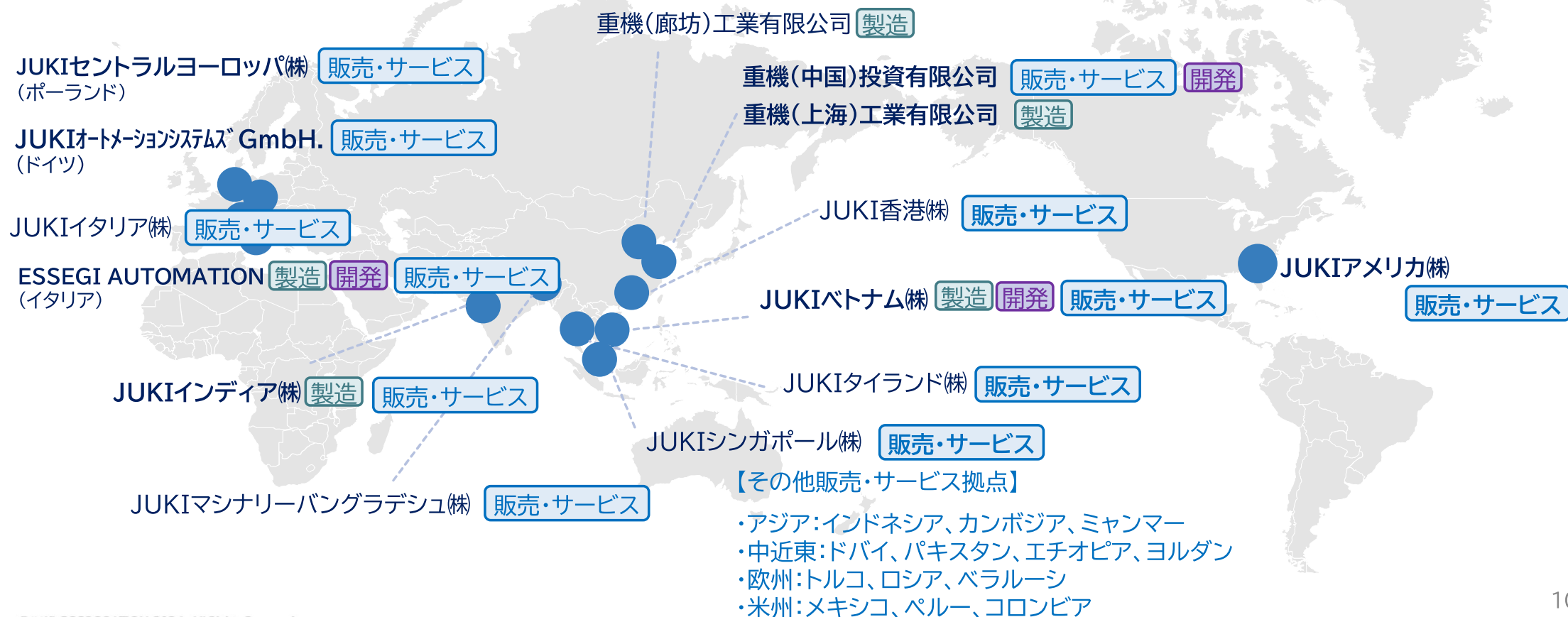
ノンアパレル

カーシート・エアバッグ・シューズを縫製



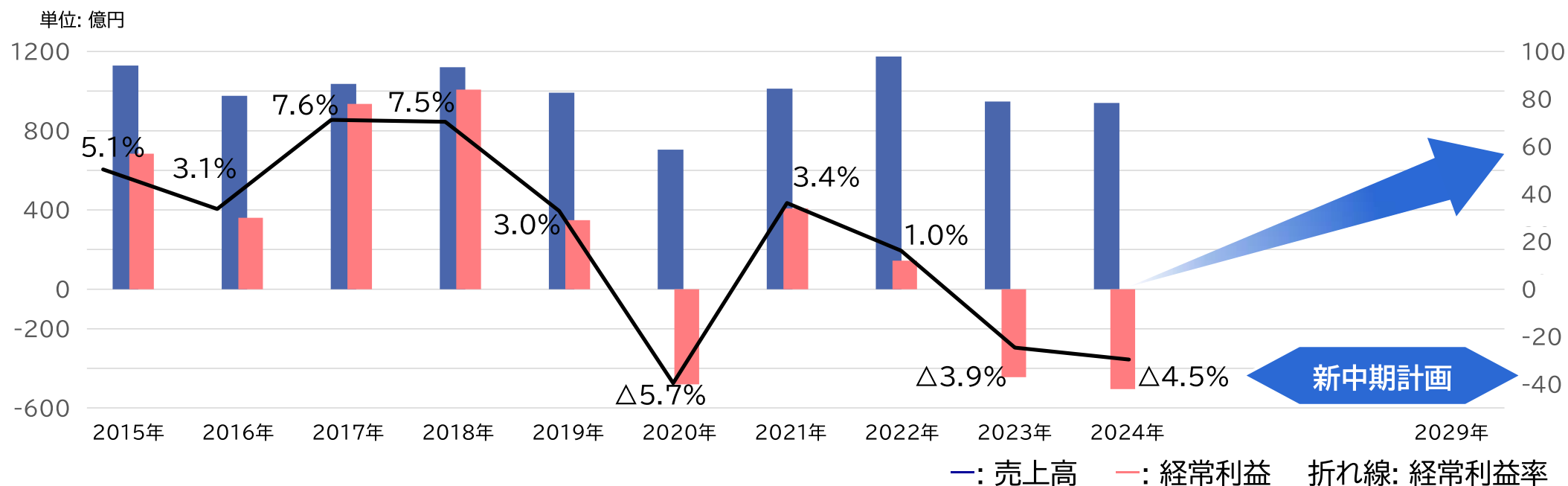
強み ④

世界**185**ヶ国以上に張り巡らされた販売・サービスネットワーク 全販売・サービス拠点**27**ヶ所



2 業績推移

業績推移 全体(10年間推移)



課題

- ・近年、売上偏重の運営により利益率が低下
- ・在庫水準の上昇による生産バランスの悪化を招く中、コロナ影響もあり業績低迷

成長戦略

- ・製造業の立て直し実績のある新社長が7月に就任
- ・工業用マシン事業 と IoT事業 の融合
- ・優良顧客グローバル100の囲い込み
- ・産業装置事業での成長分野へのリソースを集中投入

業績推移 全体(2024年度四半期推移)

