



カンボジア王国・プノンペン

## チャイナプラスワンで期待も高まる

東京から香港を経由しプノンペンへ。とにかく暑い! 気温は35 前後。日差しが強くカラッとしている。

首都プノンペンはカンボジアの文化、経済の中心地。町にはフランス植民地時代の綺麗な建造物が残り、王宮前のメコン川に沿った街並みは印象深い。街のいたるところにバイクがあふれ、観光客を乗せたモト・ドップと呼ばれるバイクタクシーも多く、観光客に陽気に声をかけてくる。

乗らないと言っても簡単には引き下がらない。レストランから出てくるのを外で待ち構え、目が合うと笑顔を見せる。ここまでされるとつい乗ってもいいか、という気持ちになる。

カンボジアには世界遺産に登録されているアンコール遺跡群があり、プノンペン市内にはアメリカ、オーストラリア、中国、台湾などからの観光客が多く、寺院や公園などでは写真を撮るグループも見られる。

### 海外から進出した大規模工場

カンボジアは、人口1340万人、主要



産業は人口の34%が従事する農業だが、国内需要を満たすに過ぎず、外貨の獲得はもっぱら観光産業と縫製品の輸出に頼っている。

プノンペン市内にある縫製企業はおよそ300社。多くの企業は台湾やシンガポール、香港などから進出した大規模な工場ばかりで、1,000人を超える企業も多い。これらの工場は輸出専門で、縫製業は国の輸出額の70%を超える重要産業でもある。

輸出先は米国を中心に小ロット化

輸出先はアメリカが多く、労働環境も総じて良い工場が多い。昨年からの世界的な不況のあおりを受け、受注オーダーは前年から10%以上の減少。以前のような大ロットのオーダーは減りつつあり、多品種少量生産に切り替わり始めているという。

08年7月に日カンボジア投資協定も発効し、チャイナプラスワンの一つとして日本企業からも注目を浴びてきた。

このような状況の中、カンボジアでも工場のトップはコスト削減を目標に掲げ、生産システムの見直しや改善、生産性向上を意識している。

10年前、日本の支援で設立されたカンボジアガーメント・トレーニングセンター(CGTC)があり、このトレーニングセンターの研修を修了し、工場の一線で活躍するスーパーバイザーも多く、彼らの活躍に期待したい。

(酒井将弘)

### 編集後記

リーマン・ブラザーズの破綻に端を発した世界的経済危機は、世界最大級の製造業であるGMの破綻に波及するなど、世界経済は混迷の度を深め、アパレル業界も例外ではありません。

その中でJUKI縫製研究所はまもなく50年を迎えます。縫製研究所は、データを基にした管理手法を用い企業の生産性を向上させる目的で生まれました。企業の生き残りをかけコストダウンが必須である現在、改めて“改善”を意識し見直していただけたらと思います。



JUKIマガジン 2009年 VOL237  
<http://www.juki.co.jp/jm/>

<通算237号> 2009年6月30日発行  
 発行：JUKI株式会社

http://www.juki.co.jp  
 企画：JUKIマガジン編集室  
 〒182-8655

東京都調布市国領町8-2-1  
 TEL. (03) 3480-2357  
 FAX. (03) 3430-4909

編集：生産技術情報センター  
 デザイン：志岐デザイン事務所

JUKI販売株式会社  
 各拠点/カスタマーズセンター

本社〒182-0016 東京都調布市佐須町1-6-4  
 Tel(042)499-3180 Fax(042)499-3191  
 東北CC〒023-0023 岩手県奥州市水沢区八反町81-1  
 Tel(0197)25-2725 Fax(0197)25-2790  
 関東CC〒182-0016 東京都調布市佐須町1-6-4  
 Tel(042)480-4641 Fax(042)480-4656  
 中部CC〒452-0961 愛知県春日井郡春日町  
 大字落合字宮重町521  
 Tel(052)400-1234 Fax(052)400-9216  
 北陸CC〒920-0027 石川県金沢市駅西新町3-4-25  
 BM-111  
 Tel(076)224-8805 Fax(076)224-8806  
 近畿CC〒564-0062 大阪府吹田市垂水町3-17-18  
 Tel(06)6339-7124 Fax(06)6339-7136  
 中四国CC〒720-2419 広島県福山市加茂町上加茂290-1  
 Tel(084)972-3880 Fax(084)972-2380  
 四国CC〒794-0804 愛媛県今治市祇園町2-3-52  
 Tel(084)972-3880 Fax(0898)25-0334  
 九州CC〒839-0811 福岡県久留米市山川神代1-8-22  
 Tel(0942)44-1835 Fax(0942)44-9729