単位: 百万円

	1Q 実績	2Q 実績	上期 実績	3Q 実績	4Q 見通し	下期 見通し	年間 見通し
売上高	23,237	22,645	45,882	21,553	26,565	48,118	94,000
経常利益	△ 581	△ 1,538	△ 2,119	△ 2,325	244	△2,081	△4,200
特殊要因 (うち為替影響)	+700	△900	△200	△1,900 (△1,300)	0	△1,900	△2,100
経常利益 (特殊要因控除後)	△1,281	△638	△1,919	△425	244	△181	△2,100

- 業績については新社長就任早々の第2四半期に従来の通期業績予想を大幅に下方修正し、過去と決別
- 業績底離れの兆しが顕著で、第4四半期はほぼ2年ぶりの単独四半期黒字を視野に入れている
- 来期は1月から新中期計画に基づく新体制をスタートし、黒字基調の定着化と成長戦略の展開により新中期計画の必達を期す

業績推移 主要財務項目/キャッシュフロー

単位: 億円

	2021年	2022年	2023年	2024年 (見通し)	前年対比 増減額
総資産	1,291	1,451	1,393	1,315	△78
純資産	356	374	323	287	△36
自己資本比率	27%	25%	23%	21%	△1%
売上債権	340	375	361	309	△52
在庫	510	624	569	540	△29
有利子負債	589	793	840	762	△78
為替レート (米ドル期末レート)	115円	133円	142円	145円	+3円
営業活動によるCF	△65	△146	22	74	+51
投資活動によるCF	△8	△49	△27	△10	+18
財務活動によるCF	△3	174	24	△68	△93

為替影響を除くと△59億円

為替影響を除くと△36億円

- 売上債権と有利子負債は大幅減少。在庫は生産調整及び在庫削減施策等で減少
- 売上債権、在庫、有利子負債削減を経営の最優先課題の一つとし財務体質の改善に取り組む
- キャッシュフローは、売上債権と在庫の減少により営業活動によるキャッシュフローが大幅に増加

3 成長戦略について

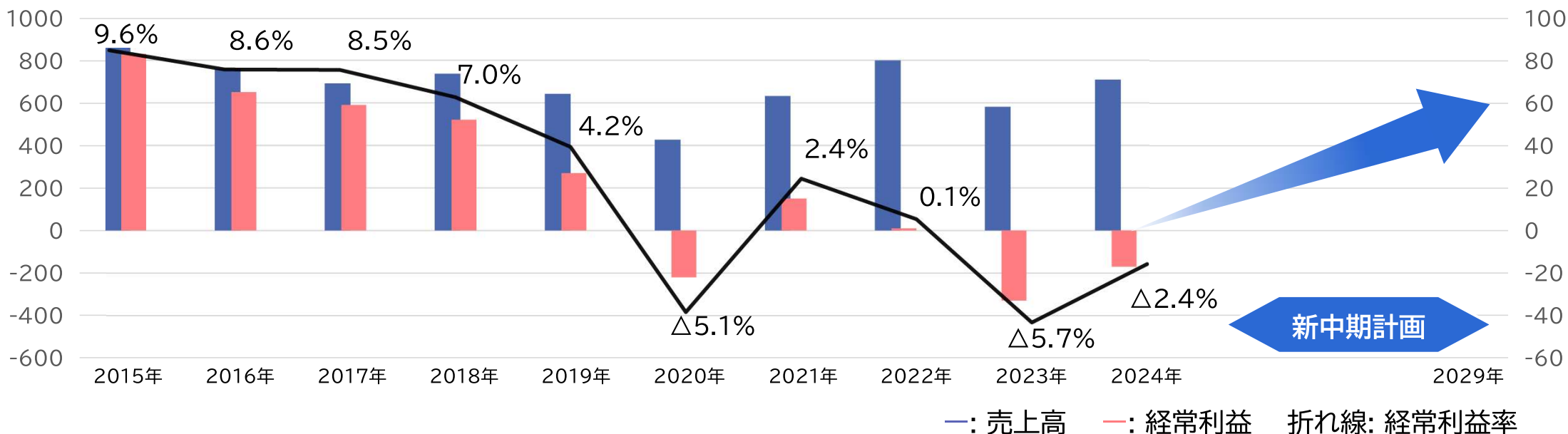
新中期計画について(2025年-2029年)

	2024年	2027年	2029年
売上高	940億円	1,310億円	1,560億円
経常利益	△42億円	47億円	145億円
経常利益率	△4.5%	4.0%	9.0%
自己資本比率	21%	24%	31%
有利子負債	9.7か月	6.0か月	4.7か月

- 工業用マシン事業のフォーカスをIoT事業との融合と優良顧客グローバル100の囲い込みとする
- 産業装置事業の軸足をマウンタから周辺機器(MI、ISM)に移し、成長産業である半導体産業の一翼を担う

成長戦略:工業用マシン

単位: 億円



課題

- ・2018年以降、中国メーカー競合激化や中国市場の縮小により業績が伸び悩む
- ・中国メーカーとの価格競争から脱却し収益力強化に注力

成長戦略

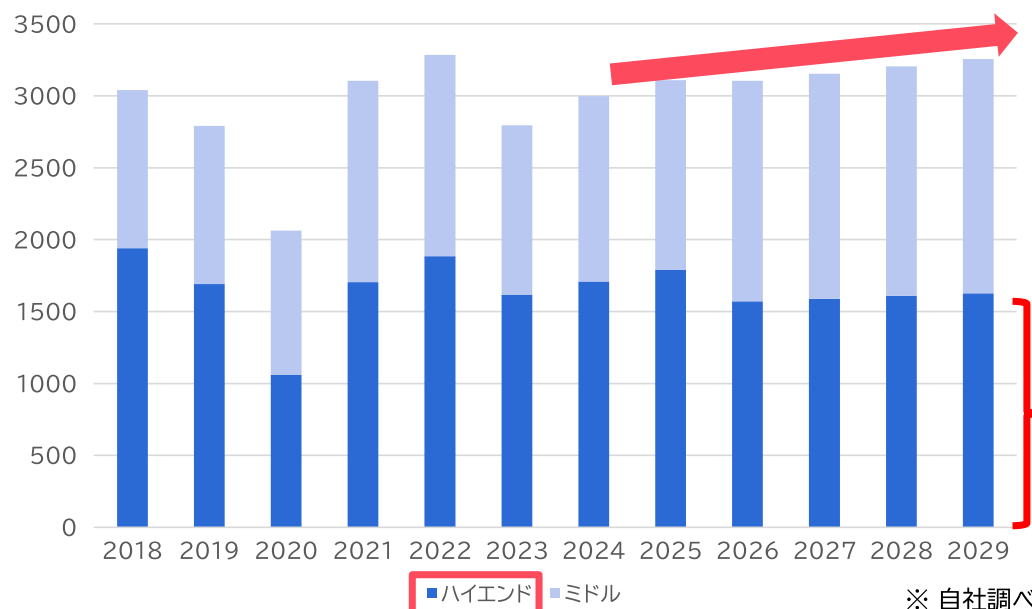
- ・工業用マシン事業 と IoT事業の融合
- ・優良顧客グローバル100の囲い込み
- ・ノンアパレル分野における車載関連市場の深耕
- ・インド・アフリカをはじめとした新規市場開拓

成長戦略:工業用マシン 優良顧客グローバル100

工業用マシン市場は、緩やかに拡大する見込み。その中でもシェアと収益力の高い
優良顧客グローバル100に対し集中的にリソースを投入

工業用マシン市場規模推移

単位: 億円



ハイエンドシェアの拡大

項目	2024年 JUKIシェア	2029年 JUKIシェア
ハイエンド	32%	約40%

IoT事業との融合で実現する
ソリューション提案

重要
施策

- ① 自働化
- ② 省人化
- ③ 省エネ化

成長戦略:産業装置

マウンタ中心のビジネスから収益性の高いMI/ISMの周辺機器分野を拡充
半導体産業の一翼を担う電子機器製造工場全体への事業領域を拡大

拡大事業領域



ISM
(自動倉庫)

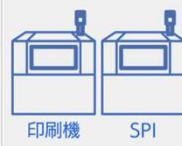


ISM

既存事業領域



マウンタ



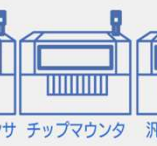
印刷機



SPI



ディスペンサ



チップマウンタ



汎用マウンタ



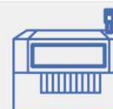
リフロー半田付け



AOI

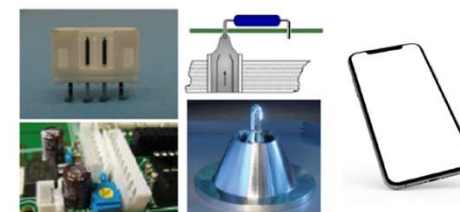


供給装置



半導体混載

拡大事業領域



MI (異形部品挿入)



作業員による検査

自動化



JM-10/20

部分半田付け



セレクトティブソルダ

検査・組立



作業員による検査

自動化



検査機 ロボット

4 トピックス

トピックス ①

成長市場であるインド・中東・アフリカへの販売拡大に向けたインド新工場が稼動

新工場稼動により、よりスピーディーな製品の製造・販売を実現

工場概要

名称 : JUKI INDIA GUJARAT FACTORY(JINGF)

操業開始 : 2024年6月

工場面積 : 約6,000m²

生産内容 : 工業用マシン

所在地 : グジャラート州
アーメダバード



JUKI INDIA
GUJARAT FACTORY
(グジャラート州, アーメダバード)

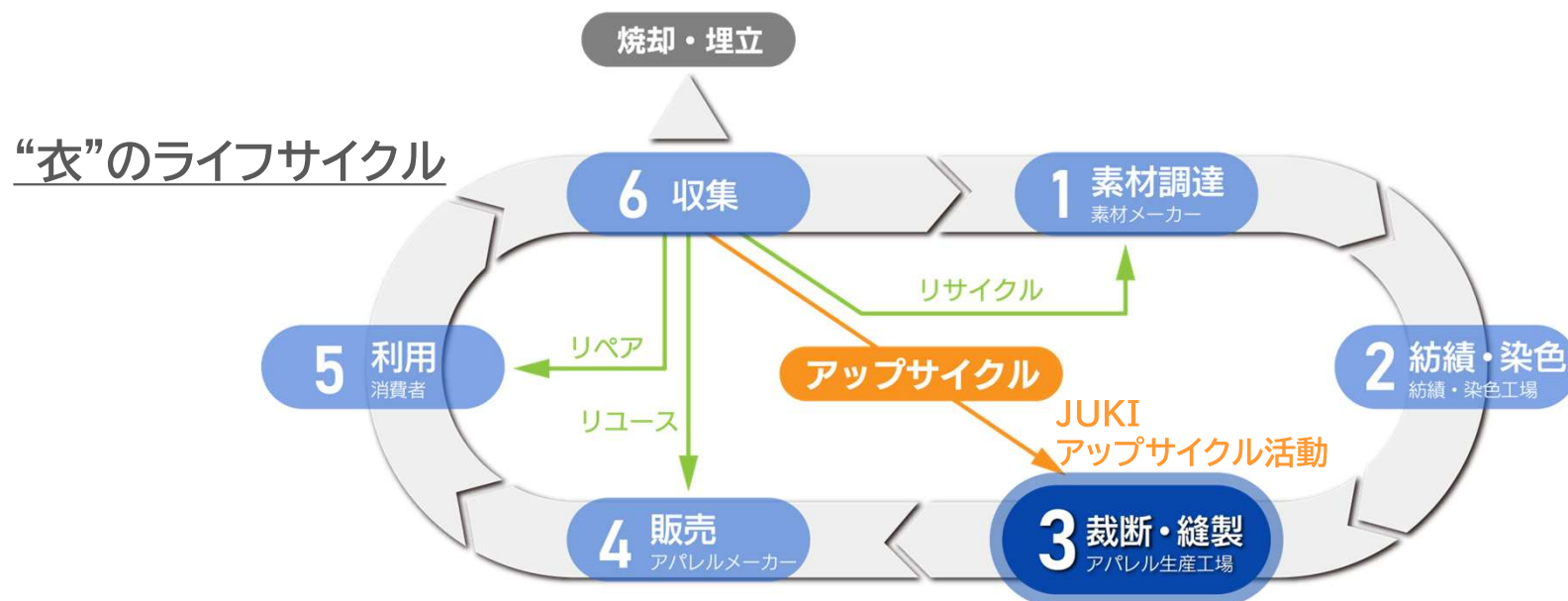


JUKI INDIA PVT.LTD.
(カルナータカ州、バンガロール)

トピックス ② “衣”の循環型モデル構築

JUKIは「サステナブルな衣・社会」を支える企業を目指します

人々の生活に欠かせない衣食住に関わる工業用ミシンのリーディングカンパニーとして
”衣”の循環型モデル※の構築をリードし「サステナブルな衣・社会」を支える企業を目指します



※ “衣”のライフサイクルから出される廃棄を減らし、環境負荷が最低限になる状態

©JUKI CORPORATION 2024. All Rights Reserved.

JUKI Green Rewards Program

トピックス ② 取り組み事例

“衣”の循環型モデル実現に向けた取り組み

JUKI Green Rewards Program

お客様が使用した工業用ミシンを回収し当社技術で再生したものを“再生品”として販売するプログラム



JUKIアップサイクル活動

役割を終えた古着や廃材を価値のある新しいものに再生する「アップサイクル」に着目。
2023年にはJUKIの取り組みに賛同する12ヶ所の協力ミシン店と共にアップサイクル活動を全国へ広げる「JUKIアップサイクルソーイングスタジオ」を開始



JUKI



5 参考資料

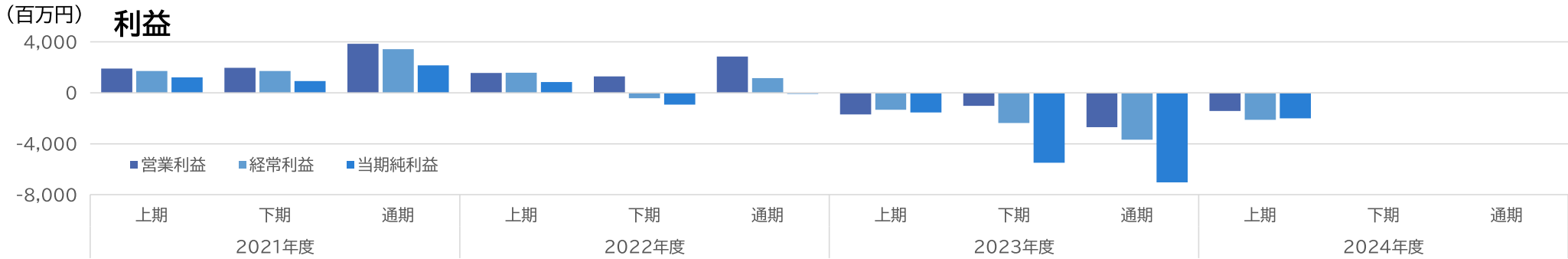
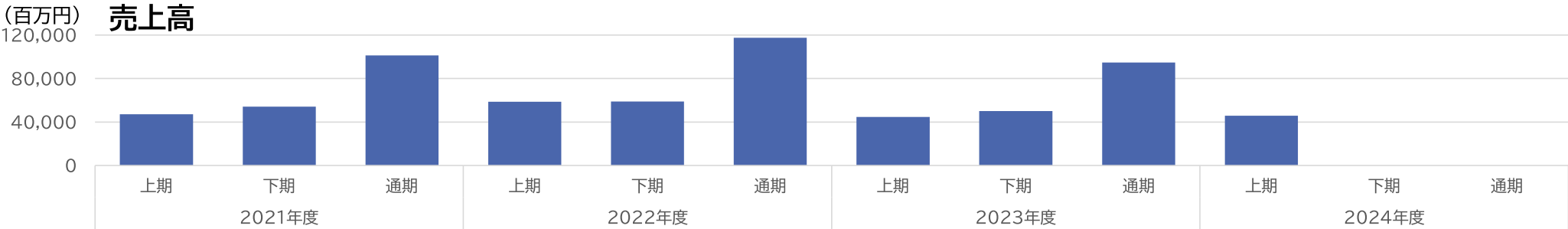
会社概要

Mind&Technology コーポレートスローガン

商号	JUKI株式会社
創立	1938年12月15日
代表者	代表取締役会長 清原 晃 代表取締役社長 成川 敦
資本金	180億 4,471万円
主要事業所	本社：〒206-8551 東京都多摩市鶴牧2-11-1 大田原工場：〒324-0011 栃木県大田原市北金丸1863
事業内容	工業用マシン / 産業装置 / 家庭用マシン 他
従業員	4,713名(連結)、815名(単体) ※2023年12月31日現在
連結子会社	25社
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場（2022年4月4日より）
決算期	12月31日

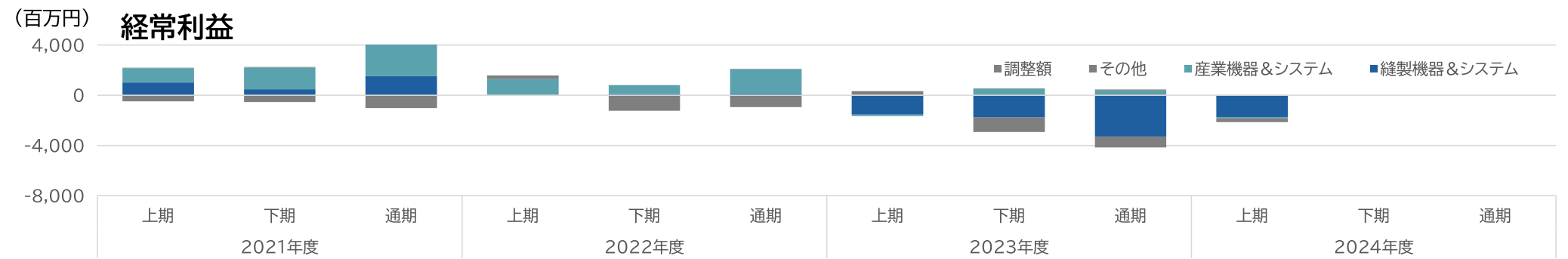
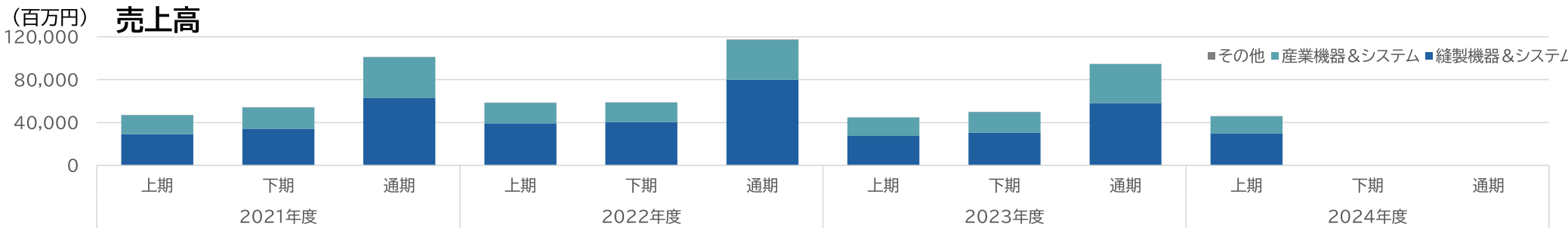
半期及び通期 業績推移

業績表 (百万円)	2021年度			2022年度			2023年度			2024年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	47,098	54,194	101,292	58,577	58,877	117,454	44,770	49,980	94,750	45,882		
営業利益	1,908	1,960	3,868	1,558	1,300	2,858	△1,689	△1,010	△2,699	△1,428		
経常利益	1,716	1,723	3,439	1,581	△418	1,163	△1,317	△2,367	△3,684	△2,119		
当期純利益	1,221	933	2,154	846	△924	△78	△1,541	△5,494	△7,035	△1,999		
営業利益率	4.1%	3.6%	3.8%	2.7%	2.2%	2.4%	-	-	-	-		
経常利益率	3.6%	3.2%	3.4%	2.7%	-	1.0%	-	-	-	-		
当期純利益率	2.6%	1.7%	2.1%	1.4%	-	-	-	-	-	-		



半期及び通期 セグメント別業績推移

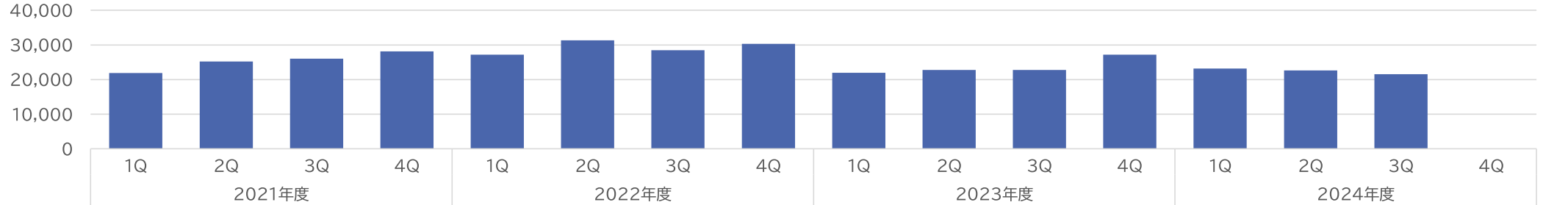
業績表 (百万円)	2021年度			2022年度			2023年度			2024年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高												
縫製機器&システム	29,005	34,208	63,213	39,350	40,587	79,937	27,448	30,756	58,204	29,727		
産業機器&システム	17,979	19,855	37,834	19,097	18,156	37,253	17,150	19,081	36,231	15,992		
その他	113	131	244	130	133	263	171	143	314	162		
経常利益												
縫製機器&システム	1,028	489	1,517	25	94	119	△1,530	△1,770	△3,300	△1,730		
産業機器&システム	1,131	1,734	2,865	1,246	696	1,942	△125	517	392	△106		
その他	37	38	75	19	26	45	34	48	82	19		
調整額	△481	△537	△1,018	289	△1,232	△943	302	△1,160	△858	△302		



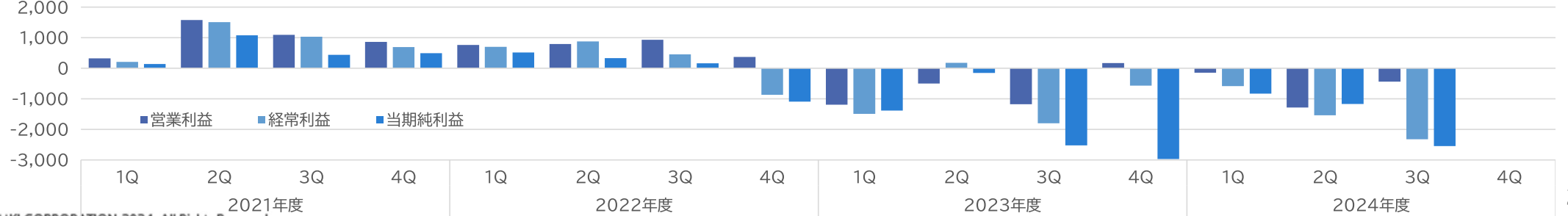
四半期 業績推移

業績表 (百万円)	2021年度				2022年度				2023年度				2024年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	21,883	25,215	26,024	28,170	27,218	31,359	28,510	30,367	21,959	22,811	22,776	27,204	23,237	22,645	21,553	
営業利益	326	1,582	1,096	864	764	794	929	371	△1,190	△499	△1,181	171	△145	△1,283	△441	
経常利益	205	1,511	1,032	691	703	878	454	△872	△1,496	179	△1,799	△568	△581	△1,538	△2,325	
当期純利益	141	1,080	436	497	516	330	165	△1,089	△1,385	△156	△2,522	△2,972	△833	△1,166	△2,551	
営業利益率	1.5%	6.3%	4.2%	3.1%	2.8%	2.5%	3.3%	1.2%	-	-	-	0.6%	-	-	-	
経常利益率	0.9%	6.0%	4.0%	2.5%	2.6%	2.8%	1.6%	-	-	0.8%	-	-	-	-	-	
当期純利益率	0.6%	4.3%	1.7%	1.8%	1.9%	1.1%	0.6%	-	-	-	-	-	-	-	-	

(百万円) 売上高

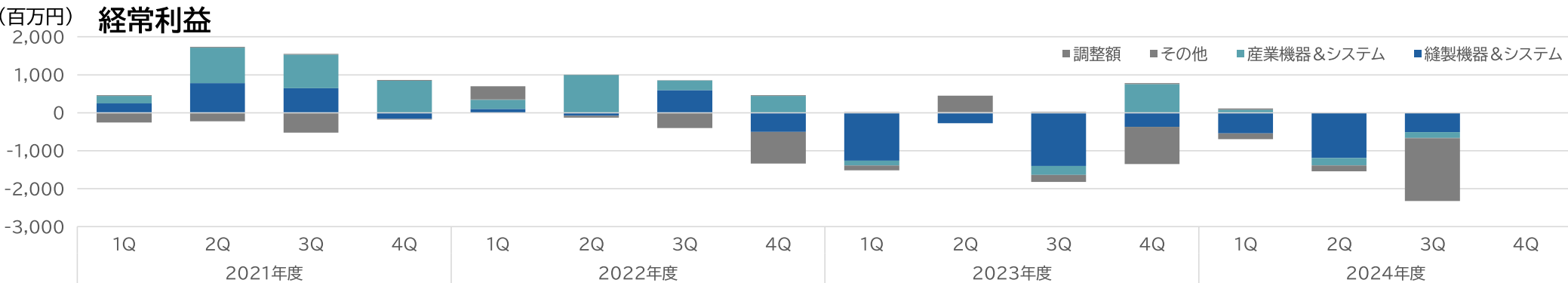
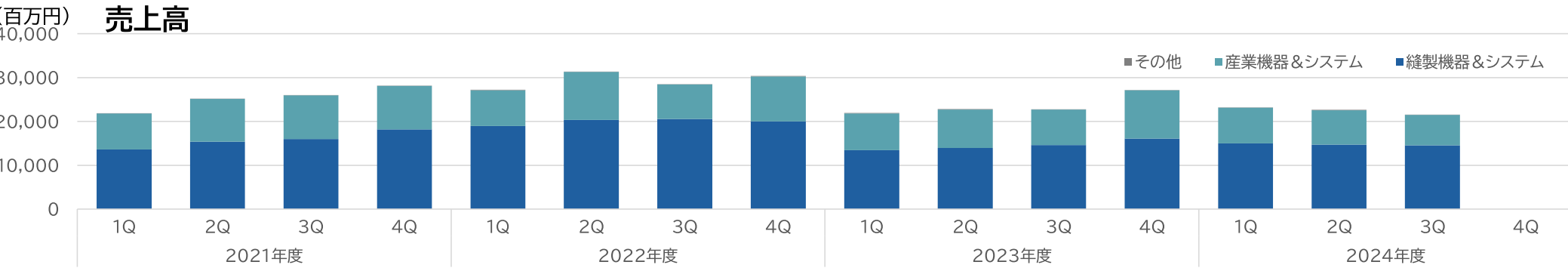


(百万円) 利益



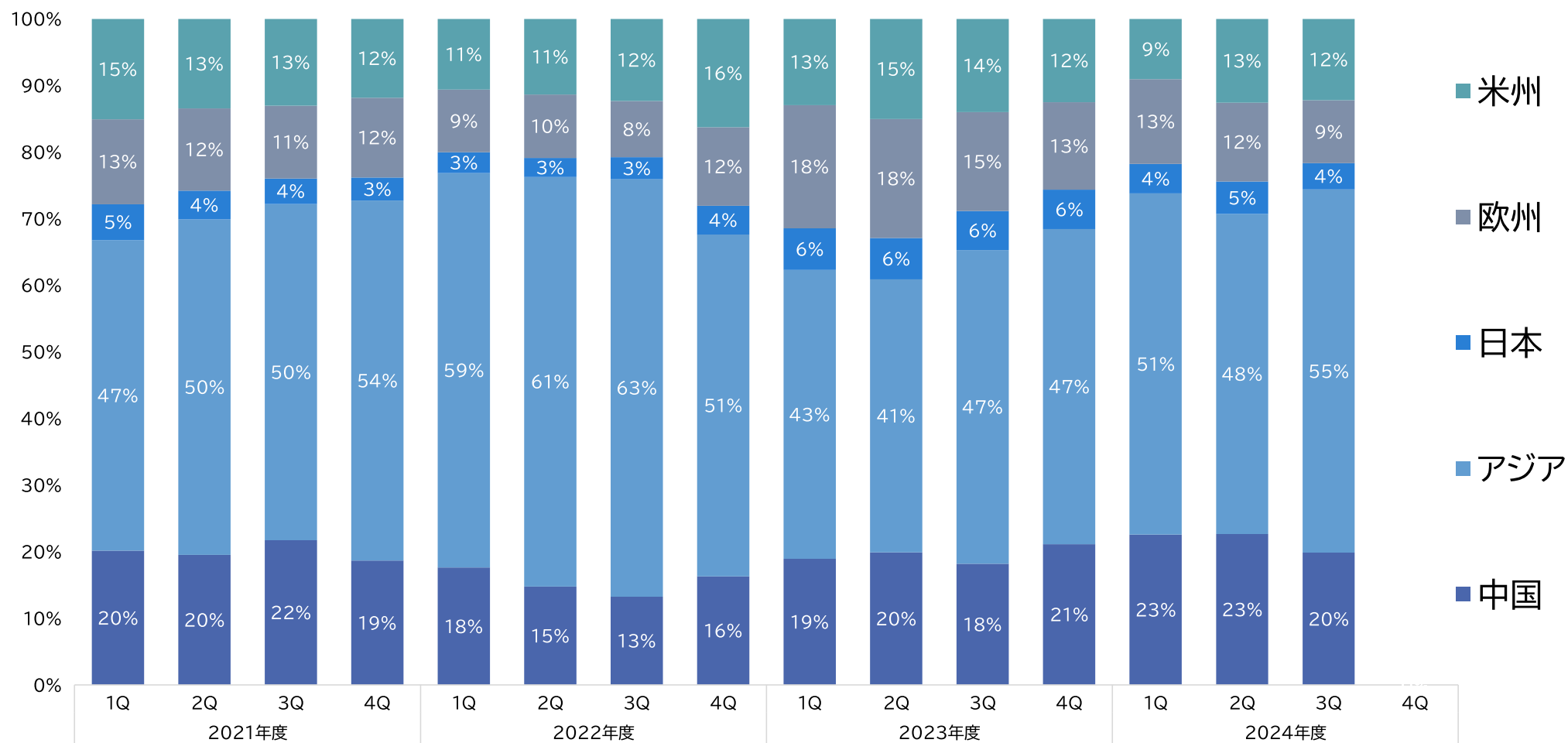
四半期 セグメント別業績推移

業績表(百万円)	2021年度				2022年度				2023年度				2024年度			
売上高	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
縫製機器&システム	13,621	15,384	16,021	18,187	18,990	20,360	20,588	19,999	13,465	13,983	14,633	16,123	15,008	14,719	14,580	
産業機器&システム	8,208	9,771	9,937	9,918	8,159	10,938	7,860	10,296	8,400	8,750	8,067	11,014	8,146	7,846	6,909	
その他	54	59	66	65	68	62	61	72	92	79	74	69	82	80	64	
経常利益																
縫製機器&システム	247	781	647	△158	101	△76	600	△506	△1,259	△271	△1,400	△370	△542	△1,188	△512	
産業機器&システム	197	934	886	848	245	1,001	252	444	△127	2	△237	754	84	△190	△151	
その他	17	20	19	19	16	3	4	22	16	18	23	25	27	△8	△15	
調整額	△257	△224	△519	△18	339	△50	△401	△831	△126	428	△184	△976	△150	△152	△1,647	



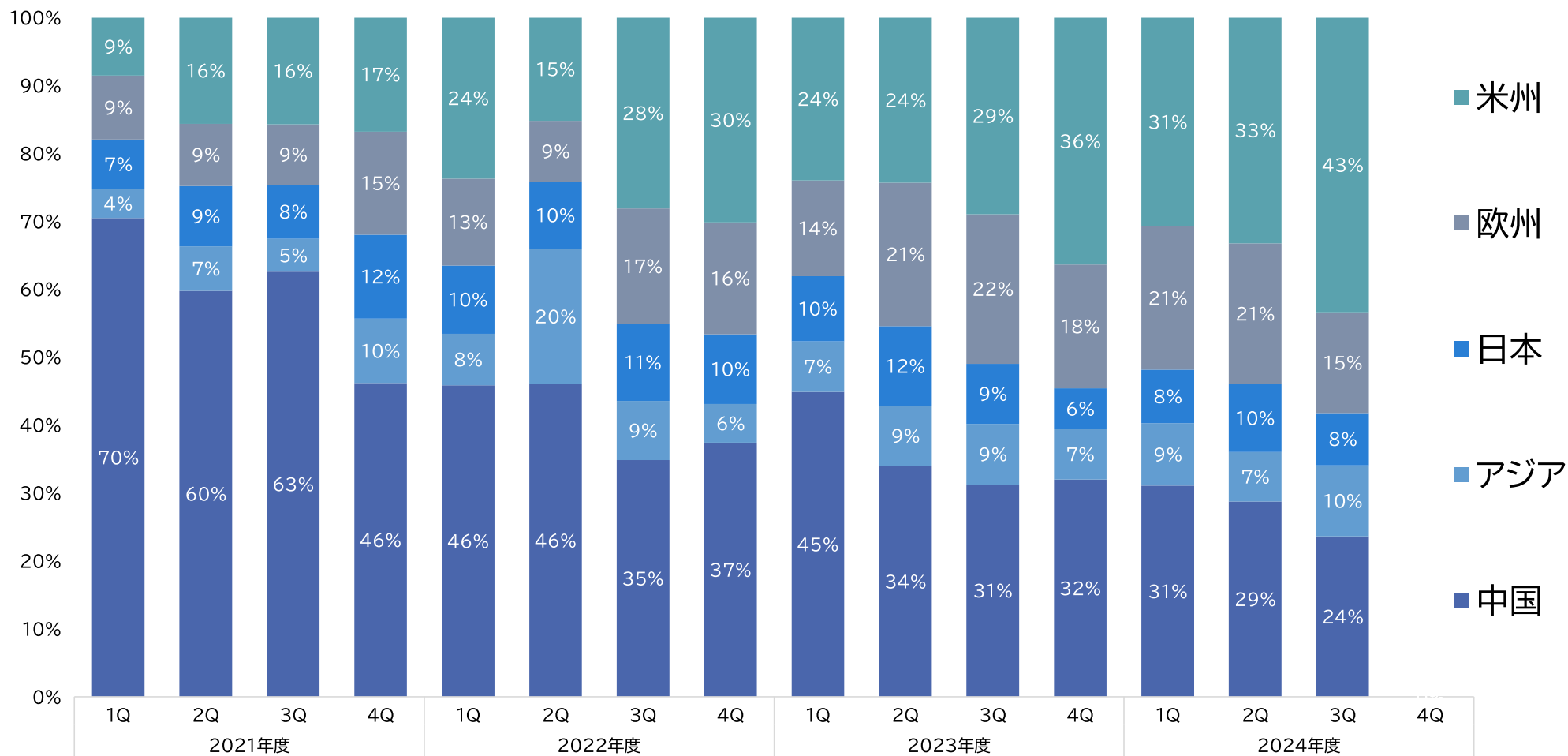
四半期 地域別売上高構成比 -工業用マシン-

工業用マシン 地域別売上高構成比



四半期 地域別売上高構成比 -産業装置-

産業装置 地域別売上高構成比

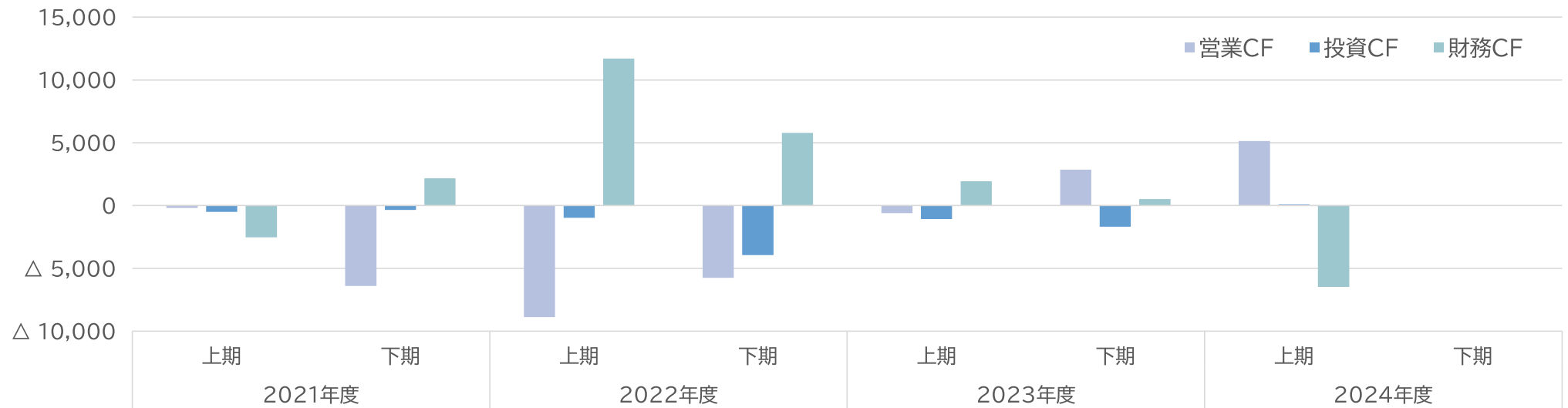


四半期 貸借対照表

貸借対照表 (百万円)		2021年				2022年				2023年				2024年			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産		79,030	83,989	85,722	94,806	106,129	116,439	117,410	107,677	106,338	110,140	109,750	102,779	103,984	104,900	92,707	
	現金及び預金	11,602	11,134	6,537	6,594	8,412	9,264	6,013	4,931	5,409	5,706	5,824	7,199	8,134	6,623	5,350	
	受取手形、売掛金及び契約資産	25,232	27,926	31,087	34,099	36,620	40,890	39,493	37,537	34,466	34,470	35,044	36,169	37,151	36,957	28,451	
	棚卸資産	40,029	42,391	45,414	51,089	58,230	63,003	68,755	62,429	63,662	67,294	66,135	56,924	56,103	58,732	56,624	
	その他	2,168	2,537	2,684	3,022	2,865	3,282	3,148	2,778	2,800	2,669	2,746	2,486	2,595	2,588	2,281	
固定資産		34,733	34,514	34,109	34,308	35,029	35,711	38,354	37,492	37,839	38,365	38,076	36,524	37,567	38,160	36,660	
	有形固定資産	23,316	23,011	22,684	22,770	23,067	23,661	23,927	23,525	23,351	23,705	23,341	22,505	22,645	22,570	22,195	
	無形固定資産	1,945	1,943	1,897	1,889	1,971	2,046	2,279	2,316	2,275	2,379	2,648	3,107	3,412	3,418	3,589	
	投資・その他の資産	9,470	9,559	9,528	9,649	9,991	10,002	12,147	11,649	12,212	12,281	12,086	10,911	11,509	12,171	10,875	
資産合計		113,764	118,503	119,831	129,114	141,159	152,151	155,765	145,169	144,178	148,506	147,826	139,304	141,551	143,061	129,368	
流動負債		53,930	57,311	59,133	67,120	78,880	86,207	89,337	81,791	82,598	84,529	85,813	80,854	82,406	81,859	76,592	
	支払手形及び買掛金	13,568	15,538	17,027	19,830	20,168	20,155	16,569	13,258	11,670	10,924	10,515	8,810	9,072	11,367	10,648	
	短期借入金	33,379	34,307	34,014	38,287	48,465	52,367	59,476	58,807	62,187	62,724	64,800	63,321	63,612	59,182	57,300	
	その他	6,983	7,466	8,092	9,003	10,247	13,685	13,292	9,723	8,741	10,879	10,498	8,723	9,722	11,310	8,641	
固定負債		27,401	27,421	26,312	26,322	25,273	26,246	25,617	25,896	25,625	26,093	25,876	26,079	26,131	26,831	24,393	
	長期借入金	20,711	20,666	19,513	19,386	18,578	19,481	18,657	18,851	18,699	19,085	18,923	19,123	18,969	19,479	17,390	
	退職給付に係る負債	5,287	5,289	5,315	5,273	5,193	5,159	5,209	5,113	5,062	5,053	5,060	5,034	5,023	5,046	4,982	
	その他	1,402	1,464	1,482	1,661	1,501	1,604	1,749	1,931	1,863	1,953	1,892	1,919	2,138	2,306	2,019	
純資産		32,431	33,771	34,385	35,672	37,004	39,696	40,809	37,482	35,953	37,883	36,137	32,370	33,014	34,370	28,382	
	株主資本	34,057	35,137	35,573	36,070	35,714	36,107	36,386	35,306	33,334	33,285	30,764	27,791	26,547	25,484	22,933	
	その他の包括利益累計額	△1,959	△1,724	△1,584	△824	864	3,097	3,697	1,431	1,875	3,829	4,580	3,805	5,716	7,904	4,473	
	非支配株主持分	332	358	396	426	426	491	725	743	744	767	792	773	750	982	976	
負債・純資産合計		113,764	118,503	119,831	129,114	141,159	152,151	155,765	145,169	144,178	148,506	147,826	139,304	141,551	143,061	129,368	

半期及び通期 キャッシュ・フロー計算書

キャッシュ・フロー計算書 (百万円)	2021年度			2022年度			2023年度			2024年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
営業活動によるCF	△ 193	△ 6,395	△ 6,589	△ 8,879	△ 5,762	△ 14,641	△ 599	2,853	2,254	5,127		
投資活動によるCF	△ 499	△ 357	△ 856	△ 977	△ 3,953	△ 4,930	△ 1,067	△ 1,684	△ 2,751	82		
財務活動によるCF	△ 2,536	2,166	△ 369	11,693	5,791	17,484	1,929	526	2,456	△ 6,489		
CFに係る換算差額	481	80	561	837	△ 432	405	352	△ 55	297	625		
CFの増減額	△ 2,747	△ 4,507	△ 7,254	2,674	△ 4,355	△ 1,681	615	1,642	2,257	△ 652		
CFの期末残高	11,073	6,566	6,566	9,241	4,910	4,910	5,525	7,168	7,168	6,598		



JUKIアップサイクルソーイングスタジオ一覧

スタジオ名	エリア
いえつね紹介	北海道帯広市
株式会社青森商会	青森県青森市
有限会社ソーイングセンターJOY	東京都立川市
ボビンズミシン	埼玉県さいたま市
株式会社大羽ミシン	愛知県豊橋市
株式会社岩崎ブラザー	三重県四日市市
美心工房株式会社	奈良県大和高田市
松本ミシン株式会社	大阪府茨木市
株式会社アドバンスコーポレーション	大阪市淀川区
大鳥ミシン株式会社	広島県広島市
ミシン生活/株式会社 NO EXCUSE	福岡県北九州市
有限会社山下ミシン商会	鹿児島県鹿児島市

2023年12月現在 34

JUKIの国内拠点



製造 販売 開発 その他

■東京都多摩市

JUKI株式会社

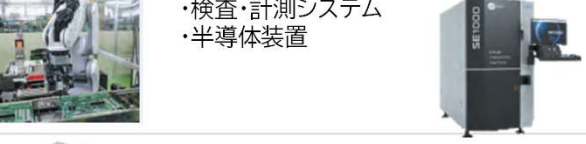
JUKI販売株式会社

JUKIプロサーブ株式会社

JUKIオートメーションシステムズ株式会社

JUKIテクノソリューションズ株式会社

詳細事業内容

セグメント	事業	事業内容	主な製品・サービス
縫製機器 & システム	工業用ミシン事業	世界トップシェアの工業用ミシンを中心に、自動化装置・ITシステムなどと組み合わせて、最適な縫製工場づくりをお手伝いする事業です。	・アパレル用ミシン ・ニット用ミシン ・ノンアパレル用ミシン ・自動機 
	家庭用ミシン事業	工業用ミシンの性能を取り入れた確かな製品力で、快適なソーイングライフをサポートする事業です。	・家庭用ミシン ・職業用ミシン ・小型ロックミシン 
産業機器 & システム	産業装置事業	「基板」を生産するための装置やシステムの提供を通じて、工場全体のスマート化をサポートする事業です。	・実装用マウンタ ・基板外観検査機 ・異形部品挿入機 
	グループ事業	JUKIグループ各社が、主要製品を生産する中で培った開発・設計・生産・生産管理のノウハウを活かして、様々な製品の開発・製造・加工などを受託する事業です。	・受託製造(素材、部品加工、組立など) ・開発、設計、エンジニアリング ・検査・計測システム ・半導体装置 
	ストレージ事業	部品や小物商品の入出庫や在庫管理の自動化に加えて、AMRやピッキングロボットと連携することで、搬送作業も含めた自動化のお手伝いをする事業です。	・自動倉庫システム 
	IoTプラットフォーム機器 &システム事業	IoTプラットフォームを核として、未然防止のサービスやスマート化など、各種ソリューションサービスの提供を通じて、一歩先を行く工場運営のサポートを行う事業です。	・パーツ供給 ・修理・保全 ・教育支援 ・ソフトウェア ・自動化装置 

本資料における業績予想及び将来の予想等に関する記述は、現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実な要素を含んでおります。
従いまして、実際の業績等が様々な要因により異なる可能性がありますことをご了承ください。

お問合せ先：コーポレートコミュニケーション部

TEL：042-357-2398

ホームページURL：<https://www.juki.co.jp/>